## المعذل إلى تكنولوبيا التعليم

إعداد

أ.د/ على مدمد عبد المنعم على أستاذ تنكنولوجيا التعليم جامعة الأزهر

PIZI & 1 18916



# الهنفل إلى تكنولوجيا التعليم

#### إعداد

أ.د/ على محمد عبد المنحم على أستاذ تكنولوجيا التعليم جامعة الأزهر

P1216/APP19

## ينيب إلفوال تحزال وينجر

#### مقدمة:

يقوم هذا الكتاب على أربع مسلمات رئيسسية ، أولسها أن التعليسم تكنولوجية شانه في ذلك شأن المجالات الآخرى في المجتمع كالصناعسة والزراعة والطب والهندسة ، فإذا كان قد اصطلح على تسسمية عمليسة تطبيق المعرفة المعتمدة من نظريات العلوم المختلفة ونتسائج الأبحساث واستثمارها لتحسين المواقف العملية وتطويرها وتجديدها بالتكنولوجيسا ، فإن تكنولوجيا التعليم تظهر كميدان متمايز يهتم أساساً بتحليل المشكلات التعليمية المتعلقة بكل مظاهر انتعلم الإنساني ، وتصميم وتتفيذ وضبسط الحلول للتغلب على هذه المشكلات بطريقة نظامية وسنهجية .

وثانى المسلمات التى يقوم عليها هذا الكتاب برتبط بما جساء فسى
المسلمة الأولى ، فلقد وصل حال المعرفة العنميسة المتعلقة بسالعلوم
التربوية والسلوكية إلى درجة تسمح بتطبيقها والاستفد منها لأغسراض
تجديد التعليم وتطويره ، وإذا كان الانفجار المعرفى والتكنولوجسى قسد
شمل ميادين عديدة فإنه قد شمل ميدان التربية أيضاً في بعديسه الأفقى
والرأسى ، ولعل ظهور مجال تكنولوجيا التعليم في السنوات الأخيرة قسد
ساهم في تحديد مجالات تطبيق المعرفة العلمية المستمدة من النظريسات
ونتائج الأبحاث المتعلقة بالعلوم التربوية والسلوكية والانسانية وغيرهسا
من انواع العلوم الآخرى ، وهو الأمر الذي أظسهر امكانيسة تطويسر

الممارسات النربوية السائدة وبصورة تسمح بزيادة فاعليتها وكفاءتــــها في ضوء الأسس العلمية .

وثالث المسلمات التى يقوم عليها هذا الكتاب هى أن ثورة الأجهزة والمواد التعليمية قد أدت إلى ظهور مستحدثات عديدة مسن الأجهزة والمواد التعليمية المصممة خصيصاً للاستخدام فى الأغراض التعليمية ويمكن عن طريقها – بالإضافة إلى عوامل آخرى تحقيق تطوير حقيقى فى العلمية التعليمية ولقد أدى ذلك إلى ظههور استراتيجيات جديدة وأساليب مبتكرة تحاول التصدى للمشكلات التعليمية وتقدم المساعدة الفعالة للمعلم فى القيام بمهامه التعليمية بصورة أكثر فاعلية وكفاءة .

والمسلمة الرابعة التى يقوم عليها هذا الكتاب هى أن التعليم على أى مستوى من المستويات يمكن تصميمه وتنفيذه وتقويمه وادارتـــه وفــق المنهج العلمى التجريبي وفي ظل مبادئ .

تم التحقق منها تجريبياً أو امييريقياً وتشير هذه المسلمة إلى أن التعليم قد أضحى صناعة لها أصولها وفنياتها وفلسفاتها واسسها التسى يمكن أن تجعله يتجدد ويتطور باستمرار.

وفى ضوء هذه المسلمات نظمت محتويات هذا الكتساب واختسيرت موضوعاته وحددت وحداته، وكان من الضرورى أن تخصص وحسدة مستقلة لبيان الذوق الجوهرية بين المفاهيم الأساسية التى يقسوم عليها تنظيم الكتاب، وقد خصصت الوحدة الأولى لهذا الغرض وجاءت مدخلاً رئيسياً لباقى وحدات الكتاب. ثم صنفت باقى وحدات الكتــــاب البـــالغ عددها ست عشرة وحدة تحت مجالين: أولـــهما هــو مجـــال الوســـاتل التعليمية ، وثانيهما هو مجال تكنولوجيا التعليم .

وقد اختيرت وحدات الكتاب تحت كل مجال من المجالين السابق الإشارة اليهما بحيث تتصل اتصالاً مباشراً بالكفاءات المعرفية التسى يتطلبها برنامج الإعداد المهنى للمعلم في ضوء طبيعة العصر الذي نعيش فيه من ناحية ، وفي ضوء التغيرات المعاصرة التسى يشهدها ميدان التربية من ناحية آخرى .

وقد حرص المؤلف على الابتعاد عن استخدام الصياغ الفنية المعقدة للتعبير عن المفاهيم التي تتمركز حولها وحدات الكتاب وقد راعى في نفس الوقت ألا يبسطها بصورة تجردها من طابعها العلمى أو يشكل يضحى بهذا الطابع ، ولكن جاءت المعالجة واضحة مسن حيث الفكرة المباشرة من حيث الأسلوب ، مركز على الأساسيات دون التفاصيل .

ومن المتوقع أن يتحول هذا الكتاب إلى كيان أكثر قوة وتضجاً فسى الفترة القائمة في ضوء المقترحات والآراء التي من المتوقع أن يتلقاهسا المؤلف في المستقبل من زملائه المتخصصين فسى الميسدان الستربوي والمهتمين بقضايا اعداد المعلم ، ومن القراء والطلاب أنفسهم باعتبارهم المستفيد الأول من المفاهيم التي يعرضها الكتاب .

ويأمل المؤلف أن يكون هذا الكتاب بمحتسواه وطريقة عرضه و وتنظيمه حافزاً للطلاب المعلمين نحو المزيد من التعلم في هذا التعلم في هذا التعلم في هذا المسلاب هذا الميدان ، وكما يأمل أن تغير موضوعات الكتاب تفكسير الطسلاب وتساعدهم على تنمية الاتجاهات الإيجابية نحو فهمه التدريس .

ويتقدم المؤلف بخالص شكره وتقديره إلى أخيه الدكتور / إبراهيسم غازى المدرس بقسم المناهج بطرق التدريس بكلية التربية بدمنهور على ماقام به من جهود عظيمة مخلصة للإشراف على طباعة هدذا الكتاب واظهاره بالصورة التي هو عليها الآن .

#### والله ولى التوفيق

المؤلف

#### الغمرس

المغمة	الموضوع	10
٣	مقدمة	١
- <b>Y</b>	القهرس	7
97-11	الوحدة الأولى: مدخسل السي تكنولوجيسا التطيسم	٣
	والوسائل التعليمية.	
, 14	القسم الأول: مفهوم التعلم والتعليم والعلاقة بينهما.	~
77	القسم الثاني: مفهوم الوسائل التعليمية.	
١٥	القسم الثالث: مفهوم تكنولوجيا التعليم.	
177-97	الوحدة التَّالِية: التعليم كعملية اتصال.	. ٤
90	- مقدمة.	
. 97	- الاتصال: تعريف - خصائصة.	
99	- عناصر عملية الاتصال.	
1 - £	العوامل المؤثّرة في فاعلية الاتصال التعليمي.	
1.4	٠ - مكانة المسائل التعليمية فسى عمليسة الاعسال	
	التعليدي.	! , !
177	- معوقات استخدام الو ماثل التعليمية.	
107-170	- الوحدة الثالثة: التصميم المنهجى التعليم.	0
177	- مقدمة.	
179	- نشأة مدخل النظم.	

الصفحة	الموضوع	6
14.	- تعريف النظام	
188	- تعریف مدخل النظام	
170	- نماذج تصميم التعليم.	
177	- تصميم التعليم على المستوى المصغر.	
174-100	<ul> <li>الوحدة الرابعة: المستحدثات التكنولوجية في</li> </ul>	٦
	مجال التعليم:	
100	- عوامل ظهورها.	
109	- خصائصها	
7.0-179	- الوحدة الخامسة: تكنولوجيا الوسائل المتعدده.	٧
171	- مقدمة.	
- 177	- تاريخ ظهور تكنولوجيا الوسائل المتعددة.	
140	- مفهوم تكنولوجيا الوسائل المتعددة.	
179	- عناصر الوسائل المتعدد.	
110	- نظام الترميز في برامج الوسائل المتعدده.	
199	- أسس تصنيف نظم التأليف.	
Y19-T.V	- الوحدة السادسة: شبكة المعلومات الدولية	٨
	(الأنترنت)	
7.9	- مقدمة.	
717	- تاريخ الأنترنت.	

الصفحة	الموضوع	6
717	- خدمات الانترنت،	1
717	- نظم البحث عن المعلومات دلخل الانترنت.	
789-771	- الوحدة السابعة : تفريد التعليم.	٩
777	- مقدمة.	
771	- المفهوم ومسمياته كصيغة لتطوير التعليم.	
777	- مرتكزات التغريد لصيغة لتطوير التعليم.	
771	- لِجراءات تفريد التعليم.	
7A+-7£1	- الوهدة الثامنة: نماذج من نظم التعليم المفرد.	١.
7 51"	- مقدمة.	
750	- القسم الأول: نظام التوجيه السمعي.	
. 707	- القسم الثاني: نظام التعليم الثبخصي.	
377	- القسم الثالث: نظام التعليم الموصوف للغر .	
44.	- القسم الرابع: استراتيجية بلوم لاتقان التعام.	
	- خاتمة.	
T05-TA1	- الوحدة التاسعة: التجديد التربوي.	11
777	- مقدمة	
444	أولا: واقع التجديد التربوي في المنطقة العربية:	
444	- أزمة التجديد التربوي.	
797	- مؤشرات الأزمة.	

الصفحة	الموضوع	
٣٠١	- مظاهر الأزمة والنتائج المترَّنبَ عليها.	
۳.٥	- أسباب الأزمة.	
771	ثانيا: مستقبل التجديد في المنطقة العربية:	
771	- الخروج من الأزمة.	
777	- لتجاهات التجديد المستقبلي.	
777	- نحو استراتيجية لانخال التجديد التربوى	
	المستقبليء	
701	- خاتمة.	
771-700	- المراجع:	17

#### الوحدة الأولى

## مدخل إلى والوسائل التعليمية المفاهيم - العلاقات - المكونات

- مقدمتان أساسيتان
  - أفاق الوحدة
- القسم الأول : مفهوما التعلم والتعليم والعلاقة بينهم .
  - القسم الثاني : مفهوم الوسائل التعليمية .
  - · القسم الثالث : مفهوم تكنولوجيا التعليم .

#### الوحدة الأولى

### مدخل إلى تكنولوجيا التطيم والوسائل التطيمية المفاهيم - العلاقات - المكونات

#### مقدمتان أساسيتان:

يرى المؤلف أنه من الضروري أن يعرض لمقدمتين أساسيتين فسى بداية الوحدة الأولى من هذا الكتاب ليبان رويته لطبيعة مفهوم تكنولوجيط التعليم والوسائل التعليمية بينهما ويأتي عرض هاتان المقدمتسان بسهدف تأسيس أرضية مشتركة بين المؤلف والقارئ أن هذه الأرضية المشتركة يمكن أن تخلق اطاراً مرجعياً لدى القارئ ، وهو الأمر الذي قد يسسمهم في وضوح مفاهيم المصطلحات المستخدمة فسى هسذا الكتساب نظراً لها لحداثتها وعدم استقرارها .

ويمكن النظر إلى المقدمتين على أنهما منظمان تمهيديان استهلاليان الموضوعات التي يتناولها هذا الكتاب بعامة ولموضوع الوحدة الأولسسي خاصة .

#### المقدمة الأولى:

تكنولوجيا التعليم لاتشير إلى أجهزة العروض الضوئيسة ولا السي الأجهزة الاليكترونية الحديثة .

إن المعنى الذي يريد المؤلف أن يؤكده في بداية هذا الكتاب هــو أن تكنولوجيا التعليم Instruction Technology لاتشير إلــــي أجــهزة

العروض الضوئية و لا إلى الأجهزة الاليكترونية الحديثة التسى يمكن استخدامها في الأغراض التعليمية .

ويذهب المؤلف إلى مايذهب إليه (Rowntree, 1976) من أنسه حتى لو امنتعت عنا الكهرباء وضاع سرها ، فإننا كنا نستطيع استخدام تكنولوجيا التعليم ويشير هذا المعنى إلى أن استخدام تكنولوجيا التعليم لليرتبط بوجود التيار الكهربائي، فهى ليست أجسهزة ماديسة ، ولكنسها طريقة للتفكير تتناول التعليم والتعلم تناولاً منسهجياً منظوماً ومنتظماً بهدف تطوير المواقف التعليمية وتجديدها وزيادة فاعليتسها وكفاءتسها لأحداث تعلم أفضل .

ويأتى عرض المقدمة الأولى لإزالة الخلط الواضح الذى كثر فــــــى الأونة الأخيرة بين مفهوم التكنولوجيا وبين منتجاتها .

#### المقدمة الثانية:

تكنولوجيا التعليم والوسائل التعليمية مصطلحـــان غــير مـــترادفين لايحل أحدهما محل الآخر .

تكنولوجيا التعليم ميدان متمايز أكثر اتساعاً وشمولاً ممن ميدان الوسائل التعليمية Instruction Media والايمكن النظر إلى تكنولوجيا التعليم على أنها مسمى جديد لمفهوم الوسائل التعليمية ، فائتكنولوجيا كما تشير المقدمة الأولى ليست من الماديات ، في حين أو الوسائل التعليميسة باعتبارها أدوات ترميز الرسالة وحواملها ونواقلها كما يتناولسها هذا

الكتاب تعتبر من الماديات والايشير هذا المعنى السي أن المصطلحين غير متر ابطين ، إذ انهما في الواقع يرتبطان معا في اطسار منظومي كامل ، وتأتى الوسائل التعليمية بمثابة منظومة فرحية Sub-System تتتفى إلى منظومة الإطار الكامل

وعليه ، فإن مفهوم تكنولوجيا التعليم يتسع ليشمل مفهوم الوسائل التعليمية . وإذا كان التعليم كعملية يستلزم التحكم في بيئة للتعلم بما فينها من أحداث حتى يحدث التعلم ، فإن تكنولوجيا التعليم تهتم بعملية تصميم بيئة التعلم وأساليب تنفيذها وادارتها وتقويمها بما يشتمل عليه ذلك مسن اهتمام بأدوات ترميز الرسالة وأوعية حملها ونواقلها باعتبارها مسن المكونات الأساسية لييئة التعليم .

وتأتى المقدمة الثانية لإزالة الخلط الواضح الذى كثر فسسى الأونسة الأخيرة بين مفهوم تكتولوجيا التعليم ومفهوم الوسائل التعليمية .

ويتناول هذا الكتاب الوسائل التعليمة في اطار منظومي ، وهو يؤكد على أهمية النظر إليها كأحد مكونات منظومة متكاملة تؤثر فسى باقى مكوناتها وتتأثر بها باعتبارها مدخلات لها أو مخرجات منها، وبالتالل فإن فاعليتها في مواقف الاتصال التعليمي لاتظهر إلا إذا التحددت مسع المكونات الآخرى للمنظومة ، وتفاعلت معها بشكل أو بآخر من أشكال التفاعل المنظم والاعتماد المتبادل .

#### آفاق هذه الوحدة :

أعدت هذه الوحدة لكى تكون مدخلاً لموضوع هـــذا الكتــاب، وهى تهدف إلى تعريف القارئ ببعض المفــاهيم الأساســية المرتبطــة بموضوع الكتاب وفى مقدمتها مفــاهيم التعلـم Learning والوسائل التعليمية وتكنولوجيا التعليمــم، كمــا تــهدف الوحدة إلى ابراز مكونات مجال الوسائل التعليمية (المجـــال الأصغـر) ومكونات مجال تكنولوجيا التعليم وهو (المجال الأكبر)، وبيان العلاقــة بين مكونات كل مجال .

#### القسم الأول مفهوم التعلم والتعليقة بينهما

#### التعلم:

هناك الكثر من نظريات التعلم Theories Learning وهى على كثرتها تشترك فى أنها تحاول تفسير كيفية حدوث التعلم ، وتجيب هـــذه النظريات عن تساؤل رئيسى محدد هو : كيف يحدث التعلم ؟

ولن نتناول هذا الإجابة عن هذا التساؤل ، وعلى القارئ الرجـــوع إلى المراجع المتخصصة في علم النفسي التعليمي ، ومايهمنا هنـــا هـــو مفهوم التعلم ذاته .

يجمع أصحاب نظريات التعلم على أن التعلم هو عملية Process ترتبط بالسلوك الذى يكتسبه الفرد والصادر عنه ، وهذه العملية تحدث داخل الفرد المتعلم ، ولايمكن رؤيتها إذ أنها عملية افتراضية نفسترض حدوثها ولكن يمكن الاستدلال عليها من خلال نتائجها، وهسى تتصف بالاستمرارية حيث أنها عملية أساسية في الحياة ، كما أنها تتصف بالثبات النسبى .

ويحدث التعليم تغيرات في سلوك المتعلم ، ويعدل من هذا السلوك ويأتي ذلك من خلال الخبرة والمران في مواقف بيئية وحياتية مقصودة وغير مقصودة وتصممها المؤسسات التعليمية وتنفذها على ارادة، أو

يتعرض لها الفرد من خلال أوجه النشاط المختلفة التي يقوم بها في حياته اليومية .

ومايجب أن نؤكده هذا هو أن تعديل سلوك الفرد أو تغييره لايشير إلى مايمكن أن يصدر عنه من استجابات حركية أو مسهارات جسمية ظاهرة يمكن ملاحظتها فقط ، بل يتعدى ذلك إلى مايمكن أن يصدر عنسه من استجابات معرفية تتصل بالعمليات العقلية كساتفكير أو اسستجابات وجدانية عاطفية تختص بالقيم والمشاعر والميول .

والتعليم عملية معقدة بالضرورة ، وهي تحسدت بأشكال وصور ومواقف متعددة ، وهي مسألة فردية في المقام الأول حيث أنها تحسدت داخل الفرد ، ويمكن القول أن التعلم عملية ذاتية يقدم بها الفرد المتعلم ، فكل تعلم ذاتي ، ووتطلب هذه العملية قيام المتعلم بنشساط عسا يعسرت بنشاط التعلم ، ولايمكن لفرد ما أن يقوم بنشاط التعلم بيابة عن شسخص آخر ، فتعديل السلوك أو تغييره يرتبط بما يقوم به الفرد مسن نشساط ، وقد يقوم الفرد بهذا النشاط تلقائياً ، وقد تدفعه عوامل داخلية وخارجيسة للقيام بنشاط ما عن عمد وارادة ، وهنا تظهر وظيفة عملية التعليم .

#### التعليم:

النعليم نظرياته شأنه في ذلك شأن التعلم ، ولكن مايجب تقريره فسى البداية هو أن نظريات التعليم Theories of Instruction تعتسبر نظريات غير مكتملة ، ومايوجد لدينا حتى الآن في هذا المجسسال انمسا يشكل ملامح لنظريات متعدة التعليم (جابر عبد الحميد ١٩٨٥).

وعلى الرغم من ذلك فإن تعدد هذه النظريات انما يشير إلىسى أن التعليم قد أضحى علماً ، وهو مايعرف الآن بعلم التعليم Instruction .

وتهتم نظريات التعليم بالإجابة عن سؤال رئيسى هو: كيف نساعد الأفراد على التعلم ؟ ويمكن أن تشتق من هذه النظريات بعض المبدادئ العامة التي تتصل بالممارسات الفعلية في مواقف الاتصلال التعليمسي لانتصب هذه المبادئ على موقف بعينه ، ولذلك فهي تزوينا بإرشادات معيارية لها صفة العمومية عند تصميم التعليم على أي مستوى مسن مستويات على نحو نظامي ولعل هذا يدفعنا إلى تقرير مسلمة مؤداها أن التعليم في أي مستوى من مستوياته يمكن تصميمسه وتتفيده وإدارتبه وتقويم نتائجه وفقاً للمنهج العلمي التجريبي ، وفي ظل هذه المبادئ تسم التحق منها تجريبياً (المنيريتياً).

وينظر أصحاب نظريات التعليم إلى التعليم ذاته على أنسه عملية تاريخية مقصودة تهدف إلى تشكيل بيئة المتعلم بصورة ته كنه من القيام بسلوك محدد ، والعلمرة بهذا المعنى تشير إلى مايينل من جهد عن إرادة وتعمد إحداث التعلم أى أن التعليم تتخيم مقصود في بيئة الفرد الحداث التعلم .

وتستازم عملية التعليم وجود جهة ما (مؤسسة ، فريسق ، فسرد ) تتولى مهمة تصميم بيئة التعلم وترتيب أحداثها ووقائعها بصورة منهجيسة نظامية حتى يحدث التغير المرغوب فيه على معلوك الفسسرد المتعلسم ، والتعليم بهذا المعنى لأيعرف الصدفة فهو ذو سبل علميسة ، وتحكمه مبادئ وفنيات تقوم على أسس نظرية ، ويشير (فتح باب عبد الحليسم 1991) إلى انه ليس هناك تعلم بدون خطة سواء كان التعليسم شاملاً لمرحلة تعليمية أو جزءاً من مرحلة وسواء كان لفصل أو لعام در اسسى أو أسبوع ، وسواء كان لوحدة دراسية أو لدرس واحد .

ويشير ماتقدم إلى أن المعلم ماهو في الواقع إلا مصمعاً للمواقف التعليمية ومهندساً لها ، وعليه نقع مسئولية ترتيب وتنظيم الأحدداث التعليمية وتنفيذها وادارتها عند مستوى معين حتى يسهل عملية التعلما لدى تلاميذه ويحقق الأهداف المرجوة ، فالمعلم لايعلم ، ولكنسه يقدوم بعملية التعلم لكى يسهل عملية التعلم ، وعليه فإنه يمكن اعتبار المعلم مسهلاً لعملية التعلم . Facilitator of Learning

ولقد أوردت هيئة اليونسكو تعريفاً للتعليم جاء فيه أن التعليم اتصلل منظم هادف يرمى إلى احداث التعلم ، ويشير هذا التعريف إلى ان التعليم عملية اتصال تستلزم توفر العناصر الأساسية لهذه العمليسة مسن مصدر ومستقبل ورسالة ووسيلة وتغذية مرتجعة على نحو سيوضح فى الوحدة الثانية من هذا الكتاب .

وتشير كلمة " منظم " التى جاءت فى التعريف إلى ماسبق لنا تــاكيده من معانى حول التشكيل المتعمد لبيئة التعلم من قبل جهة ما على أســلس أن التعليم عملية خارجية ، كما تجدر الإشارة إلى أن كلمـــة " هــادف " أنما تشير إلى أهمية التحديد المسبق لما يرد تحقيقه من أهداف ، وتتــص

الأهداف في هذه الحالة على التغيرات المراد احداث ها على سلوك المتعلمين ، ولهذا فإنه عند مستوى معين من مستويات منظرسة التعليم سمى هذه الأهداف بالأهداف السلوكية .

وعلى صلة بما سبق ذكره فيما تقدم فإنه لاينبغى على المعلم عندما يخطط لمواقف الاتصال التعليمى التى سيقوم بتنفيذها أن يبسدا مهمت بمحاولة الإجابة عن التساؤل: ماذا سأفعل أثناء هذا الموقف ؟ ولكن عليه أن يبدأ المهمة بالإجابة عن تساؤل آخسر هو: ما التغيرات السلوكية التى ينبغى أن تحدث على ملوك المتعلمين في نهاية الموقف ؟

#### العلاقة بين مفهومي التعليم والتعلم:

على الرغم من أن التعليم تنظيم الأحداث التعلم ، إلا أنه الإبنيغي أن نتوقع أن كل عملية تعليم يتبعها تعلم، فقد يحدث التعليم دون أن يتبعه تعلم . وفي هذه الحالة توصف عملية التعليم بأنها غير فعالسة ، ولسهذا يرتبط نجاح عملية التعليم بمؤثر يعرف باسم " الفاعلية " وهذا المؤشسر يشير إلى مدى ماتحقق من أهداف وكم ونوع الأهداف التي تم تحقيق ها من خلال عملية التعليم ، كما يمتد هذا المؤثر ليشمل مدى ماتحقق مسن أهداف من قبل نسبة معينة من المتعلمين ، فالموقف التعليمي البد وأن يصمم بحيث تحقق نسبة كبيرة من المتعلمين نسبة كبير مسن الأهداف التعليمية المنشودة .

وإذا كان من الممكن أن يتغير سلوك الفرد ويتغدن نتيجة لمسروره في مواقف حياتيه غير مخطط لها عن قصد وارادة ، فإنه يمكن القسول أنه قد يحدث التعلم دون أن يكون وليد عملية التعليم ، فالتعليم والتعلسم أذن عمليتان غير متلازمتين .

#### الموقف التعليمي المثالى:

على الرغم من أن التعليم والتعلم عمليتان غير متلازمتين ، إلا أتنا نسعى لكى نجعل نسبة كبيرة من المتعلمين (90% أو أكثر) ، وذلك لأن التعلم نسبة كبير من الأهداف التعليمية (90% أو أكثر) ، وذلك لأن التعلم مقاساً بمقدار ماتحقق من أهداف من قبل نسبة كبير من المتعلمين هو هدف عملية التعلم ومقياس الحكم على فاعليتها، ومن هذا المنظور فإن عملية التعليم يجب أن ترتبط ارتباطاً وثيقاً بعملية التعلم ، وتصبح العمليتان متكاملتين ومتفاعلتين ، ولعل وسيلتنا في تحقيق هذا التلازم والوصول إلى الموقف المثالى هو الاستفادة بصورة منهجية مسن النظريات ونتائج البحوث في مجالات المعرفة المختلفة وتطبيقها عند تصميم التعليم وادارته وتنفيذه وتقويمه ، وهدذا هو مصور اهتمام تكمو جيا التعليم .

#### القسم الثاتي

#### مفهوم الوسائل التعليمية

ر اصطبغت عميات التدريس في المدارس والمؤسسات التعليمية المختلفة في بدية نشأتها باللغة اللفظية ، وانعكس ذلك على الكتب المدر سبة فجاءت خالية تماماً من الصور والرسوم . وفي القرن الخامس عشر ظهرت المحاولات الأولى للتقليل من اللغة اللفظية حيث ظـــهرت الصور والرسوم لأول مرة في الكتب المدرسية كمعينات بصريمة Visual Aids ، وبدأ الحديث في ذلك الوقت على أهمية حاسمة الإبصار في مواقف الاتصال ونتيجة لذلك سمى التعليم السذي يستعين بالصور والرسوم بالتعليم البصرى واتسعت دائرة المعينات البصرية بعد نلك لتشمل المواد التي لاتعتمد أساساً على اللغة اللفظيـــة المكتوبــة أو المنطوقة ، ويمكن ارجاع جنور مفهوم الوسائل التعليمية السبي القرن الخامس عشر حيث بدأ الاهتمام باستخدام حاسة الإبصار في عمليات التدريس.

ومع بداية عصر الثورة الصناعية في القرن التاسع عشر ظهرت الوسائل التي توفر سبل استقبال المعرفة بصرياً وسمعياً ، وبدأ مسمى المعينات السمعية البصرية في الانتشار ، واطلق علمي التعليم الدي يستعين بها التعليم السمعي البصري والوسائل السمعية البصرية .

وعندما اتضع قصور المسمى الأخير ، ظـــهر مســمى معنيــات التدريس أو الوسائل المعنية ، كما ظهر مسمى المعنيـــات الإدراكيــة ، وجاء ذلك للتعبير عن دور الحواس الآخرى في عملية التعلم .

ومع تمايز مجال الاتصال وتعدد نظرياته لم تعد المسميات السابقة مقبولة للتعبير عن أهمية المواد التعليمية ومكانتها في عمليـة الاتصــال التعليميه, باعتبار ها أحد العناصر الرئيسية لهذه العمليسة ، فالمسميات السابقة تشير إلى امكانية اضافة أو حذف هـــذه المــواد فــى مواقــف الاتصال على أساس أنها من كماليات وليست مسسن أساسسيات عمليسة الاتصال . ولقد أجمع علماء الاتصال على مبدأ هام و هو أنه لااتصـــال بدون وسيلة ، كما لجمعوا على أن نجاح الاتصال أو فشله أمر يتوقــف ` على عوامل عديدة من بينها الوسائل المستخدمة في مواقف الاتصـــال. وتمشياً مع هذا الاتجاه ظهر مسمى جديد وهو مسمى وسائل الاتصال. وعند اعتبار العلاقة بين مفهوم الاتصال ومفهومي التعليم والتعلم فلقسد أجمع المربون على أنه لاتعلم يدون وسيلة تعليمية، وجاء ذلك للدلالــة على أهمية الوظائف التي تقوم بها الوسائل التعليمية لإحداث العلم وعلى أهمية ادخالها ضمن أي خطة كعنصر أساسي من عناصر هذه الخطية حيث تختار في ضوء علاقتها بهذه العناصر مسن أهداف ومحسوى وغيرها . ومع هذا الإدراك ظهر مسمى الوسائل التعليمية .

ولقد لقى مسمى الوسائل التعليمية القبول فى الأوساط التربوية عسن غيره من المسميات، فهو أكثر شمولاً وتعبيراً عن طبيعة المجال ، كمسا أنه يخلصنا من صعوبات المسميات الآخرى وقصورها ، هذا بالإضافة إلى أنه لايشير إلى اهتمام العاملين فى هذا المجال بالقنوات التسى توصل الوسائل التعليمية من المرسل إلى المستقبل فحسب ، بل ينصب اهتمامهم أيضاً على علاقة الوسائل بالأهداف التعليمية المتوقع تحقيقها وخصائص مجموعة المتعلمين التى تختار لهم هذه الوسائل وطبيعة محتوى الرسالة ذاتها .

وعلى الرغم من أن مسمى الوسائل التعليمية لم يتعرض للانتقادات التى تعرضت لها المسميات الآخرى إلا أنه مع التقدم العلمي السهائل الذى نشهده الآن فى مجال أجهزة الاتصال الحديثة حسدث مسايمكن أن نطلق عليه بالتداخل بين هذا المفهوم ومفهوم تكنولوجيا التعليم ، واستخدام مسمى تكنولوجيا التعليم كمسمى جديد لمفهوم الوسائل التعليمية على الرغم من اختلاف المعنى الذى يشير إليه كل اسم منها وطبيعة محددات كل مجال منها . وقد جاء هذا التدلخل نتيجة لاعتبار تكنولوجيا التعليم قاصرة على المخترعات والصناعات الحديث مسن

أجهزة ومواد يمكن استخدامها في التعليم ، ومن هنا كثر اجدل حسول مسمى الوسائل التعليمية ، وعند أعتبار ماجساء في المقدمة الثانيسة المعروضة في بداية هذه الوحدة فإن المؤلف عرى ضرورة عدم استخدام مسمى تكنولوجيا التعليم كمرادف لمسمى الوسائل التعليمية .

#### \* المعنى:

الوسائل Media جمع وسيلة Medium ، وبصفة عامة يمكن القول أن الوسيلة هي كل مايستخدم لتحقيق غاية، وعليه فيان الوسائل ليست غايات في حد ذاتها، ولكنها تستخدم لتحقيق غايات، وتختلف الوسائل في مدى ماتحدته من أثر إذ أن لكل وسيلة خصائص محددة وامكانات مميزة تجعلها أكثر فاعلية من غيرها في تحقيق غايات معينة، وتتعدد الوسائل بتعدد الغايات ، كما قد تستخدم أكثر من وسيلة لتحقيق غاية و احدة .

والوسائل التعليمية في ضوء المعنى العام السابق الإشارة إليه هسى كل مايستخدم لتحقيق الغاية الكبرى من وراء عملية التعليسم ألا وهسى التعلم وكما ذكرنا في موضع سابق فإنه لاتعلم بدون وسيلة .

ومن الواضح أن الصياغة السابقة لاتعكس بدقة طبيعة المجال الذي نتناوله ، ومن هنا تظهر أهمية تحديد الخصائص التسى تحدد طبيعة المجال أن تتاول ذائك أن نعرض ابعض التعاريف السائدة في الادبيات التربوية لمفهوم الوسسائل التعليمية حتى نتعرف على أوجه التشابه والاختسلاف بينسها كمقدمة لعرض التعاريف الذي يتبناه المؤلف:

١- يصف (Gagne, 1971) الوسائل التعليمية بأنها الأدوات المادية
 التي توفر سبل نقل مضامين الوسائل في المواقف التعليمية.

٢- يرى (Jonassen, 1982) أن الوسائل التعليمية مصادر نقل المعلومات والمعارف لتسهيل عملية التعليم.

٣- يفرق ( فتح الباب عبد الحليم وابراهيم ميخاتيل حفيظ الله ١٩٧٦) بين وسيلة التعليم وادارة التعليم ، فيشيرا إلى أن الوسيلة تتقل المعنى الموجود في نفوسنا إلى خارجها ومثال ذلك الكلمسات والإشارات والصور والأشياء نفسها باعتبارها امكانياتنا الأولى لتبادل المعانى ، أما أداة التعليم فهى التي عن طريقها ننقل الوسبة لنتجاوز بها حدود الأماكن والأزمنة، ومن أمثلة ذلك الأدوات الناقلة للغة اللفظية مئسل المطبوعات كالكتب والنشرات والجرائد والتسجيلات الصوتية، ومن أمثلة الأدوات الناقلة لغات غير اللفظية أجهزة عرض الصور الثابتة والصور المتحركة وغيرها .

٤- ويميز (حسين حمدى الطوبجى ، ١٩٨١) بين المواد التعليمية مثل الأفلام والخرائط والصور والنماذج وغيرها ، ويين الأجهزة،

ويرى أنه كثيرا ما يذكر مصطلح الوسائل التعنيمية ويقصد به المواد والأجهزة معا، وهو يعرف الوسائل التعنيمية بأنسها المسواد والأجهزة والمواقف التعليمية التى يستخدمها المعلسم فسى مجال الاتصال التعليمي .

- ويعرف (احمد خيرى كاظم وجابر عبد الحميسد ١٩٧٠) الوسسائل
   التعليمية التى تستخدم فى المواقف التعليمية التى لاتعتمد كلية علسى
   فهم الكلمات والرموز والأرقام .
- ٣- وفي دراسة نظرية عن مفهوم الوسائل التخيمية توصلت (عفاف حلمي ، ١٩٩٠) إلى الوسائل التعليمية هي وسائل اتصال حاسية تشمل أجهزة وأدوات وطرق تحمل وتتقل الرسالة التعليمية أي المحتوى أو المضمون التعليق سواء كان معرفيا أم وجدانيا أم حركيا إلى المتعلم .
- ٧- ويرى (رشدى لبيب وآخرون ، ١٩٨٣) أن الوسائل التعليميسة ماهى إلا مجموعة من الأجهزة والأدوات يستخدمها المعلم لأغراض مختلفة من أهمها أن تعينه على توضيح مايقول أو ماهو في الكتاب من كلمات والفاظ وروز وأرقام Gerlach and)
  ذي الكتاب من كلمات والفاظ وروز وأرقام Ely,1971)
  أو حدث يؤسس ظروفا ملائمة التعليمية على أنها أى شخص أو مادة أو حدث يؤسس ظروفا ملائمة التعليم .

9- الوسائل التعليمية عند (محمد منير حسونة ، ١٩٧٣) هي الرمز أو الشكل أو ادارة التفاعل بين المرسل والمستقبل ، وعلى ذلك يمكن القول أن النموذج أو الخريطة أو الكتاب المقرر أو الشرح الشفوى وما إلى ذلك مايستعمله المعلم لمساعدة التلاميذ على ادراك وفسهم موضوع الدرس ويعتبر وسيلة تعليمية .

عرضنا فيما تقدم مجموعة من تعاريف مفهوم الوسائل التعليمية التى تعكس وجهة نظر أصحابها فيما يتعلق بدلالة هذا المفهوم ، وجاء هذا العرض تمهيداً لتحديد تصور المؤلف ورؤيته لهذا المفهوم .

ومن الملاحظ أنه ليست هناك درجة كبيرة من الاتفاق على معنسى محدد للمفهوم الذى نتناوله، فهناك من ينظر إلى الوسسائل علسى أنسها أجهزة، وهناك من يراها أدوات، كما أن هناك من يراها أجهزة وأدوات ومواد ومواقف ولايستبعد البعض اللغة اللفظية كوسيلة تعليمية في حيسن يرى فريق آخر أن الكتاب المدرس نفسه وسيلة تعليمية ، ويعتسبر البعض المعلم نفسه وسيلة تعليمية ، ويعتسبر المعلم نفسه وسيلة تعليمية .

وفى ضوء ماتقدم تظهر الحاجة إلى رؤية جديدة لمفهوم الوسائل التعليمية تأخذ فى اعتبارها ماورد فى التعاريف السابقة مسن مضسامين ويبين المؤلف في محاولته لتعريف هذا المفيرم المدخل الذي أشار إليه (Tuckman, 1978) والذي يركز على اظهار الخصائص المميزة للمفهوم ، وهو ما أسماه بالتعريف الإجرائي مين النوع (Y) Definition وفيما يلى بعض الملامح التي تميز الوسائل التعليمية :

#### ١- الوسائل أوعية للمعرفة وحوامل للوسائل التعليمية :

تعتبر المعرفة بعداً هاماً من الأبعاد التي تقوم عليها عملية الاتصال التعليمي ، فهي تشكل الرسالة التعليمية بما تشتمل عليه من حقائق ومفاهيم وقواعد وقوانين ونظريات ومسهارات واتجاهات وقيسم وميول. والمعرفة لابد لها من وعاء يحملها . وتأتى الوسائل كأرعية تحفظ المعرفة وتحملها ، وتشكل هذه الأوعية الرسالة فسي جانبها الحي الفيزيقي المادى .

ولقد تربع الكتاب المطبوع على عرش أوعية المعرفة فترة طويلة ، ولم تعد له هذه المكانة في السنوات الأخيرة مع التطور العلمي السهائل الذي أسفر عن ظهور أوعية حديثة للمعرفة بتفوق عليه فسي جوانسب عديدة . وتصف أوعية المعرفة إلى صنفين الأول يضم أوعية المعرفسة الورقية أو المنطبوعة ومسن أمثلتها الكتسب والدوريسات والنشسرات والمجلات والجرائد ، والثاني يضم أوعية المعرفة غير الورقية أو غسير

المجَموعة ومن أمثلتها أشرطة التصجيل الصوتى والمرثى والشـقاقيات والشرائح الفوتوغرافية والأقلام المتحركة والثابتة واسطوانات الكمبيوتـو والمصغرات القيلمية كالميكروفيلم والميكرفيش.

ويطلق على أوعية المعرفة المستخدمة في المواقف التعليمية بصنفيها اسم الموادالتعليمية لأنها تحمل وتخسزن المحتوى السدارس المرتبط بالمناهج الدراسية.

#### ٢- الوسائل نواقل للرسالة:

لايفرق البعض بين حوامل الرسالة ونواقلها، وهدولاء يعتسبرون حوامل الرسالة هي الوسيلة تارة ويعتبرون نواقل الرسالة هي الوسيلة تارة آخرى، فهناك من يعتبر مثلاً جهاز عرض الشرائح الفوتوغرافيسة وسيلة تعليمية، وهذا أمر يحتاج إلى مراجعة ، فالجهاز لايحمل الرسالة ولكنه ينقل الرسالة التي تحملها الشرائح الفوتوغرافية والثابت أن بعض حوامل الرسالة لاتحتاج إلى أجهزة لنقل محتواها في حيسن يتطلب البعض الآخر أجهزة معينة. وهنا لابد من التمييز بين مصطلح Software وهي التعليمية والثاني يشير إلى دوامل الرسالة وهي الأجهزة في حد ذاتها وسائل تعليمية. وعند اعتبار ولايمكن اعتبار الأجهزة في حد ذاتها وسائل تعليمية. وعند اعتبار

مواد التعليمية التي حدّ بج أجهزة لعرض ماتحما من رسسائل فإنسه لايمكن الفصل بين هذه النوعية من المواد وبين الأجهزة النسى تحتاج اليها، فالأفلام على اختلاف أنواعها ومقاساتها مواد تعليميسة إذا كسانت موضوعاتها ذات صيغة دراسية، ومن الطبيعى أن يتعسنر مشاهدتها ودراساتهاما لم يكن هناك لعرضها ، وهنا يمكن القول أن مجال الوسائل التعليمية يضم المواد التعليمية والأجهزة معا .

#### ٣- الوسائل أدوات ترميز الرسالة:

يرى (Mcluhan and Fiore, 1967) أن الوسيلة هي الرسالة ويشير هذا المعنى إلى أن الوسيلة تشكل الرسالة وأنه يصعب الفصل بينهما، ويمكن أن يشير المعنى السابق إلى أن الوسسائل هسى أدوات التعبير عن الرسالة، فمن المعروف أن – محتوى الرسالة يصاغ على هيئة رموز لفظية لغوية وغير لفظية بصرية وحركية وتعبيرية تكون لغات خاصة، وتكون هذه الرموز تراكيب معينة تشكل الرسسالة في الغات خاصة، وتكون هذه الرموز تراكيب معينة تشكل الرسسالة في حد ذاتها، فاللغة اللفظية المكتوبة أو المسموعة وسائل ننقل بواسطتها المعانى والأفكار الموجودة في نفوسنا، وهي في نفس الوقست أدوانتا

كالكتاب والنشرات والجرائد والتسجيلات الصوتية على شرائط كاسبت أو اسطوانات سمعيه والميكرفيش وحتى اسطوانات الكمبيوتر.

وإذا ما اعتبرنا مفردات اللغة غير اللفظية كالصور والرسوم والإشارات وغيرها فإتنا يمكن أن ننظر إليها كوسائل وكأدوات لترميز الرسائل والتعبير عنها، وهي في الوقت ذاته تحتاج إلى أوعية تحملها كالشرائح الفوتوغرافية والشفافيات والأفلام الثابتة والأفسلام المتحركة

وفي مجال النظر إلى الوسائل كأدوات لترميز الرسالة فإن المؤلسف يتبين مدخل مشابه للمدخل الذي تبناه (فتح الباب عبد الحليسم وابر اهيسم ميخائيل حفظ الله، ١٩٧٦) حيث يعتبر أن الكلمات والإشارات والصور والأشياء ذاتها وسائل تحتاج إلى أوعية لنقلها، ويضيف المؤلف إلى ذلك مايعرف باسم أدوات ترميز الرسالة وهي رموز الاتصال . كما يقوم التصور السابق على ماقدمه (Bruner , 1966) عن طرق العسرض التي تستخدم لنقل المعرفة السسى الآخريسن وهسى العسرض العيساني التي تستخدم لنقل المعرفة السسى الآخريسن وهسى العسرض العيساني الايقوني Iconic عن طريسق الصسور والرسسوم والتمثيسل البيساني والجدولي للمعلومات، والعرض الرمزى النفظي عن طريسق الستخدام والجدولي للمعلومات، والعرض الرمزى النفظي عن طريسق الستخدام

٤- الوسائل خبرات مباشرة وبدائل الخبرة المباشرة:

هذاك من يرى أن الوسائل التعليمية هى خيرات بديلة الخيرات المباشرة ، وهم يعرفون الوسائل علي أنسها بدائل الخيرة المباشرة وهم الايعتبرون الخبرات المباشرة وسائل فى حد ذاتسها . ويعتمد التعلم من خلال الخبرات المباشرة على تعامل الفرد مع الأشياء الحقيقية الواقعية كما ترجد فى الحياة .

وقد يصعب على الفرد المتعلم أن يتعامل مسع الأشياء الحقيقي.
الواقعية لأسباب عديدة قد ترجع إلى كلغة هذه الأثنياء أو كبر حجمها أو صغره، كما عدره على عضورتها أو موسمينها أو بعد نسأ المكانى والزماني، وفي مثل هذه الحالات نلجأ إلى الخبرات البنية التي يمكن عن طريقها تقليد الواقع وتتقيمه ليسهل التعامل معه، فعند دراسة القلب الإنساني مثلا يمكن أن يستخدم المعلم أحد النماذج المصنوعية كتفكير مجسم للقلب كامل التفاصيل أو مبسط وفق متطلبات الموقف التعليمسي، ويوفر النموذج في هذه الحالة خبرة معدلة وبديلة عن الخبرة المباشرة التي يوفرها تعامل المتعلم مع القلب الحقيقي مباشرة.

و لايمكن تناول موضوع الخبرات المباشرة وبدائلها دون التعرض لأحد الأعمال المميزة التي قدمها Edgar Dale في مجال الوسائل

التَعْلَيْمِية ، وهو مايعرف باسم مخروط الخسيرة (Dale , 1969)

Cone of Experience

ومما يجدر ذكره هو أن شهرة الجسارييل فسى مجسال الوسسائل التعليمية تعادل شهرة وليم شكسبير في مجال الأدب الإنجليزي .

ويوضح شكل (١) الطبقات المختلفة التى يتكون منسها مخروط الخبرة، وهى متداخلة وليست منفصلة، وتأتى الخبرات المباشرة الهادفسة عند قاعدة المخروط المتسعة ، أما الطبقات التى تليها فتشير جميعها إلى بدائل الخبرات المباشرة ، ولقد صنف الخبرات وفقا لدرجة واقعيتها أو تجويدها .

ويصعب القول أن الوسائل التعليمية تقتصر على بدائسل الخسبرات المباشرة ذاتها ، فلو رجعنا إلى مثال القلب الإنسسانى فإنسه إذا انيحست لطالب كلية الطب مثلا فرصة التعامل مع قلب إنسانى حقيقسى (ويجسب أن يتعرض لذلك) فإن هذا القلب يعتبر بمثابة مادة تعليمية توفر الخسيرة المباشرة الهادفة .

وتعتبر المواد الطبيعية كالنباتات والحيوانات والأمسلاح والمعسادن والصخور في بيئاتها الحقيقية وإذا انتزعت منها أشياء وعينسات ممثلة لنوعها ، ويمكن استخدامها كمواد تعليمية في مواقف الاتصال .



# مخروط الخبرة

#### المكونات:

تشكل الملامح الأربعة السابق عرضها في مجموعه مفهوم الوسلتل التعليمية وتظهر دلالته ومعناه ، وهي في الوقت ذاته تحسدد مكونسات مجال الوسال التعليمية، وعليه يتم تعريف الوسائل التعليمية بأنسها أدوات

ترميز الرسالة وحواملها ونواقلها ألتى يمكن استخدامها فسسى مواقسف الاتصال التعليمي من قبل المعلم أو المتعلم أو كليهما داخسال حجسرات الدراسة وخارجها لتوفير الخبرات المباشرة وبدائلها الأحداث التعلم .

وفي ضوء ماتقدم يمكن تحديد مكونات مجال الوسائل التعليمية على النحو التالي :

#### ١ - أدوات ترميز الرسالة :

وتضم اللغتين اللفظية وغير اللفظية بما تشتمل عليه كل لغسة مسن رموز ومثيرات تشكيل الرسالة من جانبها الحى الفيزيقى، ومن أمثلت الكلمات والصور والرسوم والإشارات والحركات التعبيرية وغيرها مسن رموز الاتصال .

#### ٢- حوامل الرسالة:

وتضم جميع الأوعية التي تخزن الرسالة بعد ترميزها ، ومن أمثلتها المطبوعات كالكتب والنشرات والدوريات والمجلات والصحف ، وغير المطبوعات مثل أشرطة التسجيل الصوتي والمرثى والشدفانيات والشرائح والأفلام وغيرها .

#### ٣- نواقل الرسالة:

وتضد الأجهزة الأدوات والمواقف التي تعرض الرسالة ، ومسن أمثلتها أجهزة العروض الضوئية وغير الضوئيسة ولوحسات العرض ومعامل اللغات والتمثيليات والمسرحيات ومواقسف المحاكساة ولعب الأدوار والمتاحف والمعارض وأماكن الزيارات الميدانية .

#### مخروط الجارديل وطرق اكتساب الخبرات

وما تقدم يست أن هناك نوعين من الخبرات : خسبرت مباشب هادفة، خبرات غير مباشرة (بديلة ) فالخبرات المبارة هسسى الخسبرات التي يتعلمها الررب المواقف الحقيقية، وهي أساسر التعليم عن طريق العمل والإداراك الحسى المباشر للأشياء وذلك با تخدام الحواس الخمس مثل السمع والبصر والذوق واللمس والشم أو بعض هذه الحسواس كالسمع والبصر، وهي لاتقتصر على مايتعلمه التلميذ في المدرسة فحسب، بل تتعدى ذلك لتشمل الحياة العامة للطفل خارج المدرسة كالبيت والشارع وغيرها من الأماكن العامة، وكأن يتعلم التلميذ التعامل مع التجار في الأسواق بشراء جهاز راديو مثلا ويدفع ثمنه ويسترد باقى المبلغ بالتمام والكمال . فتلك اذن خبرة مباشرة يتحمل التلميذ نتائجها المبلغ بالتمام والكمال . فتلك اذن خبرة مباشرة يتحمل التلميد نتائجها سواء كانت ايجابية مرغوب فيها أم سليبة غير مرغوب فيها، كما أن

تعلم قيادة الدراجة في الشارع دون خبرة سابقة بها تعتبر خبرة مباشوة مارسها التلميذ أيضا، والأمثلة على التعليم عن طريق الخبرة المباشوة كثيرة فهى الخبرة التي يمارسها التلميذ عمليا سواء كانت في المدرسية أو خارجها.

أما الخبرات غير المباشرة ، فهي الخبرات التي يتعلمــها المتعلم بالممارسة الفعلية بالاستعانة بخبرات وارشادات المعلم ، ولذلك فتكسون المستولية مشتركة بين المعلم والمتعلم ، انن فهي خبرة يكتسبها المتعلم من خلال خبرات المعلم ويمكنه الاستفادة منها في حل المشكلات التسم، تواجهه في مواقف مماثلة والتقتصر الخيرات غسير المباشرة على النواحي العملية فحسب بل يمكن أن تكتسب عن طريق المعرفة الذهنيسة من خلال الاستعانة بأنواع الوسائل التعليمية البصريــة أو السمعية أو السمعية البصرية. فمشاهدة فيلم عن الجهاز السهضمي للإنسان فسي التليفزيون أو في غرفة العرض السينمائي في المدرسة كفيل بأن يسزود التلميذ بمعلومات كان يجهلها من قبل، وبذلك لايتطلب اكتساب الخبرات غير المباشرة الممارسة الفعلية لها دائما بل يمكسن الاكتفاء بمشاهدة صورة أو فيلما أو رسما توضيحيا عنها أحيانا .

والخبرات غب المباشرة كنيرة كما صنفها الدها ديل في مخروطه فهناك الخبرات المسارحية والخبرات المسارحية والخبرات عن طريق البيان العملي وغير ذلك من الخبرات كما ورد في مخروط لادجارديل والموضع في الشكل (١).

وهذه الخبرات تبدأ بالمستوى الثانى من قساعدة المخسروط حسب درجة واقعيتها وتدريد م فكلم كانت الخبرة عرسة للواقعية كلما كسانت أقرب للقاعد منى تحتلها الخبرات المباشرة الواقعيسسة حيست الزمسوة اللفظية المحددة .

ويمكننا الآن أن نتناول الخبرات غير المباشرة كـــل علـــى حـــدة بالشرح والتفصيل

# أولاً: الخبرات المعدلة:

وهى تقليد للواقع ، فإذا اعتبرنا أن قيادة الدراجة فى الشارع العام خبرة فعلية مباشرة، فإن ركوب نموذج غير متحرك لدراجة من نفسس الحجم فى غرفة التربية الرياضية فى المدرسة أو فى احدى صالات الأندية الرياضية للتدريب على مهارات القيادة الأساسية تعتبر خسيرة معدلة وذلك لأتنا قلدنا الواقع باستبدال الدراجة الحقيقية بنموذج لها فسى

نفس حجمها، والأمثلة كثيرة فالخبرة المعدلة ليست واقعاً حقيقيــــاً انـــــا هي تقليد للواقع .

# ثأتيا: الخيرات المسرحية

هى الخبرات التى تمثل أمام التلاميذ ، وذلك لعدم قدرتها على تعلمها عن طريق الخبرة المباشرة لأن أحداثها قد مسرت وانقضست وطواها الزمن والتمثيلية كالخبرات المعدلة ليست هى الشك الحقيقى وأنه وانما هى مجرد تمثيل لهذا الشئ (أحمد خيرى كاظم وجابر عبد الحميد جابر 19۷۱).

ولكن لها مكانتها في التعليم كوسيلة اتصال ولاتقتصر على مرحلة تعليمية واحدة بل تصلح لجميع مراحل التعليم . ودورنا كمعلمين هو اشراك التلميذ في التمثيلية حتى لايقتصر دوره على المشاهدة فقط وعدم التفاعل مع المواقف التمثيلية التعليمية.

# ثالثاً : البيان العملى

والبيان العملى والعرض التوقيعي يتمثل في قيام المعلم بأداء عمل أو تجربة أمام التلاميذ ليبين لهم طبيعة هذا العمل أو التجربة وتفاصيله ليصل معهم إلى النتائج المرجوة بمشاركة التلميذ فلى أداء العمل أو التجربة بدلاً من الاقتصار على المشاهدة ومشاركة التلميذ المعلم فلى

أذاء العمل يكميه النبرة في تعلم الحقائق والمفاهيم العلمية ويقربه مسن المادة العلمية وذلك يساعد على بقاء أثر التعلم على سرد، ممسا يدفعه ويدفع زملائه الراغبين في التعلم بالمشاركة في الأنشسطة والعسروض التوضيحية في الدروس القادمة. في الفصل أو خارجه (مصطفى بسدران وآخرون ، ١٩٨٣).

وينبغى على المعلم عند اجراء التجربة أن يديسر ظهره التلاميسة ويعرض التجرب أو يؤدى البيان العملى من فوق كنفه وذلسك لإتاهسة الفرصة لكل تلميذ أن يرى التجربة أو البيان العملى وكأنه هسو السذى يؤديها وكذلك من الأفضل أن يجرى البيان العملى للمجموعات الصغيرة من التلامية حتى تتصف المشاهدة بالفاعلية ، كما يسرب البيسان العملى أو التجربة أكثر من مرة واحدة للمجموعات الكبيرة وذلك لإتاهسة الفرصة لأكبر عدد ممكن من التلامية بالمشاهدة والمناقشة (عبد العظيم الفرجاني ١٩٨٥).

## رابعا: الرحلات الميدانية

وهى عبارة عن تخطيط منظم لزيارة هادفة خارج حجرة الدراسسة سواء كان ذلك فى المدرسة نفسها أو فى مدرسة آخرى أو فى البيئسة خارج المدرسة، كزيارة مصنع الأسمدة الكيماويسة أو زيسارة حديقسة الحيوان أو رحلة إلى منطقة الكثبان الرملية بأم سعيد وغير هـا، فقى الرحلات التطيمية يقوم التلاميذ بأنشطة مختلفة لجمع المعلومات وحقائق عن مرضوع معين من مصادرها الأصلية ، كما يقوم التلاميسة بجمسع عينات وأشياء من أماكن الزيارة (أحمد خيرى كاظم وجابر عبد الحميسد جاير ١٩٧١)

# وللرحلات التعليمية عدة مزايا نلخصها فيما يلى:

- ١- تجعل التلميذ مشاركا نشطا يفكر ويعبر عن خبراته الواقعيـــة التــــى
   يمر بها .
- ٢- تتيح الرحلات الميدانية التلاميذ ادراك الصلة بين مايدرسه التلميسذ
   في الفصل الدراسي ومايجرى في الحياة الخارجية .
- ٤- تعطى التلميذ فرصة للحصول على الحقـــاتق والمفــاهيم العلميــة
   المتعلقة بالظواهر الطبيعية الدحيطة به .
- ٥- تتمى الرحلات الميدلنية شخصيات التلاميذ وتعودهم الاعتماد على
   النفس في جمع المعلومات وتحمل المسئوليات .
  - ٦- تمكن المعلم من التعرف على طاقات تلاميذه.

#### خامسا: المعارض والمتاحف

فالمعارض المدرسية والمتاحف المدرسية والمتاحف العامة من أهم مصادر المعلومات في المجتمع ، حيث نظم الكثير من الوسائل التعليمية مثل العينات بأنواعها الطبيعية والصناعية والنماذج بأنواعها المكبرة والمصغرة والخرائط، واسور، والرسوم التوضيحية وغيرها

فزيارة سم ض المدرسى أو المتحف المدرسة كفيلة بتزويد التلمية بمعلومات قيمة قد يحز المعلم عن توفيرها وابرازها من خلال مايقال في الفصل الدراسي وخصوصا عندما يقتصر في در سمه علمي اللغمة المجردة .

#### سادسا: التلبفزيون

وهو من أهم وسائل الاتصال الجماميرى تاثيرا على الثقافة والحضارة الإنسانية بوجه عام ويتميز التليفزيون بأنه يجمع بين الصوت والصورة والحركة مما يقرب الفرد من الواقع الذي يعيش فيه، وذلك خلال عرض القصص والتمثيليات التاريخية، وعسرض الأحداث المعاصرة لانفعاله معها مثل مشاهدة رجسال الفضاء وهم يسنزلون بمركبتهم على سطح القمر.

ولذلك فإن التايفزيون وسيلة لتوصيل المعلومات بطريق قعالة تجذب اهتمام التلاميذ لما يقوم به من عرض حى وقريب من الواقع .

# سابعا: الصور المتحركة

استخدمت أفلام الصور المتحركة للأغراض التعليمية منذ أكثر مسن ثلاثين عاما حيث كانت صورا صامته ينقصها عنصر الصوت، وهسذا يقلل من فاعليتها لأنها اعتمدت على حاسة واحدة وهي حاسة الإبصسار. ونذلك فهي في الحقيقة أبعد قليلا من التليفزيون عسن الواقعية ولأسها تقتصر على تقديم صور متحركة صامتة بمعنى أنها تغتمد فسي الفهم على حاسة واحدة ودي حاسة الإبصار ، فيتطاب من التلميذ فسي هذه الحالة أن يفهم الحركات ويترجمها في ذهنه ليفهم الرسالة التي تتضمنها هذه الأفلام، فهي اذان أقل واقعية من التليفزيون وذلك لفقدها عنصسر الصوت.

# ثامنا : تسجيلات الراديو والصور اثثابتة

ويقصد بالصور الثابتة هي تلك الصور والشرائح الفوتوغرافية والأفلام الثابتة من مقاس ٣٥مم وقد يصاحبها تسجيل صوتي يفسر مابها من مغزى ويبرز مابها من معلومات، وتستخدم للأغراض التعليمية في تعلم بعض المهارات الحركية كأداء حركة رياضية معينة أو اعداد وجبة غذائية كما هو قائم في معامل الاصماد المنزلى في مسدارس البنسات وغير ذلك .

وتعتبر هذه الخبرة أقل من سائتها في الواقعية وذلك لخلوها مسن عنصر الحركة بما يصفها بالجمود كما أنها غير مباشرة العرض حيث أنها تحتاج إلى أجهزة عض خاصة مثل أجهزة عسرض الشرائح الفوتوغرافية الثفاف Slider Projuctors وأجهزة عسرض الأفسلام الثابئة ٣٠سم 35mm Filmstrip Projuctors.

## تاسعا: الرموز البصرية

# عاشرا: الرموز اللفظية

وهى أكثر الرموز والخبرات تجريدا حيث تشمل الكلمات المنطوقة والمطبوعة والمكتوبة، وقد يتكون أفكارا أو قوانين أو تعميمات أو أرقــام حسابية أو رموز جبرية علمية، وعلى الرغم من أن هذه الرموز عبارة عن مجردات إلا أنها تستخدم في جميع مكونات مخروط الخبرة .

ولكى يكون التعلم فعالا فلابد من أن يكون لهذه الرموز معنى واحد عند المرسل والمستقبل حتى يتم التفاهم والتفاعل نينسهما علسى الوجسه الصحيح .

# صعوبات التعلم عن طريق الخبرات المباشرة:

أثبتت الدراسات التربوية بأن التعليم عن طريق الخسيرة المباشسرة أوقع أثراً على المتعلم وأكثر فاعلية في تثبيت المعلومات والحقائق مسن التعلم عن طريق الخبران غير المباشرة، إلا أننا نضطر لحيانا استخدام البدائل التعليمية لعدة أسبابا نوجزها فيما يلى : (عبد العظيم الفرجلني ، ١٩٨٥).

#### ١- انقضاء زمن حدوث انظاهرة:

ويعنى هذا أننا لاتستطيع أن نتواجد في موقع معركة حربية قد انتهت منذ زمن طويل لمشاهدة أحداثها على الطبيعة فور حدوثها وتحديد المنتصر فيها وحصر خسائرها وغير ذلك. ولكن بإمكاننا أن نشاهد تلك الأحداث على شاشة التليفزيون مثلا بعيدا عن النار والخطر الناجم عنه .

#### ٧- عدم معرفة زمن حدوث الظاهرة:

ليس بإمكاننا في هذه الحالة أن يحدد متى ينبغى علينا أن نترقب حركة أحد المنتبات أو الشهب السماوية لنرى حركته وسرعته على الطبيعة ، فمننب " هالى " مثلا لايظهر إلا كل ثمانين عاما، فهل يعقل أن ننتظر ثمانين عاما لمشاهدة هذا المننب على الطبيعة لتكتسب خبر مباشرة ؟ بالطبع لا ولكن يمكننا أن تلجأ إلى استخدام بديل نهذه الخسيرة بمشاهدة المنس في فيلما تعليميا على برنامج شرات في حرائية شفافة مصاحبة بتعين صولى وغير ذلك مما يقع بين ايدينا لل بدائل تعليميا تخدم هذا الموضوع.

# ٣- سرعة أو بطء حدوث الظاهرة:

وذلك مثل البرق والرعد والصواعق وغيرها من الظواهر التى تمر سريعا ، أما بالنسبة لبطء حدوث الظاهرة ، فلا يعقل أن نقف أمام زهنوة لن تتفتح بعد يومين أو ثلاثة ايام بلياليها ننتظر تفتحها لنشاهدها وهسى تتفتح على الطبيعة ، ولكن تمكننا أن نشاهده على شريط فيديو أو فسى فيلم تعليمي وغيرها من البدائل المتاحة .

#### ٤ - صغر الواقع:

لايمكننا رؤية الصغير للكائنات الحية المنتاهية في الصغر والتى الايمكن أن ترى بالعين المجردة مثل الفطريات ن الأمييا ، خلاسا النباتات، كرات الدم الحمراء وغيرها ن ولذلك نستخدم البدائل لتكيير هذه الكائنات بحيث يمكن رؤيتها بالعين المجردة لدراستها.

#### ٥- البعد المكاتى:

يفضل عرض فيلم تعليمى بيبن حركة مياه شلالات نياجرا وارتفاعها وحجم المساحة التى تصب فيها هذه المياه بدلا من القيام برحلة تعليمية مع عدد من الطلاب إلى الولايات المتحد الأمريكية أو كندا لمشاهدة هذه الشلالات على الطبيعة انطلاقا من أن الخيرات المباشرة أوقع أثرا على التعلم من الخيرات الغير المباشرة أوقع أثرا على التعلم من الخيرات الغير المباشرة .

## ٣- خطورة الواقع :

لايفضل زيارة الأماكن الخطرة كأوكار الطيور الجارحة وبيئة الزواحف والحشرات السامة وعراتن الأسود ومصانه صسهر الحديد

بقصد مشاهدة التلاميذ لها ودراستها على الطبيعة وذلك لخطورتها على . الدارسين، بل يكتفى بمشاهدة فيلم يؤدى الغرض من دراسة هذا الواقـــع الخطر فى المدرسة دون الحاجة إلى القيام برحلة تعليمية غير مرضية .

# ٧- كبر الواقع :

استخدام البدائل التعبيمية للإلمام بحدود السدول والمدن والقسلاع والمعابد في نصرة واحدة أكثر فاعلية من زيارة هذا الواقسع الكبير المترامي الأطراف لايمكننا الاحاطة به بنظرة واحدة

#### ٨- صعوبة ادخال الواقع إلى غرفة الدراسة :

لا يمكننا الخال الواقع الكبير أو المتناهى فى الصغر إلى غرفة الدراسة وإلا تغير وتجرد من الواقعية فأصبح بديلا وليس واقعا مثل أحواض الأسماك، وأقفاص الطيور وغير ذلك ومن الأشياء التى لايمكن الخالها إلى غرفة الدراسة هى الحيوانا الكبيرة المبانى العالية والطيور النادرة، ولذلك يفضل استخدام البدائل المتاحة.

# القسم الثالث مفعوم تكنولوجيا التعليم

# \* حول معنى كلمة تكنولوجيا .

فبل أن نتناول مفهوم تكنولوجيا التعليم لابد لنا أن نتعسرض وفى عجالة لمعنى كلمة تكنولوجيا على وجه التحديد ، كما يجسب أن نبيسن جذور هذا المفهوم والعوامل التى أدت إلى ظهوره .

ومن الثابت أن كلمة تكنولوجيا Technology كلمة يونانية أغريقية الأصل، وهي تتكون من مقطعين الأول تكنو وهو بادئة بمعنى حرفة أو صنعة، والثاني لوجي وهو لاحقه بمعنى علم والكلمة بمقطعيها تشير إلى علم الحرفة أو الصنعة ويشمتق المقطع الأول ممن كلمة تشير إلى علم الحرفة أو الصنعة ويشمتق المقطع الأداء التطبيقي، وإذا ما وضعنا المقطع الثاني في الاعتراب فإن كلمة تكنولوجيا بمقطعيها فمي هذه الحالة تشير إلى علم التطبيق، وهو العلم المذي يهتم بحرفيه أو صنعة تطبيق النظريات ونتائج البحوث التي نتوصل إليها في مجارت العلوم المختلفة ويكفيه تنظيمها وترتيبها بما يسمح بالإقادة بها لتطويسر الأداء في المواقف العملية وزيادة فاعلية وكفاءة هذه المواقف ويميل المؤلف إلى اعتبار التكنولوجيا ميدان تطبيقي وليس علما قائمسا بذاتمه المولف إلى اعتبار التكنولوجيا ميدان تطبيقي وليس علما قائمسا بذاتمه المولف إلى اعتبار التكنولوجيا ميدان تطبيقي وليس علما قائمسا بذاتمه

وهى ميدان تصب فيه فروع العلوم المختلفة سواء كسانت علومسا أو انسانية أو سلوكية.

ومن الملاحظ أن هناك خلطا بين مفهوم التكنولوجيا وبين منجز اتها ومنتجاتها، فلقد ارتبط معنى التكنولوجيا عن طريق الخطأ لدى البعسيض بالأجهزة والأدوات التي ظهرت في هذا القرن ، ولنلسك فيان معنسي التكنولوجيا لديهم ينسحب على الأدوات الحديثة من أصغر الأدوات الشخصية والمنزلية غلى أكبر معدات البناء والتتقيسب عن المعادن وأستلتها فقط والخطأ هنا يكمن في النظرة الصيقة للتكنولوجيا بحيث اقتصر معناها على الأجهزة مع اغفال المعارف التي يمكن الإفادة بـــها وكيفية تطبيقها وهذه هي المهمة الرئيسية للتكنولوجيا ومن ناحية أخسري لإغن هذا المفهوم الضيق للتكنولوجيا انطلق من أنها مفهوم حديث ظهر في القرن العشرين واعتبار هذا القرن وحده هو قرن التكنولوجيا، بينمـــــا الواقع أن تكنولوجيا القرن العشرين ماهي إلا مظهر متطور لتكنولوجيا القرون السابقة. ( عبد العظيم الفرجاني ، ١٩٨٧) .

ومن الملاحظ أيضا أنه كثيرا ماتستخدم كلمة تقنية كمرادف لكلمسة التكنولوجيا، كما يستخدم جمع كلمة وهو تقنيات كمرادف لجمسع كلمسة تكنولوجيا ، ويعد هذا مؤشرات وأعراض صعوبات عمليسة الترجمسة والتعريب. ويرى المؤلف أن القنيات تشمير إلى أسماليب التطبيق وفنياته، وأن التكنولوجيا تشير إلى المعارف سواء كممانت نظريمات أم نتَاتج بحوث في مجالات العلوم المختلفة .

# \* جذور مفوم تكنولوجيا التعليم:

أسهمت حركة التعليم المبرمج التي ظهرت في الستينات من هذا القرن اسهاما كبيرا في ظهور مفهوم تكنولوجيا التعليم، ويمكن ارجاع جذور ظهور هذا المفهوم إلى تلك الفترة ، ولقد تطــور هــذا المفــهوم يتطور بعض المفاهيم سرتبطة بمجال التعليم المبرمج نتيجة لتقدم البحث في هذا المجال ومن المعروف أن حركة التعليم المبرمج ظهرت نتيجة لاهتمام عالم النفس المشهور Skinner بتطبيق نتائج بحوثه على مجال التعليم الإنساني ويتفق المؤلف مع (Rowntrr , 1976) في قوله أن أساطير البرمجة وقصصها قد باأت في الاختفاء، وإختفي معها علم النفس الضيق النظرة الذي رعى الحركة في بدايتها ، إلا أن الاتجاز الأكبر للتعليم المبرمج في الميدان التربوي هو بيان امكانيسة تطبيق مبادئ التعليم المبرمج على المواقف التعليمية عند أي مستوى من مستوياتها لتحقيق تعلم أفضل. وعلى الرغم من الارتباط الواضح بين حركة التعليم المبرمج ومفهوم تكنولوجيا التعليم إلا ان عددا كبير! من العاملين فسسى الميدان التربوى كانوا يعتقدون أن مجال تكنولوجيا التعليم يضيق ليقتصر علسى الوسائل التعليمية بما تشتمل عليه من أجهزة سمعية وبصرية اليكترونية وغير اليكترونية تستخدم في عملية التعليم أثناء تنفيذ الدروس اليوميسة في حجرات الدراسة .

وأعتبرت تكنولوجيا التعليم بمثابة معينات للتدريس ويمكن المعلم أن يستخدمها أويستغنى عنها. ومن هنا نظر البعض إلى تكنولوجيا التعليسم على إنها مسألة استخدام أجهزة ومعدات في التعليم فحسب. ونتيجة لذلك ارتبطت تكنولوجيا التعليم بتطور الأجهوة والمعدات ومسدى إنتشارها وزيادة استخدامها في التعليم ، وهذا ما إنتهت إليه تكولوجيا التعليم فسي معظم الدول النامية . ونود أن نشير إلى أنسه مسع تطسور الأجهزة والمعدات سميت هذه المرحلة Hardware Technology Stage .

والحق أن الأجهزة البصرية والسمعية - وخاصة أجهزة عسرض الأفلام وأجهزة التسجيل وأجهزة الفيديو - لم تنتج أساسا في البداية للأستخدام في الأغراض التعليمية بل كانت سلعا ترفيهية طرحست فسي الأسواق لغرض الترفيه، وعندما تم إدخال هذه الأجهزة في مجال التعليم

وزاد استخدامها ظهرت الحاجة إلى برامج تعليميسة معسدة خصيصسا للُستخدام مع هذه الأجهزة في المواقف التعليمية ، ومن هنا ظـــهر مـــا يُسمى بالمواد التعليمية التي تحمل وتخزن المـــادة الدراســية كـــالأفلام والشرائط السمعية وشرائط الفيديو والشرائح الشفافة وغيرها، ولقد أدى ذلك إلى ظهور ما يسمى بتكنولوجيا إعداد البرامج والمواد التعليميـــة Software Technology Stage ويشير هذا النوع من تكنولوجيا إلى تطبيق مبادئ التعلم والتعليم المستمدة من نظريات التعلم ونظريات التعليم، وتعتبر مبادئ التعليم البرنامجي التي ظهرت في بداية الستينات والتي تمثلت في ظهور الكتب المبرمجة والات التعليمية مقدمات ظـــهور هذا النوع من التكنولوجيا كما سبق أن أشرنا ومع تطور مبادئ التعليهم المبرمج كنتيجة لظهور الفكر السلوكي ونظريات السبرناتيقا ، سميت عملية إعداد البرامج والمواد التعليمية باسم تصميم التعليم Instructional وشمولا من ميدان الوسائل التعليمية بما تشتمل عليه من أجهزة ومعــدات لأنها - أى تكنولوجيا التعليم تتناول ميدان التصميم التعليمسي بأوسع معانيه ، وهذا الميدان يعتبر المحور الرئيسي لمجال تكنولوجيا التعليه. وتتميز هذه العملية – أي التصميم التعليمي – بإجراء عدة أنشطة مئسل تحديد المستوى المدخلي للدارسين وصياغة الأهداف التعليمية وتحليسل

وقد كان هذا التطور سببا في أن يمتد نشاط تصميم التعليم ليشمل إعداد برامج ومواد تعليمية لا تحتاج أجهزة لمعرضها مثمل المقرات الدراسية الكاملة والكتب، ولقد تطلب ذلك وجود متخصصين على علم ودراية بأصول التصميم ومعرفة بنتائج الأبحاث التعليمية والنظريات الجديدة، وارتبط ذلك بزيادة حركة البحث في مكونات التعليم والعوامال التعليمة المختلفة.

ولقد ساعد ظهور الفكر النظامي في تيفيير النظرية إلى تكنوا وجيسا التعليم ومجالها ، ويدأ المربين يستخدمون مصطلح المنظومة التعليميسة الذي يشير إلى النظرة المتكاملة والتأثير المتبسادل لمكونسات العمليسة التعليمية من أهداف ومحتوى وطرق ومواد وإدارة وأسساليب تقويسم ، وأعتبرت تكنولوجيا التعليم على أنها طريقة منهجية تقوم أساسسا علسي تطبيق المعرفة القائمة على أسس عملية في مجالات المعرفة المختلفسة لتخطيط وتصميم وإنتاج وتنفيذ وتقويم وضبط كامل للعملية التعليمية في ضوء أهداف محددة وهذا ما إنتهت إليه تكنولوجيا التعليم فسي السدول المنقدمة وساعدها هذا الفكر في تطوير نظمها التعليمية باستمرار مع كل

جديد في شتى مجالات التربية وما تسفر عنه نتائج الأبحاث ليسس فسى مجال التعليم ولكن في المجالات الأخرى ذات الصلة .

## المعنى ومكونات المجال:

وعلى ضوء ماسبق ظهرت مجموعة مسن تعريفات تكنولوجيسا التعليم، نوردها فيما يلى على الرغم من تشابهها وذلك لكسى نحالها ونحدد العوامل المشتركة بينها فسسى محاولة لتحديد مظاهر هذه التكنولوجيا ووضع إطار يضمها معا كوحدة واحدة .

- ١- تكنولوجيا التعليم بمعناها الشامل تضم جميسع الطسرق والأسساليب والوسائل والأدوات والأجهزة والتنظيمات المستخدمة فسى نظسام تعليمي معين والتي تهدف إلى ورفع فاعليته التعليدية, Coombs
   (400 التعليدية)
- ٧- تكنولوجيا التعليم يهتم بتصميم وتقويم المناهج والخبرات التعليمية وبمشكلات تتفيذها وضبطها وتقويمها، وهي مدخل منطقي مقبول لحل المشكلات التعليمية، وطريقة للتفكير المنظم المرتبط بــــالتعليم والتدريس ( Rowntree , 1976 ) .

- ٣- تكنولوجيا التعليم طريقة تحليلية التخطيط ونظامية في التصميم تمكننا من التقدم من الأهداف التعليمية إلى تحقيق تليك الأهداف بواسطة عمل منضبط ومرتب للأجزاء التي يتكون منها النظيمي.
- تكنولوجيا التعليم عملية مركبة متكاملة لتحليل المشكلات التعليميسة المتعلقة بكل مظاهر التعلم الإنساني وتصميم وتتفيذ وتقويم وضبسط الحلول للتغلب عليها ورفع فاعلية وكفساءة النظسام التعليمسي .)
   AECT . 1979)
- تكنولوجيا التعليم عيارة عن تنظيم متكامل يضم الإنسان والالسة
   والأفكار والأراء وأساليب العمل بحيث تعمل جميعاً داخسل اطار
   واحد لتحقيق هدف أو مجموعة من الأهسداف المتفق عليسها)
   ( Hoban , 1965 .
- ٢- تكنولوجيا التعليم هى نظام ينطوى ضرمن النظام التربوى ويشتمل
   على مكونات مادية ويشرية وتتفاعل مع بعضـــها بغيــة تطويسره
   وتحقيق أهدافه فى ضوء معايير الكفاية والفاعلية .
- ٧- تكنولوجيا التعليم تهتم بتحليل أسساليب التعليسم وطرقسه وأدواتسه
   وتنظيمها بحيث ينتج عند استخدامها والانتفاع بسها بيئة تعليمية
   صالحة لاحداث تعلم أفضل .

٨- تكنولوجيا التعليم هي البحث في مكونات التعليم التي تسودي إلى السين التعلم على أساس منهج النظم .

# وعند تحليلنا للتعريفات السابقة يمكن أن نستخلص الحقائق الآتية :

١- أن تكنولوجيال التعليم أكبر من مجرد الخسال الأجهزة والأدوات والممواد الحديثة في التعليم التي تنقل بواسطتها المعرفة إلى الأقسراد . أنها تتسع لتشمل إلى جانب المعرفة عوامل آخرى تتعلق بتخطيط وتطبيق مواقف تعليمية صالحة قادرة على تحقيق الأهداف التعليمية وذلك بتعديل بيئة المتعلم ، لقد أصبحت نظاماً متكاملاً واحداً .

٧- أن مفهرم تكنولوجيا التعليم يشمل جميع ميادين التربية وعلم النفس المختلفة، بل ويعض الميادين الآخرى، أنها تشمل كل مافى التعليم تقريباً من مقررات وأساليب ندريس تضم إلى جانب المدرس والكتاب والسبورة معامل اللغات والكمبيوتر وطررق المحاضرة والمناقشة والسيمنار وجميع أوجه النشاط التعليمي ونظام الامتحانات وأدواته وغير ذلك من الأشياء التي ينظر إليها كأجزاء متكاملة ضمن النظام التعليمي والتي تهدف أساساً إلى أحداث تعلم أفضل.

٣- إن تكنولوجيا التعليم تستغل المصادر البشرية وغير البشرية المتاحة وهذا يؤكد أهمية الدور الذي يقوم به الإنسان ويلغى الفكرة الخاطئة القائلة أن تكنولوجيا التعليم سوف تحل محل الإنسان. إن التعليم لايمكن أن يتم بطريقة آلية اتوماتيكية ، انها تتيح الفرصة التفااعل الإنساني مما يسهم في تتمية وتكوين الاتجاهات العقلية واسساليب. التفكير وعمق في التذوق وهصوبة في التخيل والتفكير المبدع.

٤- يرتبط بالنقطة السابقة أن هناك أدواراً ووظائف يجب أن يقوم بـــها
 متخصصون في الميدان وأن المصطلحات وردت فـــي التعـاريف
 المذكورة والمتعلقة بالتصميم والتنفيذ والتقويم الدليل على ذلك .

وأخيراً نرى أن استخدام تكنولوجيا التعليم لايعنى شيئاً أقل من اعادة النظر في عملية التعليم بكاملها أو من التطبيق المنهجي النظم لكل مصادر المعرفة العلمية على عملية اكتساب المعارف واستخدامها والعهارات وممارستها والاتجاهات وتتميتها .

## نحو تصور شامل مترابط

ان تعدد تعريفات تكنولوجيا التعليم يخلق قيوداً تقلل من فسرص التعامل بين المتخصصين والأفراد المشتغلين في مجال التعليسم ويقلسل بالتالى من الدور الذي يمكن أن يقوم به هذا النوع من التكنولوجيا فسسي تطوير النظام التعليمي. لهذا السبب أصبح من الضروري التوصل إلسي

تصور شامل مترابط لمفهوم تكتولوجيا التعليم يجمع العوامل المشتركة بين التعاريف المختلفة في اطار واحد .

ولقد قامت رابطة الاتصالات التربوية والتكنولوجيا في الولايات المتحدة الأمريكية بتقديم مثل هذا التصور (AECT, 1979) ولسوف نتبنى هذا التصور بتصريف وتعديل ونعرضه لأنه قد لقى قبسولاً عنسد معظم المتخصصين في الميدان.

#### هذا التصور ينظر إلى تكنولوجيا التعليم:

- مجال .
- عملیة .
  - مهنة .

إن هذه الأجزاء الثلاثة مترابطة وتكمل بعضها البعض ولايمكن فصلها بعضها عن بعض لأن كلا منهما يشتق من الآخر :

وفيما يلى عرض مفصل لكل جزء من هذه الأجزاء :

# أولاً: تكنولوجيا التعليم كمجال

- إن النظرة إلى تكنولوجيا التعليم كمجال نظرة ضرورية للدلالة على أن هذه التكنولوجيا تتخذ مظهراً عريضاً ، وضرورياً أيضا لبيان أبعدد هذه التكنولوجيا وأنشطنها ، فالمجال - أى مجال يحدد بمجموعة من المكونات والأتشطة والواقع أن النظرة الى تكنولوجيا التعليم كمجال ملا

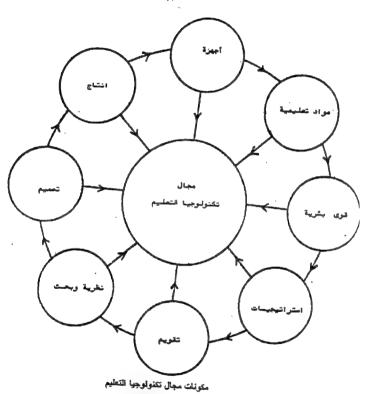
هى الا محاولة لتحديد مكونات التعليم التي تؤدى السي تحسين التعلم ويبين

لنا الشكل (٢) نوعية هذه المكونات وكيفية ارتباطها، وفيما يلسى شـــرح موجز لكل مكون من هذه المكونات وعرضا للأنشطة التى نصاحبه .

#### ١ - أجهزة :

مكنات ومعدات وأدوات تستخدم لعروض ونقل المحتوى التعليمسي المخزون على بعض المواد التعليمية ، ومن أمثلتها :

- جهاز الكمبيوتر . جهاز الفيديو .
- جهاز التلفزيون العادى.
   جهاز تعليم اللغات .
  - جهاز العرض الرأسي (جهاز عرض الشفانيات).
  - جهاز عرض الأفلام لمتحركة الناطقة مقاس ١٠٠ مم.



شکل (۲)

وتجدر الإشارة في هذا العدد إلى أن وجود الأجهزة والمعدات في نظام ما دون توفر المواد التعليمية التي تعمل عليها يجعل هذه الأجهزة عقيمة لاقيمة لها، مما يمثل عبء على هذا النظام، وفي الوقيت نفسيه يزيد من كلفة العملية الله ليمية. الحق أن أفضل الأجهزة والمعدات يمكين أن يبقى خاملاً ما لم لعط عناية كاملة للمكونات الآخرى التي يشير إليها الشكل (٢).

#### ٢ - مواد تعليمية:

أدوات تحمل وتخزن المحتوى التعليمي لنقله إلى المتعلمين بواسطة أجهزة أو بدون أجهزة ومن أمثلتها:

- أسطوانات الفيديو . معلبات الفيديو .
- الكتب المبرمجة . الكتب المدرسية العادية
  - الأفلام المتحركة الناطقي مفاس ٢ امم أو ٨مم .
    - الأفلام الشريطة الثابتة مقاس ٣٥مم .
      - شرائط التسجيل السمعي .
      - الحقائب التعليمية والمعامل المنتقلة .
        - اللوحات الشفافة .

- الشرائح الشفافة مقاس ٢×٢ يوصة .
  - اسطوانات الكمبيوتر .

#### ٣- قوى بشرية:

أفراد يقومون بتصميم واعداد ونقل واستقبال المواد التعليمية وتنظيم وادارة شئون استخدام الأجهزة والمواد التعليمية مثل:

- المعلم .
- التكنولوجي التعليمي ، المصمم التعليمي .
  - الفنى -
  - متخصص المادة الدراسية .
  - متخصص التقويم التعليمي .

ومن الضرورى أن نورد هنا تحديداً موجزاً للتكنولوجي التعليمــــــى وتوصيفاً لطبيعة عمله والمهام التي يقوم بها .

التكنولوجي التعليمي هو شخص يتولى مسئولية تصميم التعليم على أي مستوى من المستويات، وهو مطالب بوضع وتنفيذ ومتابعة أمسور تصميم التعليم في المدارس والجامعات أو مراكسز الخدمة التعليمية ويعمل كمشرف أو مستشار أو مدير لمشروعات تكنولوجيا التعليم . ومن بين المهام الأسا ية للتكنولوجي التعليمي مايلي :

- تطيل الأوضاع القائمة المتصلة بأمور التعليم .
  - تحديد المشكلات التعليمية .
  - وضع الحاول العملية للمشكلات التعليمية .
    - تصميم المواد التعليمية الجديدة .
- لجراء البحوث والاشراف على لجراء البحوث في مجال التعليم.

# ومن مواصفات التكنولوجي التعليمي مايلي :

- أن يكون على معرفة متعمقة بنظريات التعلم ونظريات التعليم ونتائج
   البحوث التعليمية بصفة خاصة .
  - أن يكون عضواً في جمعية علمية تختص بأمور تكنولوجيا التعليم .
- أن يكون على مع فة بأخلاقيات المهنة ويحمل فيم علمية كسالصدق والأماثة والموضوعية .
  - يمثلك صفات القيادة وحسن اتخاذ القرارات.
    - أن يكون مصلحاً ومجدداً .

## 1- استراتهجیات تعلیمیة :

خطط تشیر إلى اجراءات الاســـتخدام المنظـــم الفعـــال للأجــهزة والأدوات التعليمية والقوى البشرية وأساليب ليجلد بيشــــة تعليميـــة ذات خصائص معينة لنقل المحتوى التعليمي ، مثال ذلك :

- التدريس بالفريق ،
- الجامعة المغتوحة .
- التعليم الوصفى الفردى .
- النظام الشخصى للتعليم .
- منخل التدريس السمعي .

#### ه- تقويم :

تحديد فاعلية وكفاءة الاستراتيجيات بما تتضمنه من أجهزة وأدوات ومواد تعليمية وقوى بشرية وذلك في مراحل التحديد والاختيار والاعداد، والاستخدام ومن الأنشطة التي يتضمنها التقويم مايلي:

- تحديد المستوى المدخلي للدارسين .
- تجريب المواد التعليمية المبدئية قبل استخدامها على نطاق واسع -
  - تحديد الأهداف التعليمية التي لم يتم تحقيقها .
- بنساء الاختبسارات التحصيلية المقننسة ومقسساييس الاتجاهسسات والأداء .

# وللتقوم ثلاثة أنواع هي :

## \* تقويم تشخيصي :

وهو ضرورى عقد بداية اعداد البرامج لتحديد مواطن الضعف المستوى المدخلي للدارسين .

#### " مَقُويِم تَكُونِنِي "

ويتم أثناء عمية اعداد البرامج نفسها للتأكد من سلمة خطوات الإعداد كما يتم أثناء العملية التعليمية ذاتها بين فترة وآخرى مع التقدم والمضى في عملية التعليم حيث يزردنا بتقديرات مؤقته لتقدم الدارسين، تشخيصات محددة لمواطن القوة والضعف لذى الدارسين أنتساء التعليم ومعلومات مرتدة عن أد ء الدارسين والمدرسين والمواد التعليمية.

# \* تقويم نهائي

ويتم في نهاية المقرر الدراتسي او البرنامج التعليمي لأغراض النقـل الله صفوف أر مستويات آخري أو التخرج وهو يلـــــ الثة دم فـــي التعليم لكل من الدار مين كأفراد وكمجموعة.

#### ٦ – نظرية وبحث :

توليد واختبار المعارف والأفكار الجديدة، ذات الصلحة بالمكونات الآخرى وذلك من أجل الوصول إلى مجموعة من الأسسس والميادئ كمدخل لهذه المكونات ومن أجل تطويرها والوصول بها السسى أشكال أكثر فاعلية وكفاءة بصفة مستمرة.

وتجدر الإشارة في هذا الصدد غلى انه قد ظهرت اتجاهات جديدة للبحث في مجال تكنولوجيا التعايم كنتيجة لتغير مفهوم تكنولوجيا التعليم ذاته، فلم يعد الاهتمام منصبا في هذه الأيام على مقارنة جهاز ما بجهاز آخر ومقارنة طريقة ما للتدريس بطريقة آخرى وانما انصب الاهتمام على تحديد طبيعة الدارسين وتحليل الأعمال والمهام والسلوك المراد تعلمه ومعرفة الظروف في البيئة التي يتم فيها التعليم، وبعد ذلك تسأتي مرحلة جمع هذه العوامل معا في اطار واحد للبحث عن أفضل طرق للتعلم في ظل هذه الظروف وتحديد التاثير المتبادل بينهما وهناك محاولات تبنل الآن من أجل التوصل إلى تصنيف للعوامال التعليمية ونعتقد أن مثل هذا التصنيف يمكن أن يسهم في تتمية البحث العلمي في

#### ٧- تصميم :

وضع مواصفات وخصائص المواد التعليميسة والأجهزة والأدوات الجديدة وطرق عرض المحتوى التعليمي رمن الأنشطة التي يتضمنها التصميم مايلي:

- تحليل محتوى المادة الدراسية .
- تحديد وصياغة الأهداف التعليمية .
- ترتيب الأهداف التعليمية في صورة هرمية .
  - وضع محكات الأداء وأدوات المقياس .

- تحديد الأحداث التعليمية وتسلسلها .
- تحديد طرق عن من وتمثيل المحتوى الدراسي .
- تحديد المحتوى التصويرى أى مقدار التفاصيل فى الرسوم والصـــور
- تحديد نوع -دد الأمثلة المستخدمة للتعبير عن المحتسوى التعليمسى
   وكيفية تسلسلو

#### ٨- اتتاج :

ترجمة مواصفات وخصائص التصميم إلى مواد تعليمية (وأجــــهزة وأدوات ) فعلية جديدة ومن الأنشطة التي تصاحب ذلك :

- تشغيل أجهزة الانتاج المختلفة .
  - الرسم والكتابة .
    - الإخراج .

- الطباعة .

وتجدر الإشارة في هذا الصدد إلى أن تصميم وانساج المسواد والبرامج التعليمية ليسا من الأمور السهلة التي يقوم بسها فسرد واحد ويتطلب الأمر أن يشترك فريق عمل مسن المتخصصيان فلي تسواح مختلفة.

#### تانيا: تكنولوجيا التعليم كعملية:

أن النظرة إلى تكنير الوجيا التعليم كعملية نظرة ضرورية للتأكيد علمى أنها أكبر من مجرد استخدام أحد الأفكار الجديدة في التعليم .

إن تكنولوجيا التعليم كعملية ماهي إلا مخطط منهجي للاستعمال المنظم المدروس للمكونات الثمانية التي يضمها المجال والسابق الإشارة اليها ، ومحاولة الاستفادة منها واستحدامها استخداما علميا رشيدا بحيث ينتج عن ذلك بيئة تعليمية صالحة تحدث تغييرا في النظام التعليمي القائم بشكل يؤدي إلى حل مشكلة أو عدة مشكلات تعليمية سسبق تحديدها، وذلك لتحقيق تعليم أكثر فاعلية وكفاءة .

وتكنولرجيا تنعيم بهذا المعنى ضرورية للغاية عندمسا تفكسر فسي اصلاح النظم التعليمية ذلك الأنها ذات قدرة تحليلية وتركيبية في أن واحد، فهي زمن ناحية عملية لتحديد المشكلات تعتمد على المنهج القائم على تحليل النظم و هو منهج سليم لدر اسة معظم مشكلات التعليم، ومسن ناحية أخرى فهي عملية اجرائه لاستحداث أساليب لحل هذه المشكلات وتطبيق وتقويم هذه الأساليب وفقا للمنهج العلمي التجريبي، والحـــق أن مفهوم تكنولوب التعليم بالمعنى السابق يتفق ومعنى كلمـــة تكنولوجيب ذاتها، فهي كلمة يونانية الأصل تعنى علم تطبيق المعرفة المستمدة ...ن النظريات والبحوث التعليمية المختلفة على المواقف العلميسة ونلك وكفائتـــها بطريقة نظامية من أعل تطوير هذه المواقف وزيد لذلك فإن تكنولوجيا التعليم تستغيد من نتائج العلم سواء مسايتعلق منسها بالأسس والمبادئ أو مايتعلق منها بطرق البحث ونلسك عند وضم وتطبيق وتقويم النظم التعليمية والمعرفة العلميسة التسي تستفيد منها تكنو لوجيا التعليم تتشعب في علوم عديدة مثل علم النفسس، الاتصسال، النظم، علاقة الإنسان بالالبة ، الاجتماع ، الإدارة ، الالكترونيات ، الهندسة ، الصوتيات ، التصوير ، الضوء ، الطباعة , AECT 1977)

#### تَالتًا: تكنولوجيا التعليم كمهنة

إن النظر إلى تكنولوجيا التعليم كمجال يتطلب ضرورة النظر اليسها كمهنة لأن وجود مهنة يرتبط بوجود مجال يقوم فيسه أعصاء المهنسة بمجموعة من الأنشطة ولقد سنبق أن ذكرتنا مكونات مجال هذه التكنولوجيا والأنشطة المُذلِقة التِّي قد تصاحب كل مَكون، وغنى عـــنن البيان أن القيام بهذه الأنشطة يتطلب توفر أشخاص ذوى مسهارة عاليسة وخافية نظرية وعملية معينة القيام بهذه الأنشطة. ولقد بدأنا نسمع فسي الأونة الأخيرة عن مايسمي بالتكنولوجي التعليمي أو المصمم التعليمسي، المبرمج التعليمي. ومما لاشك فيه أن حصول بعض الأفراد على مثـــل هذه الألقاب يتطلب اعدادا مهنيا يقوم على أساس الإلمام بنوع من المعرفة المتخصصة في مجال تكنولوجيا التعليم، كما أن حصول بعص الأفراد على هذه الألقاب يضمن لهم عملا له طابع الدوام فـــى الميــدان ويضمن لهم حق الاشتراك في عضوية الجمعيات الخاصة بالمهنة .

إن النظر إلى تكنولوجيا التعليم كمهنة لدليل على أن هذه التكنولجيا يمكن أن تؤدى خدمة فريدة محددة وضرورية للمجتمع آلا وهى تطويسر التعليم وتحديثه ورفع فاعليته وكفاءته. إن هذه النظرة تزيد من أهميسة تكنولوجيا التعليم والدور الذى يمكن أن تقوم به فى المجتمع. والحق أن النظر إلى تكنولوجيا التعليم كمهنة أمسر ضدورى لبيان أن هدذه

التكنولوجيا ماهى إلا عملية نظامية أو مخطط منهجى للاستعمال المدروس للمدّرنات الثمانية التى يضمها المجال بحيث ينتج عن ذلك حل لمشكلة أو عدة مشكلات تعليمية كما سبق أن ذكرنا. ذلك لأن العمل المعنى يؤكد أهمية التفكير في تحديد المشكلات والبحث عن حلول لها.

ومما يجدر ذكره أيضا أن النظر إلى تكنولوجيا التعليم كمهنة أمسر ضرورى لبيان أن مجال هذه التكنولوجيا قد أصبحة معروفا ومحددا وهذا بدوره يضع حدا فاصلا بين المؤهلين وغير المؤهلين ن لممارسة العمل الذي يقوم به أعضاء المهنة في المجال.

واخيرا فإن النظر إلى تكنولوجيا التعليم كمهنة بشير إلى أنه توجد جميعات علمية على المسترى العالمي تختص بكل ... جديد في الميدان وأن هذه الجمعيات تضع شروط ومواصفات العمال في هذا المجال وتحدد مايير السلوك المهنى التي ينبغي مراعاتها أثناء قيام الأعضاء بأداء وظائفهم .

#### تكنولوجيا التعليم كعملية لتطوير التعليم

تكنواوجيا التعليم طريقة نظامية لتصميم وتتفيذ وتقويم العملية الكليسة المتعليم والتدريس على ضوء أهداف محددة، وعلى أساس من البحث فسى التعلم الإنسائي والاتصال وذلك باستخدام مجموعة مؤتانة من المصسادر البشرية وغير البشرية المصول على تعليم أكثر فاعلية وكفاءة. ويسسهذا المعنى فإن تكنولوجيا التعليم تتجاوز أي وسيلة تعليميسة أو أي جسهاز معين ، كما كان ينظر إليها من قبل وتقد ورد التعريف السابق في تغريب يعنوان " لاصلاح التعليم " قدم إلى رئيس وكونجرس الولايات المتحسدة بعنوان " لاصلاح التعليم " قدم إلى رئيس وكونجرس الولايات المتحسدة الأمريكية عام ١٩٧٠ واعدته اللجنسة الرئامسية لتكنولوجيسا التعليسم بالولايات المتحدة.

ويتفق هذا التعريف مع التعريف الذي حدده المجلسس البريطاني القومى لتكنولوجيا على ألسها القومى لتكنولوجيا على ألسها وضع وتطبيق وتقويم النظام والطرق والوسائل لتحسين العملية التعليمية وتتفق التعريفات السابقات مع التعريف الذي قدمه المركسز البريطاني القومى للبرامج التعليمية حيث تم تعريف تكنولوجيا التعليم بأنها تطبيسق المعرفة العلمية عن التعليم وشروطه لتحسين فاعلية وكفاءة التعريس

والتدريس وتقديم أساليب الاختبار "تجريبي لتحسين المواقف التعليميسة في-حالة عدم توادر مبادئ علمية معروفة .

وعلى ضوء العريفات السابقة يمكن النظر إلى تكنولوجيا التعليم على أنها صبغة علمية جديدة لتطوير التعليم وتحديثه تتمسيز بطريقتها النسقية في تنظيم مكونات العملية التعليمية والتركيز على أهمية العلاقات المتبادلة بينها ، والتعرف النظامي على مصادر التعلم المختلفة واعدادها وتتحيها والاستفادة منها التغلب على المشكلات . وهناك مسز التجارب على المستوى العالمي مايشير إلى نجاح هذه التكنولوجيا في تطوير النظم التعليمية ومعالجة الكثير من المشكلات في مجال التعليسم ولقد ارتبطت البراح الكبرى للإصلاح التعليمي في يرسن السول المتقدمة بآمال كبير عن تكنولوجيال التعليم والدور الذي يمكن أن تقوم به من أجل زيادة فاعلية وكفاءة النظم التعليمية في هذه الدول .

## دواعى الاهتمام باستخدام تكنولوجيا التعليم

لعل من أبرز العوامل التي تدفع إلى الاهتمام باستخدام تكنولوجيا التعليم في تطوير النظام التعليمي في مصر تلك التغيرات الملموسة التي طرأت على المجتمعات المعاصرة بصفة عامسة والمجتمع المصرى بصفة خاصة والتي يتمثل أهمها فيما يلى:

١- تزايد معدل النمو العلمي والتكنولوجي .

٢- تزايد معدل النمو السكاني .

٣- حاجة المجتمع المستمرة إلى نوعيات جديدة متخصصة من الأفراد.

٤- زيادة واتساع آمال الأفراد وتطلعاتهم ومستوى طموحهم .

التقدم الهائل الحادث في مجال التربية بصفة عامة وتكنولوجيا
 التعليم بصفة خاصة على المستوى العالمي .

وفيما يلى نستعرض هذه العوامل بالشرح والتحليل لبيسان تأثير هسا على النظام التعليمي الحالى والمتطلبات التي تفرضها عليه:

# أولا: تزايد معدل النمر العلمى والتكنولوجي

اننا في عصر تترايد فبالمعرفة العلمية بمعدلات فاقت كل التوقعسات البشرية ، وهذا مايسمية البعض " الانفجار المعرفسي " Knowledge .

كما أن الفجوة بين الاكتشاف العلمى والتطبيق المامى قد اقستربت بشكل لم يسبق له مثيل ، ولقد أدى ذلك إلى :

۱- زیادة العبء الملقی علی عاتق أعضاء هیئة التدریس فی المدارس
 والجامعات مما أثر فی قدراتهم علی القیام بواجباتهم علی نحو طیب

٢- انخفاض قيمة المعلومات المكتمية اثناء التعليم الرسمى بسبب عدم قدرة الأفرر على تجديدها وعدم توفر مصادر الحصول على الجديد منها بعدم الانتهاء من التعليم .

٣- عدم أهية العديد من الموضوعات التى تحتل مكانا درزا فمعظيهم المقررات الدراسية الحالية، هذا فى الوقت الذى حرر موضوعات جديدة على جانب كبير من الأهمية ولم تتطرق إليها هذه المقررات بعد.

٤- يرتبط بالنقطة السابقة أن الوقت الذي يقضيه الأفراد في مؤسسات التعليم الرسمي لم كافيا لاستيعاب المقررات الدراسية خاصة وأنسها تقدم إليهم بطرق ووسائل تقليدية لاتمكنهم من اكتساب مهارات التعلم الذاتي .

إن هذا بلاثك يضع أمام المهتمين بأمور التطيــــم تحديــات ضخمــة تفرض عليهم المطالب الآتية :

- ١- البحث عن صيغة تسمح بأن يستمر تعليم ألأف\_راد بعــد تخرجــهم
   بصورة لاتتقطع ويقتضى ذلك :
- أ- تغيير أهداف وأساليب عمل مؤسسات التعليم التعليم الرسميى خاصة فى المراحل الأولى بحيث تكون المهمة الرئيسية لها وهى اكتساب الأفراد مهارات التعليم الذاتى وطرق الحصسول على المعرفة ذاتيا ، ونرى أن تكون هذه هى المهمة الأولى لمرحلة التعليم الأساسى الذي تتبنى صبيغته فى هذه الأيام .
  - ب- توفير جميع فرص التعليم الذاتي وماير تبط بذلك من توفسير
     المواد التعليمية الذاتية في مجالات المعرفة المختلفة .
  - جــ-تعدد أماكن التعليم بحيث تشمل إلى جـــانب المدرســة والجماعة - أماكن العمل والمنازل .
  - ٢- اكتشاف الأساليب والاسترتيجيات الجديدة المبتكرة التسى تقدم المساعدة الفعالة لأعضاء هيئات التدريس فى المدارس والجامعات للقيام بالأعمال الرئيسية وتحريرهم من الأعمال الروتينية وذلك حتى يتم تزويد الأفراد بأكبر قدر ممكن من المعرفة العلميسة فسى المجالات المختلفة فى أقل وقت ممكن ويأفضل الطرق الممكنة.

- ٣- تبنى صيغة تسمح بسرعة تغيير برامج الدراسية في المهدارس والجامعات بصفة مستمرة لمسايرة التطور والتقسدم فسى مجهالات المعرفة المختلفة .
- ٤- تحقيق مفهوم التعليم مدى الحياة الذى يعنى أن يتاح التعليم اجرائيسا
   للقنات الآتية :
  - أ- الأميين الذين حرموا منه .
  - ب- لإنصاف الأميين الذين لم يحصلوا إلا على قسط منه .
- جــ لأولئك الذين اجتازوا بعض مراحله الرسميه دون البعـض
   الآخر .
  - د- لأولئك الذين انتهوا فعلا من جميع مراحله الرسمية .
    - هــ- لأولئك الذين انتهوا من فترة الدراسات العليا .
- ٥- الاهتمام بمفهوم التعلم للتمكن أو مايسميه البعض " التعلم للاتقسان " Learning Mastery وذلك على معستوى جميع المراحل التعليمية وخاصة الأولى منها حتى يكون معستوى تعليم الأفراد على درجة عالية من الفاعلية والكفاءة في ضوء معستويات أداء معينة تحددها مسبقا ، وتجدر الإشارة في هذا العدد إلى أن نجسياح النظام التعليمي في تحقيق اهدافه لايقاس في هذه الحالة بعدد الأفراد

الذين يخرجون كل عام ولكن المقياس الحقيقى هـــو عــدد الذيــن يصلون إلى مستويات مستويات الأداء التي سبق تحديدها .

# ثانيا: تزايد معدل النمو السكاني

على الرغم من أن النمو السكاني المتزايد يعتبر اتجاها عالميسا الا أنه يمثل لمجتمعنا المصرى ولنظامنا التعليمي بصفة خاصة ، فلقد ترتب على الزيادة الرهيبة في السكان في السنوات الماضية زيسادة الطلب الاجتماعي على التعليم مما أدى إلى :

- الهندي و المقيدين بالمراحل التعليمية المختلفة و خاصة التعليم
   الجامعي ومما يدل على ذلك از دحام الفصول الدر اسية وقاعات
   المحاضرات والمعامل بالطلاب .
- ٢- انخاض نسبة أعضاء هيئات التدريس المؤهلة والمعدة اعدادا
   جبدا إلى عدد الطلاب مما زاد من حاجة النظام
   التعليمي غلى أعضاء جدد .

- ٣- زيادة حدة المشكلات الخاصة المتعلقة بالزامية التعليم ، ومحو الأمية، تعليم الكبار احتياجات المدارس والجامعات من تجهيزات ومبان مما يتطلب زيادة كبيرة في نفقات التعليم .
- ٤- الاستعانة بأفراد غير مؤهلين علميا ولاتربويا للقيسام بعملية التدريس لمواجهة الزيادة في أعداد الطلاب مما أدى- بالإضافة إلى عوامل أخرى إلى إنخفاض نوعية التعليم وبالتالى انخفض مستوى الخريجيين ، ويدل على ذلك عدم رضى أصحاب الأعمال عن مستوى الخريجين في العديد من التخصصات.

ومن هذا فلقد أصبح لزاما على مهتمين بأمور التعليم والمشتغلين بـــه أن يبحثوا عن أساليب فعالة ومؤثرة لتحقيق المطالب الآتية :

- ٢- اكتشاف أفضل الطرق للتعامل مع الأعداد المتزايدة مـــن الأفـراد
   وتعليم الأعداد الكبيرة منهم والبحث في طرق زيادة تـــأثير المعلــم
   الواحد على المجموعات الكبيرة .

#### ٣- زيادة نسبة أعضاء هيئات التدريس المؤهلة المدرية، ويقتضى ذلك

- أ- تطوير برامج تدريب أعضاء هيئة التدريس في المدارس
   والجامعات أثناء الخدمة وزيادة فاعلية وكفاءة هذه
   البرامج.
- ب- البحث عن طرق وأساليب توفير هذه البرامج فسمى أمساكن
   عملهم وتواجدهم .
- جــ تطوير برامج اعداد المعلمين في كليات التربية وبرامـــج
   اعداد المدرس الجامعي .

ونعتقد أن تكثولوجيا التعليم يمكن أن تسهم في تحقيق هذه المطالب

# ثالثا: حاجة المجتمع المستنمرة إلى نوعيات جديدة متخصصة من الأقراد:

هذه حاجة ملحة من أجل تنبيه مطالب التنميسة وتكويسن المجتمع العصرى الذى نتطلع البه ، والحق أن التغييرات الاقتصادية التي حدث ت في المجتمه ومن أهمها الانفتاح الاقتصادي تدعونا إلى الاهتمام باعداد

الكفاءات البشرية المتخصصة في فروع العلم والمعرفة الجديدة وتوفسير الكوادر الفنية المؤهلة المدرية .

وهناك الدعوة هذه الأيام إلى تحقيق معدلات أكبر من النمسو فسى قطاعى الاتتاج والخدمات ، وهناك الاتجاه نحو احسدات سلسلة مسن التغييرات في العادات والقيم والاتجاهات وتغييرات على طرق الانتساج وأساليبه وعلاقات العمل بما يحقق الارتفاع بمستوى الانتاج والخدمسات . لقد أدى ذلك إلى زيادة الطلب في سوق العمل والانتاج علسى بعسض التخصصات دون الآخرى .

#### ومما لاشك فيه أن كل ذلك يتطلب:

- ١- زيادة الخبرات التي يمر بها الأفراد أثناء فــــترة التعايـــم الرســمي
   وربطها بمواقع العمل والانتاج .
- ٧- مولجهة المتغيرات المستمرة في متطلبات الحياة وأنسواع المسهن والأعمال عن طريق تكييف التعليم للتغسيرات الحادثية والمتوقسع حدوثها في المجتمع بتصميم البرامج واعادة تصميمها على ضسوء احتياجات المجتمع والأفراد والأدوار المنتظر أن يقوموا بسها في عملية التتمية .

٣- التركيز على المهارات السلوكية الملائمة للمستقبل والمسترج بين
 المعرفة العلمية والعملية .

# رابعا: زيادة واتساع آمال الأفراد ومستوى طموحهم

ير تبط بحاجة المجتمع المستمرة إلى نوعيات جديدة متخصصة من الأفراد وزيادة واتساع آمال الغالبية العظمي من أفراد المجتمع وتغيـــير مستوى طموحهم نحو الأفضل فيشعر هؤلاء الأقراد في فترات متتابعسة أو متباعدة بضرورة التخلى عن بعض الأدمال الروتينية عديمة الأهديـة ويرغبون في اكتساب مهارات جديدة وتـ صبـل محمارف جديدة أو استكمال ماينقصهم من المعرفة سعيا وراء مستوى أفضل من المعيشة ، ففي المجال الاقتصادي على سبيل المثال نجد أن الاتفتاح الاقتصادي قد نتج عنه ظهور مجالات جديدة كبيرة للعمل لم تكن معروف من قبـــل تحقق للأفر اد مخلا أكبر ومكانة أعلى وتتطلب مهارات ومواصفات معينة، ومن هنا يكون الأفراد في حاجة إلى معرفك وخبرة جديدة تعينهم على اختيار مجال من بين لبمجالات التــى ظــهرت واكتمــاب المهارات والمعرقة اللازمة للعمل فيه بكفاية وفاعلية. ولقد أدى ذلك إلى شعور الكثير من الأفراد بعدم جدوى مايدرسونه فسى مراحسل التعليسم المختلفة ومدى حاجتهم إلى فرص لمواصلة الدراسة فسي تخصصسات جديدة أو استكمال دراستهم السابقة ، وقد يحول دون ذلك أنهم قد تعدوا السن المقرر للالتحاق بمؤسسات التعليم الرسمى ، أو أن ظروف عمل بم لاتمكنهم من متابعة الدراسة المقرر بتلك المؤسسات .

#### ولعل ذلك يفرض على النظام التعليمي المتطلبات الآتية :

- ١- توفير فرص تعليم بعض التخصصات الجديدة لتدعيم التغيير
   الاجتماعي للافراد دون النقيد بسن معين أو وقت أو مكان معين
- ٢- اتاحة فرص الانتقال من نوع معين من أنواع التعليم إلى نوع آخـر وققال لما يحدث من تغيرات فــى طمـوح الأفـراد وتصوراتــهم لمهنتهم.
- ٣- تمكين الأفراد من ان يتركوا التعليم فترة من الوقت ثم يعودوا إليسه
   حسب ظروفهم وحاجاتهم ، وهذا مايسميه البعض مبدأ المرونة فــــى
   التعليم .
- ٤- تعدد أشكال برامج وطرق ووسائل التعليم من دراسة يتفسرغ لها الدارس إلى آخرى تتطلب جزءا من وقته السي دراسة قد تتسم بالمراسلة مثلا أو مزيج من هذه الأساليب بطريقة تحقق في النهايسة تطلعات الدارس و آماله .

# الوحدة الثانية التعليم كعملية اتصال

- ا مقدمة
- الاتصال: تعريفه خصائصه.
  - عناصر عملية الاتصال.
- أَ العوامل المؤثرة في فاعلية عملية الاتصال التعليمي.
- أ مكانة الوسائل التعليمية في عملية الاتصال التعليمي.

- د- تطوير المبادئ المتصلة بالتعليم .
- ۸- اقتراب الفجوة بين التعليم الرسمى والتعليم غير الرسسمى بدرجسة
   تتبئ بنوع من لتكامل بين مؤسسات وأساليب كل منهما .
- 9- زيادة عدد المشتغلين بأمور التعليسم والمتخصصيسن فسى مجسال تكنولوجيا التعليم وظهور جمعيات وهيئسات تختص بتكنولوجيسا التعليم على المستوى العالمي وحتى لاتزداد الفجوة بيسن الأنظمسة التعليمية في الدول المتقدمة ونظامنا التعليمي فإنه من الضروري أن نبدأ في تحديد صياغة مستقبلية لموقع تكنولوجيا التعليم من نظامنسا التعليمي ككل وودسع سياسة واضحة المعلسم لسهذا النسوع مسن التكنولوجيا لتكوين اطارا علميا منناسقا تتخذ القرارات التعليمية في ضوئه ويهتدي به على أي مسته ي من المستويات .

## ماذا يمكن أن تقدمه تكنواه ديا ﴿ عليم

يعتقد الكثير من المربين بصفة عامة والمتخصصيد في مجال تكنولوجيا التعليم بصفة خاصة أن الذه التكنولوجيا يمكن أن:

- ١- تجعل التعليم أكثر انتاجا ،
- ٢- تجعل التعليم أكثر سرعة .
- ٣- تتيح التعليم بمساواه أكثر .

- ٤- تجعل التعليم أكثر خصوصية .
- ٥- تعطى التدريس قاعدة أكثر علما .
  - ٦- توفر مناهج أفضل .
- ٧- تجعل التعليم متطور اص بصفة مستمرة.

ويمكن أن نحدد اسهامات تكنولوجيا التعليم في تطوير التعليم في المحالات الآكلة:

١- التوسع في تقديم الخدمات التعليمية:

#### ويتمثل ذلك فيما يلى :

- أ- التعامل الفعال مع الأعداد المتزايدة من الطلاب.
- ب- جعل التعليم عملية مستمرة وزيادة فـــرص التعليــم غـــير
   النظامــ :
  - ١- تعليم الكبار ومتابعة الخريجين .
  - ٧- تحقيق مبدأ المرونة في التعليم .
- ٣- التعامل مع الأطفيال في مرحلية مياقبل المدرسية
   الابتدائية الذين لاتتاح ليهم فرص الالتحاق بيدور
   الحضائة .
  - جــ تعليم المعوقين وتتمية الموهوبين .
  - ٢- تحسين نوعية التعليم وزيادة كفاية عملية التعليم:

#### ويتمثل نلك فيما يلى :

- أ مواجهة النقص في عدد وأعضاء هيئة التدريس المؤهلين علميا
   وتربويا .
- ب- زيادة مجال الخبرات التي يمر بها الطلاب وربطها بمواقع
   العمل والانتاج .
  - جـ- معالجة اللفظية والتجريد .
- د- تحقیق الاهداف التعلیمیة المختلف (معرفیة ، حرکیة انفاعلیة).
  - هــ مقابلة الفروق الفردية بين الطلاب.
  - و- تشجيع النشاط الذاتي وتعويد الطلاب على التعليم الذاتي
    - ز- تأكيد التعلم وبناء أثر ما يتعلمه الطلاب لفترة طويلة .

#### ٣- تنمية البحث العلمى:

ويتمثل ذلك فيما يلى :

أ- تقليل الاعباء التعليمية التي يقوم بها أعضاء هيئة التدريس في الجامعات مما يمكنهم من إجراء البحوث العلمية والتفرغ لها والاشراف الكامل على البحوث التي يجريها طلاب الدرسات العليا.

ب- تيسير حصول الباحثين على المعلومات الجديدة ونساتج البحوث
 السابقة عن طريق ضغطها في أقل وقت ممكن .

جــ تتمية مهارات التفكير العلمى والبحث العلمى عند الدارسين ممـــا
 يزيد من عدد المشتغلين والمهتمين بأمور البحث .

د- زيادة مجالات البحث .

خامسا: التقدم الهاتل الحادث في مجال التربية بصفة علمسة وتكنولوجيا التعليم بصفة خاصة علسى المستوى العالمي:

ثقد حقق العلم التربوى وتكنولوجيا التعليم في السينوات القليلية الماضية تقدما هائلا أدى إلى :

ا- احداث تغييرات ضخصة في مواقيف ووظيساتف وأدوار الكثيرين من المربيين وعلى رأسهم المعلم ذاته الذي تغير دوره تغييرا جنريا فلم تعد وظيفته الرئيسية مجرد التلقين والإلقاء وإتمسا إمتنت لتكون المرشد والموجه والمصمسم والمبرمج والمصلح، واصبح نجاحه يقاس بمدى قردته على تصميسم مواقيف التعليم لتحقيق الأهداف التعليمية ومقابلة الفروق الفرديسة بيسن الأفسراد بالإضافة إلى دوره القيادي في تطوير عملية انتعليم.

٢- الابتعاد عن النظريات والأساليب التي تحاول أن تفسر ض طريقة موحدة لكل أنواع التعليم والاقتراب من النظريات والمعنيسات التي تخصص طرقا معينة للتعلم تتفق مع طبيعة العمل الذي ينبغي تعلمه من ناحية وخصائص مجموعة الدارسين من ناحية أخرى ، ولقسد كان ذلك بداية ظهور نظريات التعليم .

- ٣- ظهور العديد من الاستراتيجيات والأساليب الجديدة التـــى تحــاول التصدى المشكلات التعليمية والتي تقدم مساعدة فعالة المعلمة فــى القيام بوظائفه الجديدة وتخليصه من الأعمال الروتينية وتمكنه مــن إختيار ما يلائم حاجاته ويخدم أهدافه من نماذج جديدة وفعالة فـــى التدريس.
- ٤- ظهور مستحدثات جديدة مبتكرة من الأجـــهزة والأدوات والمــواد
   التعليمية صممت خصيصا للاستخدام في المواقف التعليمية وتعتمــد
   على مبادئ التعليم المستمدة من نظريات التعلم ونظريات التعليم .
- اللجوء إلى التعلم لا التدريس على أساس أن معيار الفاعلية هو الكم
   الذى تعلمه الفرد فعلا ويظهر على شكل تغيير فى سلوكه وليسس
   الكم الذى درس من قبل المعلم أو عرض فى الكتاب المدرسى.
- ٦- اعتبار فشل الدارس في التعلم راجعا أمسا إلى خطا في النظام
   التعليمي وليس خطأ في الدارس نفسه .
  - ٧- ظهور مايسمي بنظريات التعليم وعلم التعليم اللذين اتاحا لنا :
    - أ التنبؤ بفاعلية المستحدثات الجديدة .
    - ب- اقتراح ممارسات تربوية أفضل مما هو سائد الآن .
- جــ توجيه جهود البحث في مجال التعليم بتقديم تصنيف محــدد
   للعوامل التعليمية .

#### الوحدة الثانية

#### التعليم كعملية اتصال

# Instruction as a Communication Process : مقدمة

سبق أن عرفنا التعليم بأنه اتصال منظم يهدف إلى أحداث التعلسم ويمكن القول أنه لا تعليم بدون اتصال " ونشير كلمة منظم " الواردة فسى التعريف إلى وجود جهة ما (مصدر) مسئولة عن التعليم وتخطط لسه وتتولى هذه الجهة ( المصدر) مسئولية خلق بيئة بصرورة مقصودة متعمدة (مجال الاتصال) لاحداث التعلم فتختار رسالة وتضعسها فسى صورة رموز لفظية وغير لفظية قابلة اللفهم مسن قبل طسرف آخسر (المستقبل) وتحدد المواد والادوات والمواقف التي تعسرض الرسالة وتقدمها ( الوسائل) وتراعى استر اتيجيات التقديم وتحدد مسدى تسأثير الرسالة على الطرف الاخر بتلقى صداها ( التغذية المرتجعة )

ولقد أعدت هذه الوحدة التعريف بمفهوم عملية الاتصدال وخصائص هذه العملية وعناصرها والعوامل المؤشسرة فسى فاعليكها ومكانة الوسائل التعليمية فيها وهو الامر الذى نتوقع أن يسهم فى زيادة فهمك لعمليتى التعليم والتعلم ويساعدك على زيادة فاعلية وكفاءة مواقف الاتصال التى تتولى مسئولية تخطيطها وتنفيذها وتقويمها .

#### \* الاتصال: تعريفة - خصائصة:

ويرجع أصل كلمة اتصال Communcation إلى الكنمة اللاتينية ويرجع أصل كلمة اتصال Communis أى مشترك أو الشتراك، فحينما نحاول أن نتصل مع الآخرين فإنا نحساول أن نؤسس اشتراكا في المعلومات والافكار والاتجاهات بطريقة مباشرة أو غيسسر مباشرة بيننا وبينهم.

وتبدأ عملية الاتصال عندما يقوم فرد أو جهة ما بإرسال إسسارات بطريقة ما إلى فرد آخر أو مجموعة من الافراد بسهدف التسأثير فسى السلوك ويتوقع أن ينتج عن ذلك تغيرا في السلوك تحت ظروف معينة ، وإذا لم يحدث هذا التغيير في السلوك فإنه يمكن القول أن الاتصسال لسم يحدث .

وتأسيسا على ما تقدم فإن الاتصال ليس نقلا للرسائل من طسرف إلى طرف أخر كما يتصور البعض ولكنه بالضرورة عمليسة مشاركة وتفاهم هذه العملية من المفترض أن تثير استجابات معينة عند المستقبل ينتج عنها معرفة بخيرة جديدة ودليل نجاح هذه العملية هو ازدياد القدر المشترك من هذه الخيرة بين مبدئها وهو المصدر متلقيها وهو المستقبل حتى تصبح مشاعا بينهما وبناء على ذلك فإنه يمكن تعريسف الاتصال

بصورة مبسطة بأنه عملية يستطيع بواستها طرفان أن يتشاركا في راسالة .

ويلحظ المنتبع للادبيات المتعلقة بالاتصال أن عدد كبيرا من تعاريف هذا المفهوم قد اتفق على اعتبار الاتصال عملية تتضمن مجموعة من الخطوات المرتبطة بعضها ببعض التحقيق هدف أو مجموعة من ألاهداف وهذا يعنى أن الاتصال عملية هادفة تحدث عندما تتحقق المشاركة بين طرفيها .

والاتصال كعملية يتضمن التفاعل بين طرفين أحدهما يؤسر على الاخر يتأثر ولعل هذا يعنى أن هناك أتشطة محددة يجب أن يقوم بسها كل طرف حتى تحدث المشاركة الهادفة وقد يتبادل الطرفان الادوار فيما بينهما من خلال هذا التفاعل ويدل ذلك على أن الاتصال عملية ديناميكة والواقع أنه ما من فرد أو مجموعة تأخذ دور المرسل أو دور المستقبل طوال موقف الاتصال فقد يتكون لدى المستقبل هدف ما نتيجة لاستقبالة لرسالة المرسل وهو الامر الذى يدفعه إلى الاتصال به ومسن هنا يتحول المستقبل فالى مرسل ويتحول المرسل إلى مستقبل فالمعلم مثلا يسعى داخل حجرة الدراسة إلى الاتصال بتلاميذة لتحقيق هدفا أو مجموعة من الاهداف التعليمية ومن هنا فهو يقوم بدور المرسل فى

حين يكون كل تلميذ في حجرة الدراسة مستقبل وقد يحسدت أن تشير رسالة المعلم تساؤل الدى أحد التلاميذ فيلقية على المعلم وهنسا يسأخذ المعلم دور المستقبل ويأخذ التلميذ دور المرسل.

وهناك خاصة أخرى تتميز بها عمليه الاتصال وهي أمنها عمليسة دائرية وليست خطية فهي لا تبدأ من عند المرسل وتنتهي من المستقبل فبالاضافة إلى الديناميكية التي تتصف بها والتي تسمح بتبادل الادوار بين طرفيها فهي تحدث على هيئة جحلقات متتابعة مجموعها هو عمليسة الاتصال ويتم الربط بين هذه الحلقات عن طريق التغذية المرتجعة التي تنتهي حلقة وتفتح حلقة أخرى (عبد العظيم الفرجاني، ١٩٨٧) ففني ضوء ما يتلقاه المصدر من تغذية مرتجعة يقرر ما إذا كان هدفة قد تحقق فيبدأ نشاطا جديدا لتحقيق هدف أخسر أو يستمر في عملية تحقق فيبدأ التي بدأها معدلا في رسالته أو وميلته حتى يتحقق الهدف.

وتتصف عملية الاتصال بأنها عملية منظمة فهى باعتبارها عمليسة تعليم تعتبر بالضرورة عملية مقصودة يتم تخطيطها وتصميمها وتنفيذها وإدارتها بصورة متهمدة الاحداث التعلم وتثير خاصة التنظيم إلى أن العملية تتضمن قيام كل طرف من طرفيها بأدوار محددة فالمرسل مشالا يقوم بعملية ترميز الرسائلة أى صياغتها في رمــوز والمســنقبل عليـــه
 القيام بفك رموز الرسالة أى تقوم بترجمتها وتفسيرها .

والخلاصة أن الاتصال عملية مشاركة في الخبرة بين طرفين وأن هذه العملية تتصف بأنها :

- هادفة
- دینامیکیة
- دائرية غير خطية
  - منظمة
- \* عناصر عملية الاتصال

وضع علماء الاتصال نماذج عديدة توضع عناصر عملية الاتصال وتعبر عن كبيفية ارتباطها بعضها ببعض .

والنماذج التى نقصدها هذا هى اشكال تخطيطية يتم عليها تعثيل الظاهرة التى نهتم بها صورة تظهر مكوناتها وتوضح العلاقات المنطقية يين هذه المكونات .

ويعتبر نمونجى بيرلو (Lasswell, 1948) ولا زويال , Berlo ) ويعتبر نمونجى بيرلو (1948 المعروفة حتى الان ويمكن أن تستخلص

# من الشكلين (٣) ، (٤) اللذين يوضحا نموذجي Berlo Lasswell أن العناصر الاساسية لعملية الاتصال هي :

١- من يقول ...... المصدر / المرسل
 ٢- ماذا يقول ..... الرسالة
 ٣- لمن بقول ..... المستقبل .
 ٤- بأى قناة .... قناه الاتصال .
 ٥- ما الاثر .... التغذية المرتجعه .

وفيما يلى عرض للعناصر الاساسية لعملية الاتصال يوضي عور كل منهما في موقف الاتصال:

## أولا: المرسل ( المصدر ) Source

هو مصدر الرسالة والقائم بصياغتها وتقسع عليسة مهمسة ترمسيز الراسلة أى وضعها في صورة ألفاظ أو رسوم أو اشكال قابلة للفهم مسن جهة المستقبل كما أنه المتلقى لردود الفعل الناتجة عن الرسالة من خلال التغذية الراجعة ويقوم ببناء مواقف الاتصال الجديسدة على اساسها فمعدل الراسلة أو يستبدل الصياغات وبنوع في الادوات بما يتناسب مسع السياق الرئيسي للرسالة والهدف منها .

#### ثانيا: الرسالة Message

هى نسق من الرموز اللفظية وغير اللفظية التى صيغت بغرض أحداث أثر مجين فى المستقبل وهى المحتوى الذى يرغب المرسل فسى أن يشاركة فيه المستقبل ، مثل الافكار والمفاهيم والاتجاهات التى يقوم حسبما يملية علية موقف الاتصال وطبيعة المستقبلين .

#### ثالثا: قناه الاتصال Channel

فهى الاداة التى تحمل الرسالة وقد تكون مجموعــة متكاملــة مــن الادوات التى تتقل الرسالة من المرسل لايصالها للمستقبل فعندما يتحـدث شخصان مثلا مع بعضهما بشكل مباشر فإن الجهاز الصوتــى للمرســل يحمل الرسالة ( أداة أولى ) عبر الهواء الذى يحمل الكلمات يمثــل أداة

نانية ثم الجهاز السمعي للمستقبل ( أداة ثالثة ) وأي عطب في و احدة من الإدوات المكونة للقناه يعطل تدفق الرسالة بمقدار هذا العطيب وتعتب الحواس الخمس هي القنوات الناقلة للرسائل في عملية الاتصال، ونظسرا لتعدد الإدوات المستخدمة في نقل رسائل الاتصال فإنه نادرا ما تصــل الرسالة ينفس النقاء والصفاء كما ارادها المرسل ولكن يشهوب عمليه النقل نوع من التشويش يسمى Noise ويقصد بالتشويش هذا كـل مـا يؤثر سلبا في وضوح الراسلة عند نقلها سن طرق لاخر فصوت جهاز التكييف أو أضوات المحركات العالية قد تتداخل مع صــوت المرسـل وتعوق وصول الصوت بوضوح إلى المستقبل كما أن الخريطة المليئـــة بالتفاصيل غير الضرورية يمكن أن تحدث تشويشا للرسسالة البصرية وفي عملية الاتصال بنيغي أن نحرص على أن يكون التشويش عند حده الادنى حتى نضمن وصول اشارات الرسائل واضحة جلية.

#### رابعا: المستقبل Receiver

فهو الشخص المتلقى للرسالة سواء كان مجموعة مسن الافسراد أو فرد واحد وهو المستهدف من قبل عناصر الاتصال الاخسرى لاحداث أثر معين فيه ولذا فإنه معيار تصميم الرسسالة يجسب التعسرف علسى خصائص المستقيل من حيث السسن والسمتوى التقسافي والحاجسات والاتجاهات والعدد حتى يمكن وضع الراسلة في صورة ر. رز تكون مفهومة وواضحة للمستقبل .

وعملية التواصل بين المرسل والسمستقبل تتضمن القيام ببعض المهام التالية:

۱- الترميز أي صياغة الرسالة سواء فـــى رمــوز لفظيــة أو غــير
 لفظية وهو عمل يقوم به المرسل .

٢- فك رموز الرسالة من جانب المستقبل.

٣- محاولة فهم المحتوى الذى تتضمنه الرسالة وهو عمــل يقــوم بــه المستقبل بعد تلقيه الرسالة .

#### خامسا: التغذية الراجعة Feedback

وهى رد فعل الرسالة على المستقبل ، فإذا فسهم الرسالة كانت التغذية الراجعة ايجابية كان تكون في صورة كلمات تدل على الموافقة أو تحريك الرأس للأمام والخلف أو في صورة اجابات صحيحة على بعض الأسئلة أما إذا لم يفهم المستقبل الرسالة فإن التغذية الراجعة تكون سلبية كان - يهز رأسه جهة اليمين واليسار أو في شكل اجابات غسير صحيحة عن الأسئلة التي توجد إليه وبالتالي يمكن للمرسل أن يغسير أو يعدل على رسالته .

والتغذية الراجعة هى التى تربط عناصر العملية بعضها ببعض ومن هنا يمكن القول بأن عملية الاتصال هى الصورة التى يهتم أبه بالتفاعل بين عناصر الاتصال وليست هى عناصر الاتصال همى حددذاتها

### العوامل التي تؤثر في فاعلية عملية الاتصال التعليمي:

هناك مجموعة من العوامل التي تؤثر في فاعلية موقسف الاتصسال التعليمي بصورة ايجابية أو بصورة سلبية ، ويتضح من دراسة نمسوذج Berlo (شكل ٤) أن هذه العوامل ترتبط بكل عنصر من عناصر عملية الاتصال ، فهناك عوامل تختص بطرفي عملية الاتصال وهما المرسل والمستقبل ، وهي عوامل متشابهة تتعلق بمهارات الاتصال لسدى كل منهما واتجاهات كل منهما نحو الآخر ونحو الرسالة ، ويؤثر المستوى المعرفي لكل منهما في فاعلية موقف الاتصال أيضا كما أن للمستوى الثقافي والاجتماعي لكل منهما دورا في فاعلية هذا الموقف فكلما تقلرب المستوى الثقافي والاجتماعي بينسهما زادت امكانيسة حسوب التفساهم والمشاركة وبالتالي تزداد فاعلية عملية الاتصال .

وفيما يتعلق بالعوامل المرتبطة بالرسالة فيتضم من شكل (٤) أنها تحتص بمحتوى الرسالة وأسلوب معالجتها ونوعية رموزها ، ويجب أن يتسق محتوى الرسالة اتساقا كاملا مع الأهداف التى يريسد المرسسل أن يحققها من خلال عملية الاتصال ، وتحدد درجة الاتسساق هذه مدى فاعلية موقف الاتصال وكلما كانت رموز الرسالة التى يختارها المرسل مألوفة للمستقبل زادت فاعلية عملية الاتصال إذ أن ذلك يسهل من قيسام المستقبل بمهمة فك هذه الرموز وترجمتها وتفسيرها .

وفيما يتعلق بالقناة عند Berlo حاسة أو أكثر من حواس المستقبل وإذا كانت الوسائل التعليمية تخاطب هذه الحواس فيان فاعليه عمليه الاتصال ترتبط بالضرورة بسلامة هذه الحواس من ناحية ويقدرات الوسائل التعليمية على مخاطبة هذه الحواس ناحية آخرى ، ويتوقسف اختيار الوسائل المناسبة لموقف الاتصال على عوامل عديدة سسنتتاولها في الوحدات القادمة أن شاء الله.

وترتبط العوامل السابقة بما سميه علماء الاتصال بالشوشرة Noise وعلى المرسل أن يتذ جميع الإجراءات التي تمكنه من استبعاد عنصر الشوشرة من موقف الاتصال ، وتجدر الإشارة إلى أن الشوشرة لاتشير إلى مايمكن أن يحدث في موقف الاتصال من ضوضاء فحسب ، ولكن ترتبط الشوشرة بعوامل أخرى خاصة بجوانب نفسية وطبيعية والتصال بظروف بيئة الاتصال

- ومناخها ، وفيما يلى نعرض لبعض العوامل التى يمكن أن تسؤدى إلىسى حدوث الشوشرة أثناء موقف الاتصال .
- ١- صوت المعلم المنخفض أو المرتفع والذي يسير على وتيرة واحدة طوال موقف الاتصال .
  - التهوية السيئة والإضاءة غير الجيدة في بيئة الاتصال .
    - ٣- غموض الهدف من عملية الاتصال .
    - ٤- قصور الإدراك الحسى لدى المستقبل.
  - ٥- احلام اليقظة التي تصرف المستقبل عن متابعة الرسالة .
    - ٦- الاختلاف الكبير بين خبرات المرسل والمستقبل.
      - ٧- اللفظية الزائدة من قبل المرسل .
  - الفروق الفردية الكبيرة بين المستقبلين وخاصة عند زيادة أعدادهم .
    - الاستخدام الخاطئ للوسائل التعليمية في موقف الاتصال.
- ١٠ الاحكام المسبقة لدى المستقبل مثل اعتبار مادة الرسالة أقسل مسن
   مستواه المعرفي أو صعبة جدا يستحيل عليه فهمها .

وعليك عزيزى القارئ ان تفكر في مظاهر آخرى لحدوث الشوشرة في موقف الاتصال ، كما أن عليك أن تفكر في كيفية التخلص منسها ، ضع ذلك في الاعتبار عندما تقوم بالتخطيط لمواقف لاتصال وعند تنفذك لها .

### \* مكانة الوسائل التطيمية في عملية الاتصال التعليمي:

تقوم الوسيلة بدور هام في عملية الاتصال ، فهي التبي تعرض الرسالة وتقدمها إلى المستقبل ، وهي التي تحدث التفاعل السلازم في موقف الاتصال حتى تتم المشاركة بين المرسل والمستقبل ، وبدونها لايحدث الاتصال إذ أنه لا اتصال بدون وسيلة كما سبق أن أوضحنا .

ومما لاشك فيه أن الاختيار المناسب الوسائل التعليمية والاستخدام الجيد لها في موقف الاتصال يمكن أن يزيد من احتمال أن تكون عملية الاتصال أكثر انتاجا وأكثر سعة ، كما يمكن أن يسهم ذلك في التغلب على مشكلة الفروق الفردية بين المستعبلين وهي المشكلة التي بسداً في الظهور في السنوات الأخيرة في مواقف الاتصال التعليمي داخيل حجرات الدراسة مع الزيادة الواضحة في أعداد المتعلمين .

ويمكن أن نلخص دور الوسائل التطيمية في عملية الاتصال التعليمسي في النقاط الآتية

- ١- تزيد من مجالات الخبرات التي يتعزض لها المستقبل فـــى موقــف
   الاتصال .
  - ٢- تقلل من اللفظية ودرجة التجويد عند عرض الرسالة .
  - ٣- تعمل على اثارة اهتمام المستقبل و زيادة دافعيته لعملية التعلم .
  - ٤- تشجع النشاط الذاتي للمتعلم وتقل من سلبيته في موقف الاتصال
    - ٥- تسمح ببقاء أثر ما يتعلمه المستقبل.
    - ٦- تقلل من أعباء المعلم كمرسل في موقف الاتصال.
- ٧- تسمح وسائل الاتصال الفردية باكساب المستقبل مهارات التعلم
   الذاتي .

وفيما يلى نعرض لمكانة الوسائل التعليمية في عملية الاتصال التعليمي داخل حجرات الدراسة:

## ١ - معالجة اللفظية في عملية التعلم:

حيث تجعل الوسائل التعليمية عملية التعلم عملية حسية أكثر منها لفظية ، مما يعين التلاميذ على فهم معنى الألفاظ الواردة فى السدرس ، لأن الدارسين قد يستخدمون ألفاظا ويكتبونها دون ادراك معناها ، ممسا يدفعهم إلى حفظ المعلومات بهدف النجاح فى الامتحان وبالتالى تكسون سريعة النميان ولاتكون هناك فائدة من تعلمها . ولكى يمكن للمسدرس التغلب على هذه الظاهرة بأن يدعم شسرحه بوسسائل تعليميسة حسسية

كاستعمال خريطة أو صورة أو فيلم تعليمى وما إلى ذلك ، ففسى درس عن تركيب الزهرة ، يمكن أن يقترن شرح المسدرس بعرض عينة للزهرة ذاتها أو نموذج لها وبذلك يتمكن التلاميذ من فهم معنى الألفاظ التى ترد فى الدرس عن أجزاء الزهرة كالكأس والتويج والطلع والمتاع

### ٢-المشاركة الإيجابية والانتباه وإثارة اهتمام الدارسين:

تدل المشاهدات على أن المعلمين الذين يستخدمون الشرح اللفظ ... الشفوى في دريبهم يتقلب تلاميذهم الملل ويغلب عليهم النعاس أو الشغب والثرثرة ويتشنت انتباههم أثناء الدرس أما المعلمين الذين يستخدمون الوسائل التعليمية المناسبة أو التجارب المعملية فإن تلاميذهم يبدو عليهم الانتباه والاهتمام والمشاركة الانجابية ، تشوقهم للدرس .

كما يؤدى النتوع فى استخدام الوسائل التعليمية وحداثته وحسن الخراجها إلى أن تكون الوسيلة أداة تشويق للتلميذ نحو تعلم ماجاءت بسه الوسيلة ومساعدة التلميذ على تسلسل أفكاره ومتابعته لمكونات الدرس ، ويؤدى كل ذلك في "نهاية إلى زيادة التحصيل الدراسي .

## ٣- زيادة حصيلة الطلاب من الكلمات والألفاظ والمفاهيم :

لما كان استخدام الوسائل التعليمية على معالجية اللفظيــة ، ولالــك فإنه كلما كانت الألفاظ التي يتعلمها التلميذ ذات معنى فــى ذهنــه فــان معنى ذلك زيادة حصيلتين من الألفاظ والكلمات والمفاهيم ، فعندما يقـو التلميذ برحلة تعليمية إلبي مستشفى أمراض متوطنـــة فســوف تــزداد الألفاظ والمفاهيم ذات الصلة بهذه الرحلة مثل تعرفـــه علــى العينــات المحفوظة والقرائح المحفوظة والعمل الذي يمارس بالمستشفى وغيرهــا من الألفاظ التي يستخدمها عندما يعبر بألفاظه عما شـــاهده فــى هــذه الرحلة التعليمية .

### ٤- اتاحة الفرصة لتعلم خبرات من الصعب الحصول عليها:

تتيح الوسائل التعليمية الفرصة أمام الدارسين لدراسة موضوعات معقدة في الحياة ولاتكون في منتاول أيديهم حيث تمكننا الوسلئل التعليمية من التغلب على الصعوبات التالية:

البعد الزمنى للخبرة المراد تعلمها ، وذلك عندما تتعلق الخبرة بشئ
 حدث في الماضي مثل دراسة حياة الفراعنه أو عجائب الدنيا السبع
 أو بشئ سوف يحدث في المستقبل مثل النتبؤ عن استخدام جهاز
 جديد مبتكر .

- البعد المكانى ، وذلك عندما تكون الخبرة بعيدة عن محيط المدرسة
   أو المدينة التى تقع فيها المدرسة مثل دراسة صناعة
   معينة
   أو بيئات نباتية أو حيوانية في أماكن يعيدة .
- عامل السرعة أو البطء ، فاستخدام الوسائل التعليمية يمكن من ابطاء خبرة تحدث بسرعة ، لاتدرك الحواس تفاصيلها مثل القفيز في حمام السباحة أو تسرع حركة بطيئة كما في فيلم تعليمي عسن دورة حياة فراشة دودة القطن .
- عدم تمكن الحواس من ادراك الخبرة المطلوبة لتناهيها في الصغير
   مثل دراسة أجزاء فم الحشرة الصغيرة أو دراسة الجزئ والذرة .
- عدم تمكن الإنسان من التواجد في مجال الخبيرة لخطورتها او استحالة التواجد في مجالها ، مثل دراسة الأسود أو تفجير الصخور بالديناميت أو حدوث الاتفجارات النووية أو دراسة مسار الغذاء داخل جسم الإنسان .

فمثل هذه الصعوبات يمكن التغلب عليها باستخدام الوسائل التعليمية حيث يمكن وضع الموضوعات والمواقف السابقة فــــى متناول أيدى التلاميذ وذلك باستخدام الأفلام التعليمية والصور والخرائسط والنمساذد وغيرها.

٥- المساعدة على التعلم الفعال بجوانبه الثلاثة المعرفية والمهاريسة
 و الانفعائية :

### أ- زيادة مطومات ومعارف التلاميذ:

تلعب الوسائل التعليمية دورا ها في سسادة معلومسات ومعسارف التلاميذ (الجوانب المعرفية) لأن الإنساز يتعلم باستخدام الحواس التستخدى المئل كما أن الوسائل التعليمية توفر الوقست حيث بنسم المعلومات الجديدة في وقت أقل عيث اكدت بعض الأبحاث أن استحدام الوسائل التعليمية في عملية التدريس يؤدي إلى رمات ومعارف التلاميذ بنسم حراوح بين ٢٠-٥٤% وتستغرق وقتا أقل مسن الوقبت الذي تستغرقه الطريقة اللفظية .

فمثل هذه الصعوبات يمكن التغلب عليها باستخدام الوسائل التعليميسة حيث يمكن وضع الموضوعات والمواقف السابقة فد حى متتساول أيدى التلاميذ وذلك باستخدام الأفلام التعليمية والصور والخرائسط والنمساذج وغيرها.

كما تساعد الوسائل التعليمية على فهم معانى الكامات المجـــردة إذا ارتبطت بأشياء محسوسة ويمكن بواسطتها مواجهة النقص فـــــى عـــد المدرسين المؤهلين علميا وتربويا ، وتجدر الإشارة السب أن الوسائل التعليمية لها دورا كبيرا في تعلم المعوقين وتنمية قدرات الموهوبين .

### ب- اكساب المهارات للتلاميذ:

المهارة هي عمل معين بسرعة واتقان نتيجة التدريس وتكرار الممارسة، واذلك يشترط لتعلم المهارة مشاهدة بيان لأداء شخص لسه خبرة بهذا العمل ثم الممارسة الموجهة لسهذا الأداء ، وتتيسح الوسائل التعليمية الفرصة لتحقيق ذلك ، حيث يمكن عرض فيلم تعليمسي عسن مهارة التشريح أو استخدام الميكرسكوب أو رسم الخرائط يوضح كيفيسة أداء المهارة ثم تدريب التلاميذ على تعلم هذه المهارة مباشسرة ويمكس الاستعانة بصور متحركة بطيئة العرض ليسهل على التلاميسذ متابعة الخطوات الملوكية المهار.

كما يمكن أن يقارن التلاميذ بين مستوى أدائه هم للمهارة التسى يتعلمونها ويين الأوضاع الصحيحة للأداء ويتابعوا تقدمهم في اكتسساب المهارة.

### ج-- التأثير على الجزانب الانفعالية للتلاميذ:

تشمل الجوانب الانفعالية الانجاهات والميول والقيم وأوجه التقديــــر وعواطف الحب والكراه، للأشياء والأفكار والمواقف المختلفـــة وهـــى دوافع مكتسبة السلوك فقد يحفظ التلميذ قوائم الدمراض مخاطر الإصابة بالبلهارسيا ولكنه لايبتعد عن مصادر خطرهم رغم معرفته ونجاحه فسى الامتحان ، لأنها لم توثر في وجدانه ، فالمعرفة بشئ والسلوك شئ آخو ولكى تلعب الوسائل التعليمية دورا كبيرا في تكوين وتتمية الاتجاهات والميول والقيم و رها من الجوانب الانفعالية الآخرى لدى التلاميذ ، وخاصة الديو والتليفزيون والأقلام .

فالات م لديها قدرة كبيرة على تكوين الاتجاهات لسدى التلامية وتقويتها وتغير بعض الاتجاهات السيئة، مثل تكوين وتقويسة اتجاهسات النظافة والرفق بالحيوان والوقاية مسن الأمسراض ، وتنسير بعسض الاتجاهات السيئة عند التلاميذ مثل عدم وقلاع عن مصسادر الإصابسة بالبلهارسيا كالاستحمام في مياه الترع وذلك بعرض مجموعة من الأفلام عن مرض البلهارسيا ومضاعفاته مما يغير اتجاهات التلاميسة ويكسون عندهم اتجاها سالبا نحو الاستحمام في مياه الترع أو استخدامها وبذلسك يبتعد التلامية عن مصادر الإصابة بالبلهارسيا .

وللوسائل التعليمية دور في تكوين الميول لدى التلاميسذ ، فالتلميذ الذي يستمع إلى تسجيل لبعض دروس اللغة الانجليزية مسجلة بصسوت استاذ انجليزي قد تتكون لديه ميول قوية نحو سماع هذا الدرس وتعلمه

كما يمكن تكوين قيم سليمة لدى التلاميذ عسن الانخسار والصسدق والأمانة وغيرها عن طريق مشاهدة التلاميذ لعدد من الأفلام عن القيسم السابقة وأفضلها .

### ٦- اكماب التلاميذ الخبرات التربوية بصورة متكاملة :

تلعب الوسائل التعليمية دورا هاما في اكساب التلاميذ الخبرات التربوية بجوانبها المختلفة المعرفية والمهاريسة والوجدانية بصورة متكاملة ، فحين يقوم المعلم بتدريس موضوع عن البكتريا فإنه يستخدم وسائل تعليمية متعددة فقد يعرض فيلما عن البكتريا والأمسراض التي تسببها والبكتريا النافعة للإنسان ، وقد يطلب من بعض التلاميذ عمل نماذج توضح تركيب خلية البكتريا كما قد يعرض المعلم على التلاميد شريحة تحت الميكرسكوب توضح أشكال البكتريا وغيرها من الوسسائل التعليمية التي يمكن استخدامها في هذا الدرس .

ودور هذه الوسائل في اكتساب التلاميذ للخبرات بصدورة متكاملة يتمثل في تعلمهم للكثير من الحقائق والمفاهيم عن البكتريا مثل أشكال البكتريا وتركيبها والأمراض الني تسببها وكيفية الوقاية منها عن طريق الأمصال والقاحات أوالصناعات التى تدخل فيها البكتريا الضارة ، كما يكتسب التلاميذ الكثير من المهارات نتيجة استخدام هذه الوسائل مثث مهارة استخدام الميكروسكوب ومهارة الرسم العلمي الدقيق وعمل النماذج وغيرها من المهارات العملية ، ويكتسب التلاميذ بعض المهارات الاجتماعية مثل التعاون وتحمل المسئولية كما يكتسب التلاميذ بالإضافة إلى ذلك عض الاتجاهات نتيجة الاستخدام هذه الوسائل التعليدي عن الاتجاه نحو محاربة الأمراض – النظافة وأن الوقاية خبر من العلاج – ولكل ظاهرة مرصية سبب وغيرها .

كما ينتج عن استخدام هذه الوسائل السابقة تتدير تتلاميذ لمجهودات العلماء التي أدار إلى الحد من الأمراض والقد . مصال واللقاحلت مثل باستير وكوخ وغيرهما .

وبذلك تكون الوسائل التعليمية قد ساعدت علمى اكسماب التلاميمة خبرات تربوية بصورة متكاملة تتضمن الجوانب المختلفة للخميرة مسن معلومات ومهارات واتجاهات وغيرها من أوجه التعلم .

## ٧ - جعل التعلم أبقى أثرا والتقليل من النسبان:

تقدم الوسائل التعليمية لنتلاميذ خبرات حية حسية قوية التأثير وهمى أبقى أثرا من خبرات التعلم القائمة على الحفظ الآلي حيث يؤدى التعلم عن طريق الحفظ أو التذكر الآلي تعلم ضحل خال من المعنسي والقسادة بالنسبة للتلميذ ومثل هذا النوع من التعلم يتعرض سريعا للنسيان. وقــــد أشارت الدراسات إلى أن التلاميذ ينسون عادة ٥٠% مــن المعلومــات التي حفظوها بع عام من در استها ، وتصل هذه النسبة إلى ٧٥% بعيد عامين ، في حين أظهرت الدراسات التي أجريت في مجسال الوسائل التعليمية أن لهذه الوسائل إمكانيات متعددة في تأكيد التعلم وتقليل النسيان وجعل التعلم أبقى أثرا ، حيث أظهرت إحدى الدراسات التي أجريت في أمريكا على تلاميذ الصف التاسع ( الثالث الإعدادي فسي مصر ) أن التلاميذ الذين درسوا العلوم باستخدام الأفلام التعليمية قدد زاد تعلمهم للحقائق بمقدار ٢٠ % عن باقى التلاميذ الذين لم يستخدما سوى الكتاب المدرسي والطريقة المعتادة وبعد مضي ٦ أسابيع زانت المعلومات التب نكرها التلاميذ الذين درسوا بالأفلام بمقدار ٣٨% عن زملاتهم في الفصول الذين در سوا بالطريقة المعتادة .

كما أن إستخدام الوسائل التعليمية في التدريس يساعد على تقديم الخبرات التربوية بصورة متكاملة كما وضحنا سابقا ، وهذا من شأته يؤدي إلى جعل التعلم أبقى أثرا ويقلل من النسيان .

## ٨- التدريب داي أساليب التفكير العلمي السليم:

تساعد الوسائل التعليمية التلاميذ على التفكير العلمى السليم حيث أن الملاحظة والتجريب عمليتين رئيسيتين في هذا المجال وقد يكون مسن الطبيعي الاستعانة بالوسائل التعليمية المناسبة لهاتين العمليتين ، وبذلك تمد الوسائل التعليمية التلاميذ بالمعلومات اللازمة لتحديد المشكلة وجمع البيانات عنها وفرض الأوض المناسبة واختبار صحة هذه الفروض وعلى ذلك فالتلميذ الغنى بالخبرات الحسية أقدر على التفكير السليم مسن التميذ بعقد الخبراث .

فإذا سأل التلميذ مدرسا عن أثر شدة الضوء على البناء الضوئى فى النبات فعليه أن يوجه التلميذ لإجراء تجربسة يست الوسسائل التعليمية ويتبع فيها خطوات التفكير العلمى وذلك للكشف عن أثر شدة الضوء على البناء الضوئى بدلا من إجابة المدرس على سؤال التلميسذ بطريقة لفظية ، حيث سيتضح للتلميذ من خلال إجراء التجربة أن معدل عملية البناء الضوئى يزداد بزيادة شدة الاستضاءه .

### ٩- الوسائل التعليمية من أجل التعليم الذاتي والتعليم المستمر:

يتميز العصر الذي نعيش فيه بالانفجار المعرفي ولذلك فعسهما درس الطلاب من معلومات جديدة ومتنوعة فإنهم سوف يجدون بعد تخرجسهم أن كما كبيرا من المعرفة جديد وعليهم أن يتعلموه . فلا يمكن أن تلاحق المدرسة هذا المعدل السريع لزيسادة المعرفسة الانسانية وتطبيقاتها .

ولذلك ظهر الاتجاه نحو تدريب التلاميذ وتعليمهم كيسف يعلمون أنفسهم عن طريق استخدام وسائل متعددة بحيث يعلم أنفسهم طيلة حواته، وبذلك تتحقق أهداف التربية الحديثة في التعلم الذاتي والتعلم المستمر.

### ١٠ - المساهمة في حل مشكلة الفروق الفردية بين التلاميذ :

على الرغم من أن التعلم أمر فردى تمام ، حيث يتعلم التلامية كأفراد بأساليب خاصة وسرعات فردية إلا أن المؤسسات التعليمية تسير وفق جداول موحدة لمفردات موحدة وبطريقة تعليم واحدة بغض النظر عما بين المتعلمين من فروق فردية .

وبذلك يسير المدرس فى تدريسه بسرعة تلائم الطلابي المتوسطين فيثير ملل مريدى المتعلم ولايعاون بطئ التعلم على القسهم والمتابعة ولكن استخدام الوسائل التعليمية يساعد على مواجهة الفسروق الفردبسة بين الطلاب سواء كانت فروق فردية جسمية أو تحصيلية أو قدرات عقليسة وذلك لأتها تهيئ الفرصة 'كل منهم لأن يتعلسم فسى حسدود إمكانياته وقدراته الخاصة .

## ١١- زيادة جدوى استخدام الأدونت والوسائل الأخرى :

فاستخدام وسيلة تعليمية معينة يزيد من جدوى الوسسائل الأخسر. المستعملة معها ، ففي درس عن الجهاز الهضمى في الانسسان يمكن البدء بعرض لوحة كبيرة للجهاز الهضمى ثم يعرص نمسوذج للجهاز الهضمى في الانسان من الجبس أو البلاستيك ، وفي درس عن صناعة الزجاج يمكن أن حاهد التلاميذ فيلما عن صناعسة الزجاج المشاهدة صناعة الرجاج على الطبيعة .

### ١ ٢ - توفير وقت وجهد وطاقات المعلمين:

يظن بعض المعلمين أن استخدام الوسائل التعليمية مضيعة للوقت ولكن العكس صحيح ، فعرض جهاز معين ك. " رزن الحساس على الطلاب يوفر تصورا سليما للجهاز وتركيب وكيفية استخدامه دون الحاجة إلى إضاعة وقت وجهد كبير في شرحه بطريقة لفظية .

كما أن الوسائل التعليمية توفر الجهد والوقت والتكلفية ، فمشاهدة فيلم عن مراحل الاتبات في البذور يمكن أن يعسرض على التلامية خصائص كل مرحلة للانبات في دقائق معدودة وبذلك يوفسر الوقست والجهد والتكلفة.

يضاف إلى ذلك أن استخدام الوسائل التعليمية يمكن المعلم من التعامل مع الأعداد المتزايدة من الطلاب وذلك باستخدام وسائل تعليمية مختلفة مثل التعليم البرنامجي والدوائر التليفزيونية المغلقة وغيرها.

## ١٢ - المساهمة في تنمية البحث العلمي:

كما تلعب الوسائل التلعيمية دورا هاما في تتميـــة البحــث العلمـــي ويمكن أن يتمثل ذلك فيما يلي :

- تقليل الأعياء التعليمية التي يقوم بها أعضاء هيئة التدريس
   بالجامعات مما يمكنهم من إجراء البحوث العلميسة والتفرغ لها
   والإشراف العلمي الكامل على البحسون التي يجريس مسلاب
   الدراسات العليا .
- تسير حصول الباحثين على المعلومات الجديسة: وتتساتج البحوث
   والدراسات السابقة وذلك بضغطها وتقديمها في أقل رقس مت ممكسن
   وذلك باستخدام بعض الوسائل الميكروفيلم والكدبيوتر ... وغيرها .
- تتمية مهارات البحث العلمى عند الدارسين مما يزيـــد مــن عــدد المشتغلين بأمور البحث العلمى .
  - زیادة مجالات البحث العلمی .

#### معوقات استخدام الوسائل التعليمية:

على الرغم من أهمية الوسائل التعليمية في العملية التعليمية إلا أنسه توجد بعض المعوقات والتحديات التي تحد من استخدام بعض المدرسين لهذه الوسائل التعليمية ويمكن إنجاز هذه المعوقات فيما يلى :-

- ۱- ينظر بعض التلاميذ إلى للوسائل التعليمية على أنها أدوات التسلية واللهو وليستُ للدراسة الفعالة الجادة مما تجعلهم يعرضون عن الانتباء والاهتمام للدرس والوسائل المستخدمة مما يؤدى إلى عدم استخدامها بصورة فعالة.
- ٢- أن الكثير من المدارس غير معدة ومجهزة بقاعات خاصة للاستخدامات المختلفة للوسائل التعليمية كيالعروض الضوئية أو الموائر التليفزيونية كما تعانى هذه المدارس من النقص في وسائل التعليم وإمكانياته.
- ٣- صعوبة تدوال الوسائل التعليمية والتخوف من استخدامها خشية تلفها أو كسرها أو فقدها وما يترتب على ذلك من خصم ثمنها من مرتبات المعلمين أو الفنيين .
- ٤- يحتاج تشغيل أجهزة الوسائل إلى فن وصيانة وربط المادة الدراسية بالوسيلة مما يزيد من أعباء المعلم ويـــودى إلــ لحجامــه عـن استخدمها، كما قد يعرض المعلم عن استخدام الوسيلة لعدم خبرتـــه الكافية بتشغيل أجهزة معينة .

- ويرتبط بالنقطة السابقة عدم توفر الغنبين اللازمين القيام بعمليات إعداد وأحياتا تشغيل وكذلك صيانة الأجهزة والمواد التعليمية .
- ٦- ارتفاع تكاليف وأثمان بعض الوسائل التعليمية وصيانتها وسرعة
   التلف مما يزيد من الأعباء المالية للمدارس
- ٧- تركيز الامتحانات على اللفظية وتكرارما حفظه التلاميذ من الكتب الدراسية ولاتتباول الجوانب الأخسرى لأهداف العمليسة التعليمية كالمهارات العملية وغيرها ممسا يدفسع الكثير مسن المدرسين إلى الشرح اللفظى وعدم اللجوء إلى إسستخدام الوسائل التعليمية أو التجارب المعملية .

# الوحدة الثالثة

# التصميم المنهجى التعليم Systematic Design Of Instruction

- مقدمة
- نشأة منظر النظم .
  - تعريف النظام .
- تعريف مدخل النظام .
- نماذج تصميم التعليم .

## تصميم التعليم على المستوى المصغر.

- مرحلة التحديد / التحليل
- مرحلة التركيب / البناء
  - مرحلة التقويم / التنفيذ

# التصميم المنهجى للتعليم Systmatic Design Of Instruction

#### مقدمة :

التعليم التعليمية Instruction عملية مقصودة لسترتيب وتنظيم وإدارة الأحداث التعليمية Learning Events التي تشتمل عليها بيئة التعليم Systemativ يصورة منهجيسة نظامية للعامية Learning Environment حتى يحدث التغير مرغوب في سلوك المتعلم ويشير هذا المعنى إليب حتمية أن يكون التعليم مصمما ، وأن يكون نظاما يهدف إليبي احداث التعلم ، ويترتب على ذلك أن يكون المعلم مصمما ت Design وليسس ملقنا ، وعليه تقع مسئولية ترتيب وتنظيم وادارة الأحداث التعليمية عنسد مستري معين حتى سيل عملية التعلم لدى تلاميذه وتحقيق الأهداف المرغوبة متمثلة في عبورة تغيرات سلوكية تحدث على الركهم .

عملية لها فنياتها ومنطقها ومنهجها، وهذه الننيات يمكن تعنيدها اجرائيا، كما يمكن اكتسابها والتمكن منها- وهناك من الإدارة التجربيية والشواهد الامبريقية Empirical ما يغير إلى أن هذه التقنيسات تزييد من فاعلية Effectiveness وكفاءة Efficiency المواقسف النعاسية التي تصمم وفق منهج معين ويتصف بالموضوعية والتكامليسة وهنساك مسلمة أساسية يجدر بنا أن نذكرها في هذا الصدد مؤداهسا أن التعليس المسمم يطريقة منهجية يمكن أن يكون أكثر فاعلية وكفاءة من التعليسم الذي يصمم يطريقة خير منهجية ، وتشير القاعلية هنا السي مسدى مساليتمتي من أهداف تعليمية ، كما تشير الكفاءة إلى زمسان تحقسق هذه الاهداف.

وهذه المنهجية تدعو إلى الاخذ في الاعتبار منذ البدايسة التساثيرات التي يمكن أن يحدثها أي مكون في المكونسات الاخسرى التسي تشكل الموقف مهما بعدت هذه المكونات عنه .

ويؤكد منهج(\*) تصميم التعليم على التفاعل الوظيفي بين مكونسات الموقف التعليميي والتأثير المتبادل لهذه المكونات على أساس أن كليسة المواقف أكبر من مجموع الاجزاء المكونهه له، وهسو يعسنبعد تمامساً الجزئية والعقوية فالتصميم له منهجيته وهي وثيقة الصلة بنظرية النظسم

تشير كلمة منهج هنا إلى طريقة تفكير / نمط معالجة نمو سيوضح فيما بعد ، ولا تشير إلى المعنى الذي درسته في مقرر المناهج .

Systems Theory وخاصة ما يتعلق منها بمقهاهيم تحليل النظم وتركيبها . Systems Analysis and synthe وهذه المنهجية تدعسو إلى الاخذ في الاعتبار منذ البداية التأثيرات التي يمكن أن يحدثها أي مكون من المكونات الاخرى التي تشكل الموقه مهما بعدت هذه المكونات عنه .

وإذا كانت الوسسائل التعليمية المكونات الادلسة التجريبية المكونات الهامة في أي موقف تعليمي ، وإذا كانت الادلسة التجريبية تشير إلى أنه لا توجد وسيلة أفضل من غيرها إلا فنسى ظلل ظروف وحيثيات معينه فإن منهج تصميم التعليم المسترد سن مدخل النظم وحيثيات معينه فإن منهج تصميم التعليم المسترد سن مدخل النظم System Approach ويؤكد على أن هذه الوسائل لا تظهر فاعليتها إلا إلا استخدمت في إطار نظام System متكامل يؤكسد علسى النظريسة المتبادلة الوظيفية لدور هذه الوسائل في إرتباطها وعد كتها بشيرها مسن المكونات الاخرى لهذا النظام ، وإذا استخدمت الوسائل التعليم عليات الكريسة على Systematic Design of هذا الاساس فإنهالا تصبح معينات التكريسية المتحددة

### نشأة مدخل النظم:

هناك من يرجع جنور مدخل النظم إلى كتابات أفلاطــون ، وييـــدو منطقيا أن بدايات ظهور هذا الفكر ترجع إلى تاريخ الحـــــرب العالميـــة الاولى ومع بداية التفكير في تطوير صناعه الاسلحة في نظم المؤسسات العسكرية ، ثم ظهرت أهمية استخدامه في ميدان الصناعة وخاصت ايتعلق بانتاج البضائع وطرق تسويقها ، وانتقل الاهتمام بعد ذلك إلى استخدام هذا المدخل في مجال إدارة الاعمال في مؤسسات الخدمات المختلفة، وإنتشرت تطبيقات استخدامه في مجال الهندسة وفي المختلفة، وإنتشرت تطبيقات استخدامه في مجال الهندسة وفي التصميمات الاليكترونية والميكانيكية وميدان الفضاء. ولقد كان السهدف الرئيسي من استخدام هذا المدخل في العديد من المجالات هيو تحليل التفاعل بين الانسان والآلة، ثم تحول الامتمام إلى تحليل التفاعل بين الانسان في المؤسسات والهيئات من أجل إدارة أفضل .

أما عن استخدام مدخل النظم في مجال التعليم فيمكن القول أنه مسع بداية السنينات بدأت محاولات استخدامه من أجل تطويسر الممارسسات التعليمية على أسس علمية وهكذا اتضح أن ميادين أخرى كثيرة قد بدأت في استخدام هذا المدخل قبل ميدان التربية ويبدو أن ميدان التربيسة لا يستجيب للتغيرات الجديدة بنفس القدر الذي تستجيب به الميادين الاخرى كالصناعة والتجارة والهندسة والدعاية والإعلان لهذه التغيرات ويبسدو أن التغيرات الجديدة أسرع ما يمكن أستيعابة وتطبيقة في ميدان التربيسة وتحدر الاشارة في هذا الصدد إلا أنسه إذا كالتن التربيسة - والعلوم

الانسانية بصفة عامة - بحكم طبيعتها ومادتها أيضاً في الاستجابة لتلك التغيرات من الميادين الأخرى وخاصة في مجالات العلوم التطبيقية فيان ذلك لا يعزى إلى نقص في مجال المعرفة العلمية المتعلقة بالتربية والعلوم السلوكية فلقد وصل حال تلك المعرفة إلى درجة تسمح بتطبيقاتها والاستفادة منها لاغراض التجديد والتطوير.

ولقد تم نقل الفكر المنظومي في الولايات المتحدة الامريكيسة مسن مجال الصناعة وإدارة الاعمال إلى مجال التعليم في الستينات من هسذا القرن ونقلت معه إلى التعليم مفاهيم وتنظيمات ثبت نجاحها في مجالات الصناعة وإدارة الاعمال، وفي المنطقة العربية فإنه يمكن القول أن بداية السبعينات تمثل مرحلة البدء محاولات التعريفسات بسالفكر المنظومسي وأهمية استخدامه في تطوير الممارسات التعليمية، ولقد نشط تيار البحث في الكثير من دول المنطقة لبيسان دور مدخل النظسم فسي تطويسر الممارسات التربوية ، وعلى الرغم من ذلك فإن محاولات استخدام هذا المدخل في الإبحاث التربوية كانت وماز الت تليلة .

### تعريف النظام:

النظام أو المنظومة عبارة عن تجمع لعدة عناصر في شكل من أشكال التفاعل المنظم والاعتماد المتبادل من أجل تحقيق هذا أو أكثر وهناك تعريفات أخرى كثيرة تأخذ في الاعتبار جوانب أخرى بالاضافة إلى هدفي النظام فهناك تعريفات تأخذ في الاعتبار البعد المجالى للنظام كما أن هناك فئة أخرى تأخذ في الاعتبار القوانين التي تحدد العلاقات بين عناصر النظام وتصنيف فئة أخرى إلى ما مسبق البعدد الزماني للنظام

ويلاحظ أن النظم متداخلة بمعنى أن النظام قد يكون أحد مكونــات نظام أكبر وهو في نفس الوقت يحتوى على مكونات هي أنظمة أصغر فالانسان بيولوجيا يعتبر نظاما وبداخلة أنظمة فرعية متفاعلة مثل نظام الجهاز الهضمي وانتظام الجهاز الدوري وغير ذلك من النظم الفرعيسة وعندما يدرس عالم التشريح النظام الهضمي مثللا فهو يتعمامل معع عناصرة المختلفة مثل الأجهزة المتعددة والامعاء الغليظة والامعاء الدقيقة. ويعتبر كنظام فرعي وفي نفس الوقت يسدرس عسالم التشسريح تفاعل هذا النظام مع غيرة من أنظمة الجسم ، رلا يجب أن ننسب في هذا الصند قول رسولنا الكريم صلى الله عليهة وسلم إذا قال مثمل المؤمنين في توادهم وتعاطفهم وتر احمهم كمثل الجسد الواحد إذا اشتكي منه عضو تداعث له سائر الاعضاء بالسهر والحمى " ولعل نلك بشير إلى التأثير المتبادل لمكونات فغذا تإثر أحد مكونسات النظسام تسأثرت

المكونات الأخرى بالتالى النظام ككل وعلية لا يمكن الخال تعديل على عنصر دون أن نأخذ في الاعتبار الأثر الذي يحدثه ذلك في باقى العناصر وفي كلية النظام .

والانسان إجتماعياً يعتبر نظاما فرعياً انظام أكبر وهو الاسرة التسى بدورها تعتبر نظاما فرعيا لنظام أكبر هو المجتمع المحلى الذي يعتسبر بدورة نظاماً فرعياً لنظام أكبر هو المجتمع القومي وهكذاً ...

وترتبط مكونات نظام التعليم بالجوانب المختلفة للعمليسة التعليميسة والنظام التعليمي الكلى يتفاعل مع أنظمة مجتمعية أخرى مئسل النظام السياسى والنظام الاقتصادى والنظام الاجتماعى وفى نفس الوقت يحتوى النظام التعليمي على مكونات هي في ذاتسها أنظمة فرعيسة أرعيسة ، وهذه الأنظمة الفرعية تحتوى على مكونات هي أنظمة فرعيسة أسها وهكذا فالمدرسة نظام فرعى النظام التعليمي والقصل نظام فرعسى للمدرسة والوحدة الدراسية نظام فرعى للمنهج والدرس نظسام فرعسى للوحدة وهكذا ... ومن هنا يتضح أن الدرس يعتبر نظاما .

ومهما كان مستوى النظام ، فإن مكوناته يمكهن يتصنيفها إلى مدخلات processes ترتبط مدخلات الموتجعه Preedback ومكرية المرتجعه Feedback (انظر شكل يقبيها التغذية المرتجعه

اعتبار خصائص التلاميذ وسلوكهم المدخلي والاهداف التعليمية والمعلمين والمصادر الوسائل المتوفرة من بيسن مدخلات أى نظام تعليمي كما أن النتائج النهائية التي يحققها النظام والتي تظهر في صورة تغيرات في سلوك التلاميذ من مخرجسات النظام والعمليات تضم الاستيراتيجيات بما تشمله من طائق وأساليب واستخدام الوسائل التعليمية التي تحول مدخلات النظام إلى مخرجات وتزودنا التعنيسة المرتجعه بالمؤثرات التي توضح مواطن القوة ومواطن الضعف في مخرجات النظام أو مدخلاته أو عملياته الأمر الذي يجعل حركة النظامام دائرية مغاقة تسمح بالتحسين والتطوير.

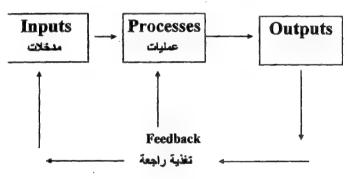
### تعريف مدخل النظم:

يمكن النظر إلى مدخل النظم على أنه عملية منهجية تتضمن القيام بمجموعة من الاجراءات المنطقية المنتظمة هذه الاجراءات يصاحبها عند التنفيذ بعض المهارات العقلية ونحصل بعد اتباع هذه الاجراءات على ناتج product وهو النظام الجديد ولعل هذا يشير ببساطة إلى أن مدخل النظم ما هو إلا نمط معالجة وطريقة التفكير، ويمكننا ذلك مسن تنسيق وتنظيم مكونات النظام بصورة تكفل التفسياعل بينهما التحقيق أهخداف هذا النظام.

## عملية ( إجراءات + مهارات عقلية - ناتج ( نظام )

ويزود مدخل النظم المعلم ومصمم المناهج بخريطة للتخطيط تساعد في تحديد وفحص مشكلة تعليمية ما من جميع جوانبها وتحديد واستخدام الامكانات المتاحه أو التي يمكن تقريرها من أجل التغلب على

هذه المشكلة ويكون الناتج هو نظام جديد له القدرة علي تحقيق أهداف محددة .



شكل رقم ٣ تصنيف مكونات النظام

### نماذج تصميم التعليم

غالباً ما يعبر عن الاجراءات التى نتبعها عند استخدام مدخل النظم في صورة نماذج Model والمنتبع للأدب التربوى المتعلق بمدخل النظم بلحظ أن هناك نماذج عدبيدة تختلف فسى أحجامها وأشكالها

والمفاهيم المستخدمة فيها ويلاحظ أن هذه النماذج يمكن تصنيف من حيث المستوى الذي تستخدم عنده إلى مستويين هما المستوى المصغر Microlevel .

ونستخدم نماذج المستوى الأول عندما نتعامل مع الدروس اليوميسة أو الوحدات الدراسية الصغيرة بينما نستخدم نمساذج المسستوى الثانى عندما نتأمل مع المقررات الدراسية والمناهج ويمكن للمعلم بمفسردة أن يستخدم أى نموذج على المستوى المصغر كمسا يمكنسه أن يتبنسى أى نموذج من النماذج المتوفرة عند هذا المستوى الكيير فتحتاج إلى فريسق يضم مجموعة من المتخصصين .

واتباع مدخل النظم يتبح لعمليات تطوير وتصميد التعليم نقطة بدء منطقية وواقعية تسمح لنا بتحديد المشكلة أو المشكلات التعليمية التسى تواجهها من خلال تحليل الاوضاع القائمة في المدرسة في المنهج فسى الوحدة الدراسية أو حتى على مستوى الدرس اليومي ويتيح لنا الفكر المنظومي الوصول إلى بدائل في ضوء الامكانت المتاحه ولا يصاحب التطوير أو التصميم مبالغات لما يمكن أن يحدث ولكن يتم تقدير وتحديد البدائل الممكنة في ظل الظروف المتصلة بالموقف وينظر إلى البدائسافي ضوء علاقتها بعوامل الكافة والفائدة وغيرها من الاعتبارات التسي

يمكن أن تحقق النجاح ويتيح لنا اتباع الفكر المنظومي امكانية تعريف البديل أو البدائل المقترحة على أرض الواقع فهو يستبعد عوامل الصدفة أو المحاولة والخطأ مما يسمح بالمراجعة والتعديل قبل الاستخدام الفعلى ويمكننا اتباع الفكر المنظومي من البدء بعملية تحليل والانتهاء بعملية تركيب اذا نبدأ بتحليل النظام القائم وننتهي بتركيب نظام جديدة وتتناول عمليات التحليل والتركيب جميع العناصر التي تكون النظام ( النظم القائم ومنفاعله تفاعلاً وظيفياً متبادلا وفي النظم الحالة لا ينظر إلى طرائق التدريس بمعزل عن المحتوى او الوسائل الأخرى التي تكون النظام على انها وحدة واحدة تؤثر وتتاثر بعضها ببعض .

ونعرض على الصفحات التالية بعض نماذج التعليم على المستويين المكبر والمصغر، ولسوف نوضح كيفية التباع احد النماذج على المستوى المصغر لتصميم وحدة تعليمية صغيرة على اساس ما يهمنا فـــى هــذا المقرر هو المستوى الاجرائي النتفيذي المرتبط بالدروس اليومية وليـس المستوى التخطيطي.

# التصميم المنهجي للتطيم على المستوى المصغر عزيز و الطالب

والآن وبعد هذه الخلفية عن مفهوم النظام ومدخل النظام ونماذجه منوضح لك كيفية استخدام الفكر المنظومي في تصميم الوحدات التعليمية الصغيرة أو الدروس اليومية الامر الذي يجعل تدييسك أكسثر فاعلية وكفاءة.

ان استخدامك لمدخل النظم يمكن أن يساعدك على حل كثـير من الشكلات التي تتشأ في حجرة الدراسة ويمكن أن يعود ذلك بالعديد مـن النتائج المرجوة على تعلم طلابك وقد تتمثل هذه النتائج فيما يلى :

- مشاركة حية أكبر من طلابك في الخبرات التعليمية .
  - احتفاظا أكبر للانتباه .
- تعلما أفضل في صورة تغيرات سلوكية معرفية ووجدانيـــة ومهاريـــة
   حركية .

فإذا كنت تبحث عن طرق لتحسين تدريسك فإن الفكر المنظومي يمكن أن يساعدك على ذلك فإذا ما استخدمت هذا الفكر بفاعلية فإنه قد يقدم لك دليلا يوجهك إلى تنظيم مواقف التعلم ويساعدك على ترتيب محتوى المادة المتعلمة ويمكنك من اختيار المسواد التعليميسة المناسبة

لمهارات طلابك المدخلية وطبيعة المادة التعليميسة وفسوق كل ذلك سبساعدك هذا الفكر على تقرير وتحديد أهدافك التعليمية بصمورة دقيقسة ويمكنك من معرفة نواتج عملية التعلم وطرق تقويمها.

واذا ما واجتك مشكلة من المشكلات التالية فقد يكون مدخل النظـــم مفيدا في جعل تدريسك أكثر فاعلية :

١- زملاؤك من المعلمين لا يعرفون ماذا تريد من طلابك .

٧- لا تستطيع أن تحدد أي طرق التدريس تستخدم .

٣- لست متاكدا من مقدار ما تعلمه طلابك .

٤- يشكو طلابك من صعوبة المادة المتعلمة .

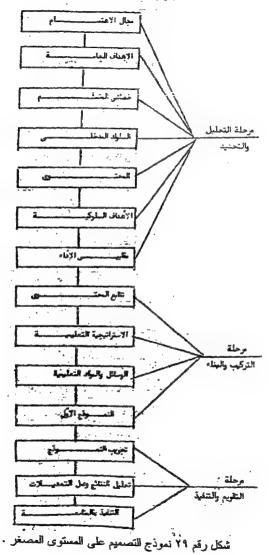
٣- يشكو الطلاب من أن الاختبارات غير عادلة .

٧- لا تستطيع أن تختار الوسائل التعليمية المناسبة .

عندما تتدرب على استخدام مدخل النظم في التعليم فسوف تكسون قادرا على تحليل أسباب هذه المشكلات وعلى اتخاذ الخطوات الصحيحة للتغلب عليها أو التخفيف من حدتها وفيما يلى وصف موجز لاجراءات تصميم وحدة تعليميسة صغيرة وفق مدخل النظم ويعتبر النموذج المعروض على الصفحة التالية رقسم (٢٧) عن هذه الاجراءات وتجدر الاشارة إلى أن هذا النمسوذج ينتسى إلى قئة النماذج التي تركز على عمليات التدريس التسى تحدث داخسل حجرات الدراسة ciaaaroom ويلاحظ أن هذا النموذج ليسس خطيا بمعني أن المصم ( المعلم ) ليس مازما بتناول الخطوات التسى تشميم عليها كل مرحلة من مراحل النموذج بترتيب محدد مقيد بل يستطيع أن يبدأ في ضوء ما تسمح به ظروف الموقف كما أنه يستطيع الرجوع إلى يبدأ في ضوء ما تسمح به ظروف الموقف كما أنه يستطيع الرجوع إلى الخطوات أو المراحل السابقة طبقا التغنية المرتجعة التي يتلقاها .

### أولا: مرحلة التحديد / التحليل Identification / analysis

وتشمل هذه المرحلة على عدة إجــراءات تمثـل نواتجـها فــى مجموعها مدخلات النظام وتتضمن تحديد مجـال الاهتمـام :الاهـداف العامة ، خصائص المتعلم ، السـلوك المدخلــي ، تحليــل المحتــوى ، الأهداف السلوكية ، أبوات التقويم .



#### ١- تحديد مجال الاهتمام:

أنها البداية المنطقية حيث بقوم المصصم بتحديد مجال اهتمام ما يرتبط بمشكلة تعليمية وقد يتوصل إلى ذلك من خلال مؤشرات عديدة يجمعها من مصادر ذات صلة مجال الاهتمام وقد تؤلف هذه المؤشرات في مجموعها أغراس مشكلة ترتبط بموضوع دراسي معين الأمر الذي يؤدى إلى الى تحديد موضوع الوحدة ويشترط أن يكون هذا الموضوع محدد بصورة دقيقة .

#### ٢- تحديد الأهداف العامة:

ويتوصل انسمهم إلى هذه الأهداف من خلال معرفت باحتياجات المقرر الذى يتولى تدريسه أو وفقا لتصورات لجان المناهج أو من خلال خبرته ببعض صعوبات التعلم المرتبطة بموضوع الوحدة. وعادة ما تصاغ هذه الأهداف في صورة عامة لكى تركز جهود المصمم منذ

### ٣- تحليل خصائص المتعلم:

وفى هذه الحالة يقوم المصصم بتحديد أهم الخصائص الفرديسة للمتعلم والخصائص المشتركة للمتعلمين أمثالة وهنا لابد من مراعساة التوازن بين عمومية الوحدة لنناسب الخصائص المشتركة وخصوصيتها لتناسب الخصائص والحاجات الفردية وقد يواجه الصميم بعيض الصعوبات عندما يحاول تحديد الخصائص الفردية للمتعلم وقد يكون الامر سهلا عند تجديد الخصيائص المشتركة وتتمثل الخصيائص المشتركة في مستوى النمو العقلى المستوى الاجتماعي العمر الزمنسي المستوى الدامي وترتبط الخصائص الفدية بأسلوب التفضيل المعرفي القدرة على التركيز ومدى الاتتباه مستوى الدافعية درجية الاعتمادية والاستقلالية وغيرها من الجوانب النفسية والفسيولوجية التي تفيد عنسد تصميم المواد التعليمية وتحديد الأنشطة والخبرات التعليمية .

## ٤ -- تحديد السلوك المدخلي :

ويشير السلوك المدخلى إلى المتطلبات السابقة prerequisites اللازمة لبدأ دراسة موضوع الوحدة ويحدد السلوك المدخلى من خسلال اختيار خاص قد أخذ أشكال متعدة تتوقف على طبيعة موضوع الوحدة فقد يأخذ نمط الورقة والقلم في حالة التركيز على جوانب معرفية وقسد يكون في صورة أداء عملى اذا كان الموضوع متعلقا بتعلم مهارات حركية وتجدر الاشارة الى أن السلوك المدخلي يتعلق بالخبرات السابقة التي يأتي بها المتعلم إلى موقف التعلم الجديد واللازمسة لبدء دراسة الوحدة.

#### ٥- تحليل المحتوى:

وهنا يلزم تحديد مفردات المحتوى التى تغطي الاهداف العامية للوحدة وعلى المصصم أن يقوم بمعرفة ما في محتوى الوحدة معرفة واتجاهات ومهارات ثم يقوم بعزلها وتحليل كل منها إلى مكوناته الفرعية وهناك طرق عديدة لتحليل المحتوى تختلف باختلاف نوعه.

ففي حالة المحتوى المعرفي يمكن للمصمهم أن يستخدم التحليل الهرمي Hierarchical Analysis والذي يتضمين تحليبل مفير دات المحتوى في بعدين هما بعد المضمون وبعد السلوك وبشير البعيد الأول للى نوع المحتوى المراد تعلمه ( حقائق ، مفاهيم – قوانين ) بينما يشــير البعد الثانى إلى العمليات العقلية اللازمة لتعلم المضمون وتسير عمليـــة التحليل من أعلى إلى أسفل وعلى المصمم أن يطرح السؤال التالي في كل خطوة من خطوات التحليل: ما الذي ينبغي على الطالب أن يتعلمـــه مسبقا حتى يمكنة باقل قدر من التعليم أن يتعلم المحتوى الجديد. ويتطلب الجانب المهاري الحركي استخدام نوع معين من التحليمل. يسمى تحليل المهارة Skill Analysis حيث يتوصل المصمــم إلــي سلسلة من الخطوات أو الاجراءات التي ينبغي تعلمها في تتسابع معين حتى تحقق الهدف. أما محتوى الجانب الوجدانى فقد يمثل صعوبة يواجهها المصمم حيث لا توجد أساليب واضحة محددة تساعد فى القيام بعمرت التحليل ويمكن للمصمم أن يحدد الجوانب المعرفية والادائية اللازمة لتغير الاتجاه وأن يحدد أساليب اظهارها وتعزيزها.

## ٦- صياغة الاهداف في صورة سلوكية:

وهنا يقوم بترجمة الاهداف العامة إلى مجموعــــة مــن الأهــداف السلوكية وذلك حتى يتمكن من :

- تحدید الخبرات التعلیمیة .
  - تنظيم تتابع المحتوى .
    - وضع معايير التقويم .
- توجية نشاط تعلم الطالب.

ويجب أن تشتمل صياغة كل عنف على وصف السلوك المتوقع من المتعلم في نهاية دراسة الوحدة بصورة قابلة للملاحظة والقياس، وعلسي تحديد الشروط أو الظروف التي يظهر في ظلها السلوك المتوقع.

كما يجب أن تشير الصياغة إلى معايير ومستوى الاداء المقبول ومن الأهمية بمكان سأن تصاغ الأهداف في هذه المرحلة فـــى صـــورة نشاط سيقوم به المتعلم أو المعلم حيث ينبغي أن يفصل المصمــــم بيــن النشاط والبتيجة النهائية . كما ينبغى عدم إغفال صياغة الأهداف مس وجهة نظر السلوك الذى سيطرأ على المتعلم فى نهاية موقف التعلم وعلية يمكن للمصمم أن يعتمد على الصيغة المعروفة , A , B , C , D عند كتابة الأهداف وهى التى تحدد المكونات الاساسية للهدف التعليميحيث تشير الحروف الى المكونات الاربعة التالية :

- الدارس Audience الدارس
- B ------ Bhavier -
- الشروط Conditions -
- الدرجة ( المعيار ) Degree ------

وتجدر الاشارة إلى ضرورة قيام المصمم بصياغة أهداف ترتبط بالمجالات المعرفية والوجدانية والحركية وأن تتناول مستويات عليا في كل مجال وذلك حسب طبيعة موضوع الوحدة .

#### ٧- وضع مقاييس الاداء:

تشير الاداء إلى أدوات التقويم / الاختبارات التي يمكن ان تعسـ تخدم قبل وأثناء وبعد دراسة الوحدة ويلاحظ أن بنود هذه الاختبارات يجــب أن ترتبط ارتباطا مباشرا بأهداف الوحدة ، كما يجب أن تغطــــى جميــع أهداف الوحدة وخاصـة الاختبار البعدى الذي يقدم للطالب عندما ينتـــهى

من دراسة الوحدة، كما يجب أن يقوم المصمم باعداد لذ بسار السلوك المدخلي الذي يرتبط بالمتطلبات المابقة.

## ثاتيا : مرحلة التركيب / البناء Synthesis/Development Stage

وفيما يتم تصميم الأنشطة التعليمية والخبرات التى تساعد على تحقيق الأهداف السابق تحديدها ، كما يتم اختيار استراتيجيات التعليم وما تشتمل عله من عناصر مختلفة وهنا أيضا يأتى دور اختيار الوسلتل والمواد التعليمية واتخاذ اجراء تدبيرها وانتاجها .

## ١- تنظيم تتابع ( تسلسل ) المحتوى :

هناك طرق عديدة جديدة لتنظيم تتابع المحتوى يمكن استخدامها بالاضافة إلى الطرق المعروفة التي يلجأ إليها مصمموا التعليم مثل الانتقال من المحسوس إلى المجرد أو الجزء إلى الكل والعكس ، كما يمكن التقدم في العرض من المعروف إلى المادة الجديسة المتعلمة أو استخدام التسلسل الزمني .

ومن الطرق الجديدة التي يمكن استخدامها من أجل تنظيم النتابع معه هو معرف باسم الترتيب الهرمي، وفية ترتب الانواع المختلفة من التعليم بدءا من أرب با وهو التعلم الارشمادي Singal Learning وانتهاءا بأكثرها تعقدا وهو حمل المشكلات problem Solving

ويعتمد هذا الترتيب على تصبور مسؤداه أن التمكن من السلوك والمحتوى في المستوى الأننى من السهرم ضبرورة لتعلم الماري والمحتوى المتقدم في التصنيف فتعلم الحقائق ضروري لتعلم المفاهيم وهي بدورها ضرورية لتعلم المباديء وهكذا وتجدر الاشارة هذا إلى الاتجاهات الجديدة لتنظيم تتابع المحتوى وتؤكد على السلوك المصاحب للمحتوى وليس المحتوى نفسه فالمحتوى هذا وسيلة لتحقيق المسلوك المنصوص عليه في الأهداف.

#### ٢- اختيار الاستراتيجية التعليمية:

لا توجد استراتيجية تعليمية مثلى Optimal تصلح فى جميع المواد فلكل موقف استراتيجية والذى يساعد فى اختيار الاستراتيجية المناسبة هى لاجزاء السابقة والنواتج التى نحل عليها.

وعلى الرغم من ذلك توجد مجموعة من العناصر الأساسية التى تشكل فى مجموعها الاستراتيجية التعليمية وعلى المصممم أن يتعامل معها فى ضوء طبيعة الموقف التعليمي الذى يقوم بتصميمه وقبل ان نوضح هذه العناصر تجدر الاشارة إلى أن استراتيجية تعليمية ينبغى أن تتيح فرص:

<sup>-</sup> التفاعل في مجموعة كبيرة .

- التفاعل في مجموعة صغيرة .
  - موقف دراسة مستقلة .

وتُحدد العناصر الاساسية التالية بصورة تسهم فمن توفسير أنمساط وظروف التعلم والتفاعل في الحالات الثلاث السابقة .

#### أ- الآنشطة القبلية Preinstructional Activities

وهى تستخدم الآثارة دافعية الطلاب وتهيئة الطلاب وتهنية تركيبهم المعرفى فى بداية موقف التعلم ، ويمكن لمصمم أن يختار من بين الأساليب المعروفة لتحقيق هذا الغسرض مثل تقديم المسررات والاختيار القبلى ، التعريف بالأهداف القراءات الأولية وغيرها

## ب- طرق التقديم Delivery Methods

وهنا يحدد المصمم طرق تقديم وعرض المعلومسات والارشسادات للطلاب ويمكنه أن يختار من بين طرق الشفهية أو اسستخدام المواد المطبوعه أو المسجلة صوتها أو استخدام تشكيلة من الوسائل.

جــ تحديد أوجه مشاركة الطلبة Studen Participation

ويتضمن ذلك تحديد الانشطة التي يمكن أن تزيد من فرص مشاركة
الطلبة وتحديد الأنش صاحبة وفرص التدريب والممارسة وطبيعــة
التغذية المرتدة وقيتها

د- الاختبارات:

وهنا يحدد المصمم الاختبارات المختلفة التي سنقدم للطلاب وترنيت تقديمها كما يحدد طرق تقديمها وكيفية الاستفاده من المعلومات التسى تنتج عنها .

#### Folow - up \* المتابعة --

وهى ترتبط بالانشطة الاثرائية والعلاجية التسى يمكن تقديمها للطلاب بعد الانتهاء من الاختبار البعدى الذى يقدم عند الانتهاء من دراسة الوحدة .

## ٣- اختيار الوسائل المواد التعليمية :

أن تغيد الاستراتيجية التعليمية يتطلب اختيسار واستخدام أفضل الوسائل والمواد التعليمية وصولا لتحقيق الأهسداف . ونظرا لوجسود تشكيلة من الوسائل والمواد التعليمية فإن المشكلة التي تواجه المصمم هي كيفية الاختيار ويمكن الاسترشاد ببعض المعايير العامه التي ترتبسط بالاهداف وظروف البيئة وطبيعة المحتوى .

قد يفيد في هذه الحالة مراعاة ما يلي:

التعرف على الوسائل والمواد التعليمية المتوفرة أو التسى يمكن
 وفيرها عن طريق الاستعارة أو الشراء وتلك التي يمكن انتاجها
 الامكانات المادية والبشرية المتاحة .

- معرفة خصائص كل وسسيلة ومميزات وحدود استخدامها .
- تحدید دور کل وسیلة یمکن استخدامها بما فی ذلك دور الدرس مسن
   اطار الاستراتیجیة التی تم تحدیدها .

## ٤- بناء النوذج الأولى Prototype

وهذه هى الخطوة التنفيذ والانتاج ومنها نحصل على النظام المبدئي الجديد في صورته الاولية حيث يتم وضع الخطوات السابقة في صسورة متكاملة استعداد لتجريبها .

Evaluation and Implemention ثالثا : مرحلة التقويم والتنفيذ Stage

فيما يتم تجريف النموذج الأولى ( الوحدة في صورتها الأوليـــة ) وتحليل النتائج التي نحصل عليها تمهيدا لتحديد التعديلات .

## ١- تجريف النموذج الأولى:

وهنا يتعامل المصمم مع مستويين :

- عرض الوحدة على معلم / مصمم آخر الحكه عليها واقه تراح
   لتعديلات المناسبة .
- تجريف الوحدة على مجموعة من الطلاب لبيان فاعليت على مجموعة من التغذي الضعف فيها على مسترى يتبح للمصمم نوعية مختلفة من التغذي الرجعية وهذا يجب أن يقوم المصم ملاحظ جميع الأمور

المرتبطة بالتنف بدون الملاحظات عن انتعديا ت اللازمة سمواء في الاهداف أو الاختبارات أو المواد التعليمية.

٧- تحليل النتائج / إجراء التعيلات .

ومن خلال البيانات التي نحصل عليها يتم التوصيل إلى تحديد جوانب التعديلات الض ورية والتعديلات قد ينطلب اعادة صياغة بعض الأهداف أو مراجعة مصداقية وقد يشمل التعنير الماقة مفسردة تعليمية جديدة

#### ٣- التطبيق والمنابعة .

وهذا نقوم باستذام الوحدة التعليمية الصغيرة فعالما سع الطلاب الذين أعدت من قبل معلمين الذين أعدت من قبل معلمين أخرين وفي معظم الحالات قد تحتاج الوحدة من خلال عمليات المتابعة المستمرة - إلى أعادة النظر في بعض مكوناتها حتى بعد وضعها موضع التنفيذ .

وبعد فلعله قد اتضح أن تصميم التعليم ومنه مدخل النظم يمكن أن يؤدى الى الحصول على نظم تعليمية ذات درجة عالية من الفاعلية والكفاءة حيث أن هذه النظم تمر بمراحل مختلفة من الاعداد والتجريب والتعديل حتى نضمن عند استخدامها الاستخدام الفعلى أن الأهداف التى صممت من أجلها في النظم ستتحقق .

# الوحدة الرابعة المستحدثات التكنولوجية في مجال التعليم

عوامل ظهورها.

- خصائصها.

## عوامل ظهور المستحدثات التكنلوجية وأثارها على مجال التعليم.

شهدت السنوات العشر الماضية طفرة هائلة فسى المستحدثات التكنولوجية المرتبطة بمجال التعليم ولقد تأثرت عناصر منظومة التعليم على اختلاف مستوياتها في العديد من الدول بهذه المستحدثات فتغيير دور المعلم بصورة واضحة وأصبحت كلمة معلم / مسدرس Teacher غير مناسبة للتغير عن مهامه الجديدة وظهرت في الادبيسات الحديثة كلمة مسهل facilitator لوصف مهمام المعلم على أساس أنسه الدني يسهل عملية التعلم لطلابسة فسهو يصمسم بيئة التعلم العلابسة ويشخص مستويات طلابة ويصف لهم ما يناسسهم من المواد التعليمية ويتابع تقدمهم ويرشدهم ويوجهسهم حتى تتحقق الإهداف المنشودة.

كما تغير دور المتعلم نتيجة لظهور المستحدثات التكنولوجية وتوظيفها في مجال التعليم فلم يعد مثلقيا سابيا حيث ألقيت على عاتقة مسئولية التعلم وقد استلزم ذلك أن يكون نشطا أثناء موقف التعلم ويبحث

ولقد تأثرت المناهج الدراسية أيضا بظهور المستحدثات التكنولوجية وشمل التأثير أهداف هذه المناهج ومحتواها وأنشطتها وطرق عرضها وتقديمها وأساليب تق مها ولقد أصبح اكساب الطلاب مسهارات التعلم الذاتي وغرس حب المعرفة وتحصيلها في عصر الانفجار المعرفي من الاهداف الرب ية للمنهج الدراسي وتمركمزت الممارسات التعليميد حول فردية المواقف التعليمية وزادت درجة الحرية المعطاه لنطلاب في مواقف التعلم مع زيادة الخيارات والبدائل التعليمية أم امهم .

ولقد تأثرت أيضا معايير الجودة التعليم في بضهور المستحدثات التكنوبوجية، وأصبح الاتقان Mastery هو المعيار الأول لنظم التعليم، ومفهوم تكافؤ الفرص التعليمية .

وبالإضافة إلى ماتقدم فقد أدى ظهور المستحدثات التكنولوجيسة إلى ظهور مفاهيم جديدة في ميدان التعليم إرتبطت بالمستوى الإجرائسي التنفيذي للمارسات التعليمية بصفة خاصة فبدأنا نسمع عن التعليم المفود Individualized Instruction ، والتعليسم بمساعدة الكمبيوتسر Computer Assisted Instruction

Resources Center ، والمكتبة الألكترونية Resources Center ، والمكتبة الألكترونية Resources Center Open والمحتبة المقتوحة المقتوحة الكونية GlobalUniversity ، والجامعة المقتوحة University ، كما بدأنا نسمع عن مفاهيم التعلم عن بعد University ، Training at Destance والتريب عن بعد at Distance والمؤتمرات بالفيديو Video Conferencing ، والمؤتمرات بالكمبيوتر Computer Conferencing

وغيرها من المفاهيم المرتبطة بالمستحدثات التكنولوجية في مجــــال التعليم .

ويمكن القول أن أسبابا عديدة عجلت بظهور المستحدثات التكنولوجية في مجال التعليم لعل في مقدمتها طبيعة العصر الذي نعيش فيه والذي يسمى بعصر ثورة الاتصالات والتي نتجت عن التقدم السهائل في مجال الالكترونيات وما ارتبط بذلك من تقدم لم تعرفة البشرية مسن قبل في مجال الاكترونيات وما في خاصة وإذا كانت ثورة الاتصالات قد أنت إلى ظهور الجانب المادي من المستحدثات التكنولوجية والمتمثل في الأجهزة الحديثة والأدوات أو مايسمية البعسض Hardware

للستحدثات التعليمية الحديثة وما ارتبط بها من مراد تعليمية ويرمجيات وهذا ما يطلق علية البعض Strategy and Sofware Revolution ويتصل بثلك الثورة الانفجار المعرفي الحادث في مجال العلوم التربوية والسلوكية فلقد وصل حال تلك المعرفة إلى درجة تسمح بتطبيقها والافادة منها لأغراه عطوير التعليم ولعل ظهور علم أوضحا امكانية تطوير المن سات التعليمية بصورة منهجية نظامية تسمح بزيادة فاعلية والاقلام التعليمية بصورة منهجية نظامية تسمح بزيادة فاعلية .

وقد عجل بتوظيف المستحدثات التكنولوجية في مجال التعليم ذلك الاحساس الذي لد الكثيرين من التربويين وغير هم بأن هناك أزمة فسي التجديد التربوي Educational Innovation في دول عديدة وقد أدى هذا الاحساس إلى ظهور الحاجة إلى التطوير وقد ارتبط ذلك بما سبقت الاشارة إليه من أسباب ظهور المستحدثات التكنولوجيسة فسي جانبيها المادي والفكري مما دفع عجلة توظيف هده المستحدثات لأغسراض تطوير التعليم دفعات قوية في العديد من دول العالم وتنافست هذه المدول في مجال توظيف هذه المستحدثات إلى درجة يمكن القول بأن المعركة الدائرة الان بين العديد من الدول ومنها الصول المتقدمة على وجسه الخصوص مثل أمريكا واليابان تحدث الآن داخسل حجسرات الدراسة

وتتناول ميدان تطوير الممارسات التعليمية التي تحدث لأعلى مستوى هيكل وبنية النظام التعليمي فقط ولكن على المستوى الاجرائي التنفيذي . المرتبط باستراتيجيات التدريس وطرقه وتقنياته .

ويلحظ المتتبع لحركة توظيف المستحدثات التكنولوجية في مجال التعليم في العديد من الدول ومن بينها مصر أنب على الرغم من المحاولات الجادة والمخلصة للافادة من هذه المستحدثات من أجل تطوير الممارسات التعليمية أن مجال التعليم من أبطأ الميادين استجابة لهذه المستحدثات مقارنه بميادين أخرى كالصناعة والطب والهندسة، والدعاية والاعلام إلا أنه من الملاحظ بصفة عامة أن الوعى المرتبط بأهمية الافادة من هذه المستحدثات لتطوير الممارسات التعليمية قد بدأ في الازدياد على المستويين الرسمي والشعبي .

#### خصائص المستحدثات:

على الرغم من تعدد المستحدثات التكنولوجية في مجال التعليم وتنوعها الا أنها تشترك جميعها في مجموعه من الخصائص وهذه الخصائص تحدد الملامح المميزة لها وتشمتق هذه الخصائص من مجموعة من الاسس المرتبطة بنظريات التعليم بل من العديد من نظريات العلوم المختلفة مثل علوم الاتصال والهندسة وغير هما يجدر ذكره في هذا الصدد أن المستحدثات التكنولوجية التي ظهرت في الآونة الاخيرة تختلف عن غيرها من المستحد. - اتى ظهرت من قبل فى ناحية هامة وهى أنها قد صممت وأنتجت خصيد اللاستخدام فى الأغراض التعليمية ثم أتضح أنه يمكن تطويعها للاستخدام فى الأغراض التعليمية وقد ترتب على تصميم المستحدثات التكنولوجية وانتاجها فلى الاصل لتتناسب مع طبيعة العملية التعليمية أن تميزت هذه المستحدثات بالخصائص الآتية:

Interactivity	١ - التفاعلية
Individuality	٧- الفردية
Indivercity	٣- النتوع
Globality	٤- الكونية
Integrity	٥- التكاملية

وفيما يلى عرض للخصائص السابقة :

#### ١ - التفاعنية

التفاعلية تصف نمط الاتصال في موقف التعلم وتوفر المستحدثات التكنولوجية بيئة اتصال ثنائية على الاقل وهي بذلك تسح للمتعلم بدرجة من الحرية فيستطيع أن يتحكم في معدل عرض محتوى المادة المنقولة ليختار المعدل الذي يناسبة ، كما يستطيع أن يختار من بين العديد مسن البدائل في موقف التعليم ويمكنة أن يتفرغ إلى النقاط المتشسابكة الثاع

العرضويستطيع المتعلم أن يتجاوز مع الجهاز الذي يقدم له المحتوى كما يستطيع أن يتحول داخل المادة المعروضة ويتم من خلال العديد مسن . الأنشطة والعبرة هذا ان القرارات التي تحدث في موقف التعلم تكون في يد المتعلم ذاته وليست من اختيار البرنامج ومن المستحدثات التكنولوجية التي تسمح بذلك :

loputer Assisted instruction

\* أنماط التعليم بمساعدة الكمبيوتر

Interactive Vido

• الفيديو التفاعلي

Interactive Multimedia

\* الوسائل المتعددة المتماعلة

Hypertext System

نظم النصوص الفائقة

وترتبط التفاعلية في الغالب الأعم باستخدام الدَّسيوتر وقد أمكن تحقيق التفاعلية من خلال ( C D Compart disk interactive ) وهي عبارة عن وحده يتم توصيلها بجهاز التلفزيون العسادي السادي وتسمى قارئة الأقراص المدمجه التفاعلية وهي تمكن المستخدم مسن التفاعل مع البرامج التي تعرضها الأقراص المدمجة في موقف يشسبة إلى حد كبير موقف التعامل مع الكمبيوتر .

#### ٢- الفردية :

تسمح معظم المستحدثات التكنولوجية بتفريد المواقف التعليمية لتناسب المتغيرات في شخصيات المتعلمين وقدراتهم واستعدداتهم وخبرتهم السابقة ولقد صممت معظم هذه المستحثات بحيث تعتمد على الطوات الذاتى Self-Pacing للمتعلم وهي بذلك تسسمح باختد الوقت المخصص للتعلم طولا وقصرا بين متعلم وأخسر تبعسا لقدرت واستعدداته وتسمح المستحدثات التكنولوجية بالفردية في إطار جماعية المواقف التعليمية وهذا يعنى أن ما توفره المسستحدثات مسن أحسداث ووقائع تعليمية في مجموعة نظام متكامل يؤدى إلى تحقيسق الأهداف التعليمية المنشودة.

ومن المستحدثات التكنولوجية التي توفر الفردية في مواقف التعليم

ما يلى : -

نظم التعليم بمساعدة الكمبيوتر CAl Modules

الصغيرة ( الموديولات )

نظام الترجيه السمعى Audio Tutorial System

Video Tutorial System

Computer Tutorial System التوجية بالكمبيوتر

arsonalized System Of Instruction

 توفر المستحدثات التكنولوجية بيئة تعلم منتوعة يجد فيها كل متعلسم ما يناسبة ويتحقق ذلك إجرائيا عن طريق توفير مجموعة مسن البدائسل والخيارات التعليمية أمام المتعلم وتتمثل هذه الخيسارات فسى الانشطة التعليمية والاختبارات ومواعيد التقدم لها كما تتمثل فسى تعدد مستويات المحتوى وتعدد أساليب التعلم ويرتبط تحقيق التسوع بخاصة التفاعلية من ناحية وخاصية الفردية من ناحية أخرى وتختلف المستحدثات التكنولوجية في مقدار ما تمنحه لمتعلم من حرية في إختيار الدائل كما تختلف في مقدار الخيارات المتاحة ومدى تتوعها .

وتوفر خاصية الننوع مسيزة أخسرى المستحدثات انتكنولوجيسة المستخدمة في مجال التعليم وهي أنها تركز على إثارة القدرات العقليسة لدى المتعلم من خلال تشكيلة من المشيرات التسي تخساطب الحسواس المختلفة فيستطيع المتعلم أن يشاهد صور! متحركة أو صدر ثابته كمسا يستطيع أن يتعامل مع النصوص المكته بسبة والمعسموت وسوسيةي والموثرات الصوتية والرسومات والتحرينات الخطية بكافة اشكالها كمسا تم توظيفها فكسرة تكنولوجيسا الواقع الوهمسي Virtual reality في العديد من المستحدثات التكنولوجيسة وخاصسة فسي برامج الوسائل المتعددة المتفاعلة التي يقدمها الكمييوتر حيث يستطيع برامج الوسائل المتعددة المتفاعلة التي يقدمها الكمييوتر حيث يستطيع

المتعلم أن يمر بخبرة شبه حقيقية تتيح له الاحساس بالاشسياء الثابت والمتحركة وكأنها في عالمها الحقيقي من حيث تجسسيدها وملامسه والتعامل معها .

#### ٤ - الكونية :

تثيح بعد المستحدثات التكنولوجية المتوفرة الان أمام مستخدميها فرص الانفتاح على مصادر المعلومات في عليم أنحاء العالم ويمكن المستخدم أن يتصل بالشبكة العالمية و (الانترنت Internet) المحصول على ما يحتاجه من معلومات في كافة مجالات العلوم وأصبحنا نسمم الآن عن الطريقة السريعة للمعلومات للمعلومات Information Highway والطرق السريعه جدا للمعلومات والمدارس والهيئات والأفراد وأصبح من الممكن بالنسبة للجامعات والمدارس والهيئات والأفراد الاشتراك في هذه الشبكة والحصول على خدمة البريد الالكتروني علمي هيئة صور ورسموم وأصوات Multimedia E - Mail

وقد أمكن في ظل المستحدثات التكنولوجيسة تطويسر الممارسات التعليمية في نظم التعليم المفتوح ونظم التعليم من بعد، فبعسد توظيسف

الكمبيوتر والأقمار الصناعية الخطوط التليفونية في الأغراض التعليمية أمكن لتلك النظيم تغيير بعيض تكنولوجيها الاتصال من بعيد Telccommunication Technologies وأدخليت نظيم عقيد المؤتمرات والندوات والمحياضرات من بعيد بالكمبيوتر والفيديسو والخطوط التليفونية لأغراض التعليم والتدريب وتبادل الخيرات في مجالات العلوم المختلفة داخل الواحدة وبين عدة دول.

#### ٥- التكاملية :

تتعدد مكونات المستحدثات التكنولوجية وتتتوع ويراعى مصممسوا هذه المستحدثات مبدأ انتكامل بين مكونات كل مستحدث منسها بحيست تشكل مكونات مستحدث نظام متكامل ففى برامج الوسائل المتعددة التسى يقدمها الكمبيوتر مثلا لا تعرض الوسائل واحدة بعد الأخسري ولكنها تتكامل في اطار واحد لتحقيق الهدف المنشود وعند التحسار الوحدات التعليمية الصغيرة ( Modules ) فإن مكوناتها تشكل فسم مجموعسها نظام متكامل حيث يراعى الاتساق بين أهداف الرحدة التعليمية الصغيرة ومحتواها وأنشطتها ووأساليب تقويمها وفي استراتيجيات التعليم الدفسرد فإن الوحدات التعليمية الصغيرة لا تستخدم إلا من خلال نظلمام شمامل فيه هذه الوحدات مع باقى مكونات النظمام لتحقيسق الأهداف المنشودة .

ليست هذاك حاجة إلى إقامة الدليل على أهمية توظيف المستحدث التكنولوجية لنطوير الممارسات ولكن ما يجب تأكيدة هذا هو أن توظيف المستحدثات لا بد وأن يرتبط بالتغلب على مشكلات محددة من المشكلات التعليمية فلا يجب أن يكرون التوظيف لغرض الابهار التكنولوجي الذى غالبا ما يصاحب استخدام المستحدثات التكنولوجيسة وعليه يجب أن يكون التوظيف دالة لمطلب أو حاجة ملحة .

ويمكن القول أن المستحدثات التكنولوجية اذا ما أحسسن توظيفها فإنها يمكن أن تؤدى إلى اكتشاف حلول مبتكرة لمشكلات التعليم تعمسل على زيادة فرصة في عصر الانفجار السكاني كما يمكن أن تسهم فسي رفع فاعلية وزيادة كفاءته في عصر الانفجار المعرفي هذا بالاضافة إلى أن توظيف المستحدثات التكنولوجية يمكن أن يسهم في جعل نظم التعليم تستجيب بصورة مرنه لطموحات أفراد المجتمع وأمالهم فيما يتعلق بمواصلة عملية التعلم واكتساب المهارات المتصلة بطبيعة العصر والتي تتطلب بعض المهن فيمكن عن طريق هذه المستحدثات اتاحة الفسرص التعليمية للأفراد أينما وجدوا في منازلهم وفي أمساكن عملهم وفي الموسات التعليمية المختلفة وفي المناطق النائية وحتى أثنساء مسفرهم وترحالهم.

قفى مجال التعليم من بعد أمكن للعديد من النظم التعليمية تطويسر ممارساتها التعليمية على المستوى الاجراتي التنفيسدي للتغلب علسى مشكلتي الزمان والمكان بالنسبة للمتعلمين وذلك عن طريسق توظيف بعض تكنولوجيات الاتصال المتقدمة مثل منتمرات الكمبيوتر ومؤتمرات الفيديو ، كما أتمكن التغلب على مشكلة تدريب المعلمين وغسيرهم مسن الفئات عن طريق توظيف مثل هذه التكنولوجيات .

ونعرض في الوحدتتين التليتين لفكرة تكنولوجيا الوسائل المتعسددة بإعتبارها مثالا لأحد "مستحدثات التكنولوجية التي تميز هسذا العسسر والتي يمكن الافادة بها في العديد من الأغراض التعليمية كما تسرض لبعض الخدمات التي تقدمها شبكة المعلومات الدبولية ( الانترنت )

## الوحدة الخامسة تكنولوجيا الوسائل المتعددة Multimedia Tecenology

## -مقدمة.

- تاريخ ظهور تكنولوجيا الوسائل المتعدة.
  - مفهوم تكنولوجيا الوسائل المتعددة.
    - عناصر الوسائل المتعدد.
- نظام الترميز في برامج الوسائل المتعددة.
  - أسس تصنيف نظم التأليف.

## الوحدة الخامسة

## تكنولجيا الوسائل المتعدة

## Multimedia Technology

مقدمة : لماذا هذه الوحدة ؟

لا شك أن التطورات المتلاحقة في مجال الكمبيوتر أسرع مما يمكن لأى فرد أن يستوعبها وفي إطار الجهود المتلاحقة لمتابعة هذه التطورات نعرض لك في هذه الوحدة مفهوما جديدا ظهر مؤخرا وارتبط باستخدام الكمبيوتر وإنتشر إنتشارا كبيرا في مجالات عديدة منها مجال التعليم وهذا المفهوم هو مفهوم تكنولوجيا "وسائل المتعددة.

وتشير العديد من الادلة إلى أن مفهوم تكنولوجيا الوسائل المتعسددة سيكون من أكثر المفاهيم ارتباطا بالعمل المهنى للمعا مم لفسترة ليمست بالقصيرة وخاصة عند اعتبار قضايا تطوير التعليسم علسى المسستوى

الاجراثي التتفيذي المرتبط بالممارسات التعليمية اليومية للمعلم داخل حجرات الدراسة .

وعند اعتبار مجال تكنولوجيا الوسائل المتعدد فإن عددا كبيرا مسن المفاهيم الحديثة المتجددة قد ظهر كما أن كمسا هائلا مسن البحوث والدراسات قد أجرى ، وقد ادى ذلك إلى إنفجار معلوماتى خاص بهذا المجال وتطبيقاته المختلفة ، ويقال لو أن هذا الكم الهائل من خفض كلفة هذه الرحلات وقد أعدت هذه الوحدة لتعريفك بمفهوم تكنولوجيا الوسسائل المتعددة والمفاهيم الأخرى المرتبطة به ، وتبرز هذه الوحدة الخصسائص المميزة لهذا المفهوم ، كما تعرض الوحدة الاستخدامات المختلفة لهذا المفهوم في مجال التعليم ، وتوضح كيفية تصميم وإنتاج برامج الوسسائل المتعددة التعليمية ، وتعرض أيضا بعض الأجهزة والأدوات وبرامح التأليف الملازمة بإعداد هذه البرامح .

## الأهداف التعليمية لهذه الوحدة:--

بعد دراستك لهذه الوحدة يرجى أن تكون قادرا على أن :-

- ١- تتبع تاريخ ظهور مفهوم تكنولوجيا الوسائل التعليمية المتعددة .
- ٢- تعرف كتابة / تتعرف على مفهوم تكنولوجيا الوسسائل المتعددة
   بإظهار خمس على الأقل من الخصائص المميزة له .

- تشرح مغزى إرتباط الوسائل المتعددة بكلمة كمبيوتر.
  - ٤- تعدد عناصر تكنولوجيا الوسائل المتعددة.
- تحدد خصائص بيئة التعلم اللازمة الاستخدام تكنولوجيا الوسائل
   المتعددة في التعليم .
- تضرب ثلاثة أمثلة تربتط بمجال تخصصتك لثلاثة مفاهيم يمكن
   عرضها من خلال تكنولوجيا الوسائل المتعددة.
- ٧- تكتب قائمة بالأجهزة والأدوات اللازمة لإنشاء محطـــة لعــرض
   برامج الوسائل المتعددة وإنتاجها .
  - ٨- توضح مجالات الإفادة بتكنولوجيا الوسائل المتعددة في التعليم .
    - ٩- تصنف نظم تأليف برامج الوسائل المتعددة .
- ١٠ ترسم لوحة مسارية لبرنامج مصغر لعرض أحد مفاهم مجال تخصصك من خلال الوسائل المتعددة
  - ١١- ترسم نموذجا لتصميم برامج الوسائل المتعددة .
  - ١٢- تحدد أنماط التفاعل وأساليب تحقيقها في برامج الوسائل المتعددة

## تاريخ ظهور تكنولجيا الوسائل المتعددة :-

مفهوم الوسائل المتعددة مفهوم قديم ظهر مع بدايات إستخدام مدخل النظم في التعليم ، والمفهوم عندما نضع في إعتبارنا معنسي المنظومة

وخصائصها - يشير إلى تكامل وترابط مجموعة من الوسائل المؤتلفسة في شكل من أشكال التفاعل المنظم والاعتماد المتبادل ، يؤثر كل منها في الآخر، وتعمل جميعا من أجل تحقيق هدف واحد أو مجموعة من الأهداف. وتشكل مجموعة الوسائل المتعددة في ضهوء هذا التصور منظومة فرعية من المنظومة الكلية التي تنتمي إليها ، وتكون علاقتها بالمنظومة الكلية علاقة الجزء بالكل.

وقد إرتبط المفهوم في بداية ظهوره بالمعام عند إعتبار كيفية عرض الوسائل ، وتحقيق التكامل بينها ، والتحكم في توقيت عرضها ، وأحداث التفاعل بينها وبين المتعلم كما ارتبط المفهوم تبعا لذلك بينيسة التعليم الجمعي Group istrustion .

ومع التطورات السريعة في مجال الكمبيونر أصبح بالامكان أحداث التكامل بين مجموعة من أشكال الوسائل عن طريق الامكانات الهائلسة لهذا كما اصبح بالامكان أحداث التفاعل بين هذه الوسائل وبين المتعلسم في بيئات التعليم المفرد Individualized Instruction .

وأعتبارا من عام ١٩٧٩ ارتبط مفهوم الوسائل المتعددة بكامة تكنلوجيا وبدأنا نسمع عن تكنولوجيا الوسائل المتعددة Multimedia Technology مثلما سمعنا عن تكنولوجيا المعلومات Technology Technology وكما ارتبط مفهوم تكنولوجيا المعلومسات بسالكمبيوتر والوسائل الاليكترونية منذ هذا التاريخ .

وقد أدى ظهور إمكانات أحداث التزاوج بين الفيديو والكمبيوتر إلى حدوث طفرة هائلة فى مجال تصميم وانتاج برامج الوسسائل المتعددة وعرضها من خلال الكمبيوتر والوسائل الاليكترونية وهو الأمر السدى يمكن فى ضوئة القول بأن هناك ثورة حقيقية فى هذا المجال مثل الشورة التى أحدثها أختراع الطباعة والتى أدت بدورها إلى الثورة الصناعية.

## مفهوم تكنولولجيا الوسائل المتعدة:

يمكن النظر إلى الوسائل التعليمية على أنها أدوات ترميز الرسسالة التعليمية من لغة لفظية مكتوبة على هيئة نصوص Texts أم مسموعة منطوقة Spoken words وكذا الرسومات الخطية Graphics بكاقسة أتماطها من رسوم بيانية ولوحات تخطيطية ورسوم توضيحية وغيرهسا هذا بالاضافة السي الرسوم المتحركية Animations والصور الثابت Still Pictures والمسور المتحركة Still Pictures كميا يمكن استخدام خليط أو مزيج من هذه الأدوات لعرض فكرة أو مفهوم أو مبدأ أو أي نوع أخر من أنواع المحتوى .

وفى ضوء الاطار الذى تسم تقنيمه ترخسر الأدبيسات التربويسة المعاصرة بالعديد من التعاريف الخاصة بمفهوم تكنولوجيسا الوسسائل المتعددة وتظهر هذه التعاريف الخصائص الممسيزة المفهوم وتحدد عناصرة ونذكر فيما يلى مجموعة من هذه التعاريف ونسترك القسارىء الفرصة لدراستهاكى يقوم بنفسه بكتابة التعريف الذى يراه مناسبا

يعرف Gayeski, 1992 برامج الوسائل المتعددة بأنها فئة مسن نظم الاتصال المتفاطة التى يمكن أشتقاقها وتقديسها بواسطة الكمييوتسر لتخزين ونقل واسترجاع المعلومات الموجودة فى إطار شبكة من خسال اللغه المكتوبة والمسموعه والموسيقى والرسومات الخطيسسة والصسور الثابته والصور المتحركة.

ويرى Reeves, 1992 أن برنامج الوسائل المتعددة عبارة عن قاعدة بيانات كمبيوترية تسمح للمستخدم بالوصول إلى المعلومات فى اشكال مختلفة تشمل النص المكتوب والرسومات الخطية والفيديو والصوت وذلك من خلال عقد اتصال متشابكة من المعلومات التي تمكن المتعلم من استدعاء ما يحتاجة من معلومات بناء على احتياجاتة الفريدة واهتمامته.

يعرف Galbreath, 1994 برامج الوساتل المتعددة بأنها براميج تمزح بين الكتابات والصور الثابته والمتحركة والتسمجيلات الصوتيسة

والرسومات الخطية لعرض الرسالة وهي التسمى يستطيع المتعلم أن يتفاعل معها مستعينا بالكمبيوتر .

ويؤكد 1994 , Kalmbach على مبدأ التقاعل حيث يسرى أن الوسائل المتعددة تعنى ااستخدام اللغه المكتوبة والصوت بالإضافة إلى المسور الثابتة والمتحركة لنقل الإفكار وهي تعتمد على فكرة مؤداها أن أي شيء تستطيع الكلمات أن تتقلة إلى الغير يمكن أن ينتقال بصسورة أفضل عن طريق الكلمات والصوت والصور في مزيج واحد من خلال الكمبيوتر حيث يستطيع المتعلم أن يتفاعل مع ما يشاهدة وما يسمعه عن طريق التحكم في معدل العرض والتقريع إلى النقاط المتشابكة أثناء العرض واختيار البدائل التي تناسبه من مجموعات البدائل التي تعسرض عليه .

ويؤكد 1994 , Vaughan أن برامج الوسائل المتعددة تعمل عــــل إثارة العيون والأذان وأطرف الأصابع كما تعمل أيضــــا علـــى إثــارة العقول وهو يرى أن الوسائل المتعددة مزيج من النصـــوص المكتوبــة والرسومات والأصوات والموسيقى والرسوم المتحركة والصور الثابتــه والمتحركة يمكن تقديمها للمتعلم حر طريــق الكمبيوتــر أو أى وســيلة الكترونية أخرى .

ومن العرض السابق يمكن أن ستخلص الخصائص الأتية :

١- يرتبط منهوم تكنولوجيا الوسائل المتعددة بالمعالجة الالكترونية سواء عن طريق الكمبيوتر أو أى وسيلة أخرى وذلك فيما يتعلق بعرض وتقديم مجموعة الوسائل وأحداث التكامل بينها وتحقيق التفاعل بينها وبين المتعلم .

٧- إن تعبير أى وسيلة أليكترونية أخرى يشير إلى تحويل جهاز التلفزيون العادى إلى شاشة كمبيوتر لتحقيق التفاعل بين البرنسامج والمتعلم كما لو كان المتعلم يستخدم بالفعل جهاز الكمبيوتر ويتسم نلك عن طريق توصيل جهز التلفزيون بوحدة CDI Compact نلك عن طريق توصيل جهز التلفزيون بوحدة الليزر التفاعلية

٣- يرتبط مفهوم تكنولوجيا الوسائل المتعددة بمبدأيسن هما التكامل المنجدة المتعددة بمبدأيسن هما التكامل الله المزج Intergration ويشير التكامل إلى المزج بين عدة وسائل لمخدمة فكرة أو مبدأ عند العرض بينما يشير التفاعل إلى الفعل ورد الفعل بين المتعلم وبين ما يعرضه عليه الكمبيوتسر ويتضمن ذلك قدرة المتعلم على التحكم فيما يعرض عليه وضبطه عند احتبار زمن العرض وتسلسله وتتابعه والخيارات المتاحسه من حيث القدرة على لختيارها والتجول فيما بينها .

٤- أن عرض مجموعة الوسائل يتكامل على شاشة جـــهاز الكمبيوتــر لخدمة الفكرة أو المبدأ المراد توصيلة ولا يعنى ذلك عــرض هــذه الوسائل واحدة بعد الاخرى من خلال شاشات منفصله ولكن العبرة أن تخدم هذه العناصر الفكرة المراد توصيلها على شاشــة واحــدة المهم هنا هو اختيار الوسائل المناسبة من صـــوت وصــور ثابتــه وصور متحركة ورســومات خطيــة وموسـيقى ومؤثرات صوتية ويظهر ذلك على هيئة خليط أو مزيج .

#### عناصر الوسائل المتعدة Multimedia Elements

يتكون برنامج الوسائل المتعددة من العناصر الاساسية الاتية : -

1 – النصوص المكتوبة Texts

Spoken words اللغه المنطوقة -Y

Music – الموسيقي

3- الرسومات الخطية Graphics

٥- الصور الثابته Still Picturres

Motion Pictures حاصور المتحركة

۱- الواقع الوهمي Vitual Reality

والسؤال الذي يمكن أن يتبادر إلى ذهن القارىء الأن هو:

#### هل يشترط أن تتوجد جميع هذه العناصر في يرنامج الوسائل المتعددة؟

ومما لاشك فيه أن التعدد يتطلب وجود حد أدنى من هذه العنساصر حتى يقال " وسائل متعددة " وعليه فإنه لا يشترط وجسود جميسع هذه العناصر في البرنامج الواحد وهناك من يرى أنه عند اعتبسار شاشسة الكمبيوتر Computer Screen فإن الحد الأدنى لعدد العناصر السذى يمكن أن يستخدم لعرض حقيقة أو مفهوم أو مبدأ يجب ألايقل عن إثنيسن ولكن ينتفي شرط التعدية في هذه الحالة حيست يرتبط ذلسك بثنائيسة الوسائل Binary - Media / Bimedia وليسسس بتعديت ها العناصر المستخدمة لا ينبغي أن يقل بأي حالى من الأحوال عن ثلاثسة عناصر .

ومن الواضح ان العبرة في برنامج الوسائل المتعددة ليست تعدد الوسائل بصرف النظر عن قيمتها في خدمــــة الموضـــوع المعــروض بارتباطها بالمحتوى المراد عرضه ومتطلبات عرضة مـــن صـــوت أو رسوم متحركة وخلافه أم فيما يتعلق بنوعية الأهداف التعليمية المــــراد

تحقيقها وفى هذا الصدد ظهر الان فى مجال الوسائل المتعددة مفهوم المثالية Ulti - Multimedia والذى يشير إلى مناسبة الوسائل المثالية:

ولإيضاح ما تقدم دعنا نتصور ما يمكن أن يشاهدة ويستمع إليه المتعلم عند عرض المحتوى المتبط بكيفية عمل قلب الانسان من خلل برنامج وسائل متعددة يقدمة الكمبيوتر فقد يظهر رسم تخطيطي توضيحي ملون مجسم لقلب الانسان يظهر البعد الثالث مع اظهار حركة الانقباض والانبساط وحركة الدم من الشرايين المختلفة من خلال رسوم خطية هذا في الوقت الذي يستمع فيه المتعلم إلى صوت دقات القلب مع حركتي الانقباض والانبساط ويظهر على الشاشة نص مكتوب في إطار جانبي يوضح هذه العملية الأجزاء المختلفة للقلب كما يظهم رسم بياني يوضح مدى انتظام دقات القلب في انسان سليم ورسم أخسر يوضح ذلك حالة إنسان عليل .

والسؤال الان عزيزى القارىء كم عدد العناصر المستخدمة في الحالــة السابقة ؟ عليك أن تعددها وهل يمكن تقليل هذه العــدد لاســتكمال عــرض الموضوع ؟ وفيما يلى عرض تفصيلي لعناصر برنامج الساتل المتعددة السابق الاشارة الليها .

## أولاً: النصوص المكتوبة:

لايمكن تخيل برنامج للوسائل المتعددة دون نصوص مكتوبة تظهر على هيئة فقرات منظمة على الشاشة أو عناوين للأجزاء الرئيسية على الشاشة أو لتعريف المستخدم بأهداف البرنامج في صياغات متفردة مرقمة أو لإعطاء إرشادات وتوجيهات المستخدم.

ويتم التعامل مع النصوص المكتوبة بحركة واحدة من المستخدم عن طريق الضغط على الفارة مثلاً أو الضغط على مفتاح مكن مفاتيح لوحة المفاتيح أو لمس الشاشة بأحد الاصابع أو بالقلم الضوئى.

ويستطيع مصمم البرنامج ومستخدمة أن يتحكما في أحجام الكامات المكتوبة وفونطات حروفها وتوزيعها . كثافتها على الشاشسة وترتبط هذه الامور بمتغيرات تصميم الشاشة Screen Design

## تُانياً: اللغة المنطوقة / المسموعة

وتتمثل في صورة أحاديث مسموعة منطوقة بلغة ما تتبعيث من السماعات Speakers الملحة بجهاز الكمبيوتر وقد تستخدم لمصاحبة رسم يظهر على الشاشة أو لأعطاء توجيهات وإرشادات للمتعلم.

## ثالثاً: الموسيق, والمؤثر ات الصوتية:

وهى اصوات موسيقية تصاحب المثيرات البصرية التى تظهر على الشاشة ويمكن أن تكون نبرات صوتيه كمؤنسرات خاصسة ومؤنسرات صوتية كأصوات رياح وأمطسار وحيونسات وطيسور وألات وغيرها ويمكن عن طريق وصلة خاصة تعرف باسم Digital Interface ربط الالات الموسيقية بأجهزة الكمبيوتر للتحكسم فيها عن طريق الكمبيوتر وهى عبارة عن ملف لبعض الأوامر المسجلة لحركات موسيقية مثل الضغط على مفاتيح البيانو وهى تسجل على هيشة نبضات صوتية .

## رابعاً: الرسومات الخطية:

وهى تعبيرات تكوينية بالخطوط والأشكال تظهر فى صورة رسوم بيانية خطية أو دائرية أو بالاعمدة أر بالصور وقد تكون خرائط مسلوية تتبعية أو رسوم توضيحيسة أو لوحات زمنية وشحرية أو رسوم كاريكاتورية وهى قد تكون رسوما منتجة بالكمبيوتر أو يمكن إبخالسها باستخدام الوحدات الملحقة بجهاز الكمبيوتر وتخزن بحيث يمكن تعديلها واسترجاعها .

#### خامساً: الصور الثابتة .

وهى لقطات ساكنة لاشياء حقيقية يمكن عرضها لاية فترة زمنيسة وقد تؤخذ أتناء الانتاج من الكتب المراجع والمجللات عن طريق الماسح الضوئى Optical Scanner وعند نقلها إلى الكمبيوتر يمكن أن تكون صغيرة أو كبيرة أو قد تملأ الشاشة بأكملها ويمكن أن تكسون ملونة.

## سادساً :الصور المتحركة :

وتظهر فى صورة لقطات فيليمة متحركة سجلت بطريقة رقمية وميسة وتعرض بطريقة رقمية أيضاً وتتعدد مصادرها لتشمل كاميرا الفيديو وعروض التلفزيون اسطوانات الفيديو عن طريق مشاخلاتها وهذه اللقطات يمكن اسرعها وإيطائها وإيقافها وإرجاعها .

## سايعاً: الرسوم المتحركة:

ابتكر الرسوم المتحركة والت ديزنى الامريكى المشهور وذلك باستخدام سلسلة من الاطارات المرسومة كل إطار منسها يمثل لقطسة وتعرض هذه اللقطات بمرعة ( ٢٤) إطارا في الثانية وبناء عليه فسان بعيقة واحدة من الرسوم المتحركة تحتاج ١٤٤٠ لقطسة وفي يراميج الوسائل المتعدة يمكن للكميبوتر أن يقوم بإنتاج الرسوم المتحركة بنفس الأسلوب التقايدي فيتم أولا رسم شكل أولى وتعديلة وتلوينسه بإسستخدام

أدوات الرسم بالكمبيوتر وعن طريق برامج الرسوم المتح كسة يتم التحكم في تحريك الرسوم التي تم إعدادها بسرعة معينه أو نقلسها مسن نقطة إلى أخرى على الشاشة ، ويمكن تغيرات معينسه فسى الاشكال المعروضة أثناء حركتها .

## تامناً: الواقع الوهمي:

ويتمثل ذلك في إظهار الاشياء الثابته والمتحركة وكأنها في عالمها الحقيقي من حيث تجسيدها وحركتها والاحساس بها ويد ذلك أمراً هاماً لتدريب الطيارين والمهندسين والجراحين .

#### نظام الترميز Encoding System في برامج الوسائل المتعدة

يستخدم نظام الترميز الرقمى Digital Encoding System عند انتاج برامج الوسائل المتعددة ، حيث يمكن دمج وتخزين لقطات الفيديو المتحركة والثابته الاظهارها على شاشة الكمبيوتر من خالل كاميرا الفيديو او جهاز تسجيل وعرض الفيديو أو مشغل أقراص الفيديو Video Dis Player أو من خلال خط سلكى من التلفزيون مباشسرة TV Line

ويمكن عن طريق تكنولوجيا الفيديو التفاعلى الرقمسى Video Interactive (DVI) والتى تزود بها أجهزة الكمبيوتر على Wideo Interactive (DVI) والتى تزود بها أجهزة الكمبيوتر على Board شكل لوحة Board إحداث الترميز الرقمى لإشارات الفيديو ودمجسها وتخزينها على هيئة ملفات Files داخل الكمبيوتر ، وإعادة عرضها بصورة متحركة على شاشة الكمبيوتر ، وفي هذه الحالة يمكن تخزيسن وعرض حوالى ٧٧ دقيقة من لقطات الفيديو المتحركة بصورة كاملة إذا كانت سعه الأقراص الصلبة (٧٠٠) ميجا بايت أما في حالة عدم وجود لوحه (DVI) فلا يمكن عرض أكثر مسن (٣٠) ثانيسه مسن لقطات الفيديو المتحركة وفي وجود نفس سعه مشغل الاقراص .

ويمكن القول بأن ظهور اسطوانات الفيديو المتفاعلة قد مهد الطريق لظهور تقنيات الربط بين الفيديو التتاظرى Analog Video عن طريق الكمبيوتر وقد أمكن من خلال هنذا الستزاوج تخزين أنواع المحتوى المختلفة بم فيها الصنور الحينة للفيدين والصنور الثابتة والنصوص المكتوية والرسومات والأصوات على شكل ملفات رقمينة داخل الكمبيوتر الذي يقوم بإدارتها وعرضها للمستخدم .

تخزين برامج الوسائل المتعددة .

تعتبر إسطوانات الليزر الضوئية Cds أو ما يعرف باسم الاسطوات المضغوطة الخاصة بالقراءة فقط CD-ROM هي الوسيلة المثلى لتخزين برامج الوسائل المتعددة ويتم التخزين على هذه الاسطوانات بطريقة رقمية . وتتم القراءة منها عن طريق شعاع الليزر وليس عن طريق حركة رأس القراءة كما هدو الحال عند استخدام الاسطوانات المرنه floppy Disks أو عند استخدام الاعراص الصلبة

وأسطوانات الليزر الضوئية ذات سعة تخزينية كبيرة تصل إلى ١٥٠ ميجا بايت أى ما يعادل حوالى ٤٥٠ إسطوانة مرنة من النوع عالى الكثافة قياس ٣،٥ يوصة .

الاجهزة اللازمة لانتاج وعرض الوسائط المتعددة :

يعرف الكمبيوتر القادر على إنتاج وعرض الوسائط المتعددة بـــ ) ( MPC و لا بد أن يتوفر فيه حد أدنى من المواصفات حتى يعتبر كذلك.

وهناك معياران لتلك الأجهزة أو مستويان هما ( MPC Level 1)
( MPC Level 2 ), وتم تعريفها بمعرفه مجلسس تسويق أجهزة الكمبيوتر الوسائط المتعددة في واشنطن .

#### (١) مواصفات المستوى ( MPC Level 1 ): ( الحد الادني للمواصفات)

- أ معالج نقيق من طراز 386SX ب ذاكرة عشوائية F.AM سعه MB 2 ( ٢ ميجابايت ) .
  - جــ قرص ثابت ( Hard Disk ) سعه MB ( ۳۰ میجا بایت ) د- مشغل أفراص لیزر ( CD - ROM )
    - هـ- شاشة فيجا VGA ملونه ( ١٦ لون )
      - و- كارت صوت ( bit 8)
      - ل- سماعات خارجية أو سماعات رأس.
- ع- برامج ميكروسوفت ويندوز ذات الملفات الخاصة بالوسمائط
   المتعددة.

ويجب أن نلاحظ أن هذه الخصائص لا تساعد على تصميم انتساج برامج الوسائط المتعددة بل أنها بالكاد تعمل على عسرض السرامج المصممة بالفعل .

- (٢) مواصفات المستوى ٢ ( MPC Level 2 ) : ظهر في علم ١٩٩٣ (٢) (الحد الالاني للمواصفات ) :
  - أ- معالج نتيق (Processor) من طراز ( 486 SX ) ذات السوعة)
     أو المتوافقة معها .

- ب- ذاكرة عشوائية RAM سعه RB 4 ( ٤ ميجا بايت لي ألأقـــل ويستحسن أن تكون ٨ ميجا بايت)
- جــ قرص ثابت سعة MB ( ١٦٠ ميجا بايت ) أو أكــ ثر مــع مشغل الاقراص المرنة مقاس ٣٠٥ بوصة عالى الســـعة 1.44 )
  ( MB أى ( ١,٤٤ ميجا بايت ) .
- د- مشغل أقراص ليزر ( CD Rom ) ذى ثقل شـابت 330k فــــى
   الثانية ويكون ثنائى السرعة على الاقل .
- هــ شاشة عرض ذات وضوح ( ٦٤٠ × ٤٨٠ نقطة ) على الاتسل ، وتحتوى على ( ٣٦٠,٥٣٦ لون ) .
- و كارت صوت ( bit 16 ومولف للموسيقي محمول على لوحسة خلط صوت تتاظري .
- ز وحدات إدخال: لوحة مفاتيح ١٠١ مقات أو ما يكافئها + فهارة
   زرارين
- ح- فتحات الدخل والخرج: قنوات متتالية وقنوات متوازية ، قناه دخـل
   وخرج صوت فتحه لعصا التحكم .
- ط -البرامج المحمولة: لابد وأن تتوافق مع ( نوافذ 3.0 مسع ملفات الوسائط المتعدة ) أو إصدار ( نوافذ 3.1 )

#### البرامج اللازمة لانتاج وعزض برامج الوسائط المتعددة:

تعتبر أنظمة التأليف إحدى الأدوات الهامه في بناء برامج وسائط متعددة بما تحتوية من أدوات لإعداد النصوص والصور والصوت ولقطات الفيديو وفي صفحة (-) قائمة بأسماء برامج متاحه في الاسواق سواء على أجهزة Apple أو أجهزة I.B.M وهي مصنفة كما يلى:

- ١- برامج الرسم
- ٢- برامج التصميم بمساعدة الكمبيوتر في الفراغ (ثلاثة أبعاد)
  - ٣- برامج إعداد الصور
  - ٤- برامج إعداد النصوص .
    - ٥- برامج إعداد الصوت
  - ٦- برامج إعداد الأفلام السينائية والفيديو.
- ۷- أدوات مساعدة للبرامج (أسماء هذه البرامج لا تترجم لأنـــها
   فى الغالب لا تحمل أى معنى )

#### ١- برامج الرسم وأدواتها:

تعتبر برامج الرسم والأدوات التي تتضمنها من أهم الأدوات فــــــى تصميم برامج الوسائط المتعددة نظرا لما تشكله من تأثير كبـــــير علــــى

المستخدم النهائي لهذه البرامج ولذلك فيجب أن تحتوى هذه البرامج على الادوات والخصائص التالية :

- اح قوائم يتم الاختيار من بينها جمل إيضاحية لبيان الحالسة فوريسا، امكانية التحكم في لوحة الألوان وتعديلها، صناديق الحسوار مسع المستخدم، أختيارات منكطقية تتناسب مع ما هو مطلوب في أيسة لحظة.
- ٧- إمكانية الرسم في أبعاد يمكن قياسها (طولا وعرضا ) لذلك يمكن تغيير الحجم في أية لحظة حسب الطلب أو تكبير الرسم وتعديل در حات الألوان المستخدمة.
- ٣- وجود أدوات لرسم الأشكال الهندسية ( دواثر ومربعات ومنحنيات ومضلعات متعددة ) .
- القدر على إتسياب اللون أو خلطة مع لون أخر أو توزيعـــه فــــى
   أى مساحة مغلقة .
- القدرة على الرسم باستخدام النماذج الموجودة في البرامج ولصقها
   بداخل أي عمل فني يمكن تصميمة
  - القدر على رسم الأشكال بالقلم ورسم الأحجام أيضا وتحديدها .
- ٧- تقديم حروف بأحجام متعددة للكتابة، وأشكال متعددة منها وضـــــع ظلال لهذه الحروف.

- ۸- القدرة على التراجع عن عملية معينه أثناء الرسم ، وذلك لكسى
   يمكن المحاولة مرة أخرى إذا ما حدث خطأ غير مقصود .
- 9- خصائص الرسم مثل رسم عناصر ذات حدود بسارزة أو خفيفة على خلفيات ذات الوان مخالفة ، أو وجود فرشساه ذات أحجام واشكال مختلفة ركثافات مختلفة للون أو وجسود خاصية خلسط الألوان على الشاشة لتكوين درجات مختلفة منها .
- ١٠ عملية تكبير أى جزء على الشاشة ، وذلك لضب ط أو تغير أى
   نقطة على الشاشة بعد تكبيرها .
- ۱۱ كل أنواح ردرجات الألوان وكل أنواع ودرجات الابيض. والأسود
   ( الرمادى ) .
- ١٢ استخدام الألوان بشكل جديد وتوزيعها واستخدام كافة أنواع وصيغ
   الصور .

و لابد عند استخدام الوسائط المتعددة لاول مرة أن يحاول الشخص التعامل مع أكثر من برنامج وأن يتعامل مع شخص مدرب على هذه البرامج وتعامل معها من قبل و لا بد أن يقضى وقتا أطول في التعسرف على هذه البرامج.

### ٢ - يرامج التصميم بمساعدة الكمبيوتر (في ثلاثة ابعاد) ( CD)

حيث إن هذه البرامج تعمل على تصميم الاشكال الهندسية والمعمارية ولذلك فيمكن الكمبيوتر أن ينتجها ويخزنها بسهولة فيمكن تغيير حجم هذه الاشكال وتدويرها على الشاشة وباستخدام هذه السبرامج يمكن مشاهدة الاشكال وهي من بعدين إلى ثلاثة أبعاد ، كما يمكن تدوير الشكل لرويته من مختلف الزوايا، كما يمكن بها تصميم حركه ظل الشمس أثناء دورانها حول أشكال ( كأشكال تصميمات المنازل ) شم تصميمها بواسطة الكمبيوتر .

#### - أدوات إعداد الصور ( Image Editing Tools )

وهي أدوات خاصسة بساعداد الصسور وتعديلها قبل طباعتها والاصدارات الحديثة من هذه البرامج تحتوى على أدوات برامج الرسسم والسابق ذكرها بالإضافة إلى أنها تستطيع نسخ الصسور رقميا مسن الماسحات الضوئية (Scanners) أو القطات الفيديد أو اللقطات الفوتوغرافية وفيما يلى بعض الخصائص التي تتميز بها هذه السبرامج والتي تهم مصممي الوسائل المتعددة :

وجود نوافذ متعددة على الشاشة ذاتها يمكن من خلالها وفي نفس
 الوقت عرض عدة صور مجتلفة .

- ٢- أمكانية تحويل نوعية تخزين الصور رقميا من شكل إلىسى أخسر
   للتخزين و التداول .
  - استقبال مباشر للصور من الماسحات الضوئية أو أجهزة الفيديو .
- أمكانية توظيف جزءا من القرص الصلب كذاكرة عشوائية
   (RAM) للصر التي تتطلب ذاكرة كبيرة .
- امكانية تجزىء أية صورة وأخذ أى جـــرء منـــها بعــد تحديــدة
   ومعانب فيما بعد وإجراء أى تعديلات عليه .
- ٦- وجود إمكانية التحكم في انزان الوضوح واللمعان وضبط ألسوان
   الصور.
  - ٧- إمنانية ببر ، الرتوش على الصور لضبط أية عيوب بها .
- المكانية التراجع عن عملية معينة وإعادة التخزين بعد حذف أخـــر
   عملية .
- القدرة على ضبط الزيغ اللونى والقدرة على تحديد حـــدود تلــك
   الصور .
  - ١٠- التحكم في صبط توزيع الألوان لإعطاء أحسن صورة ملونة .
- ١١ وجود أدوات للمونتاج وتخفيف واللون وتحديد اللون ومزج اللـون
   وعكس اللون .

- 17- تحويلات هندسية مثل الاتعكاس والدوران وتغيير منظور الرويسة للشكل .
  - ١٣- القدرة على تغيير حجم الصورة وابعادها.
  - ١٤ وجود لوحة ألوان متعدة وتدريج أبيض وأسود (رمادي).
- ١٥ القدرة على تخليص الصور من أية عيوب باستخدام الخطوط والمستطيلات والمربعات والدوائس والقطاعات الناقصة والمضلعات وباستخدام أدوات مثل الفرشاة والقلم والماسحة والاستخدام أنواع متعددة من الفرشاة .
  - ٦٠ عماية النسخ بأحجام واشكال مختلفة .
- ١٧ وجود مرشحات للمؤثرات الخاصة مثل الفرشاة الجافة ، ونـــافذة
   النسخ والألوان المائية والنموذج وإلى آخـــره مــن الخصــائص
   الموجودة في هذه البرامج .

#### برامج إعداد النصوص (OCR Sofware)

هناك العديد من برامج إعداد النصوص وفى الغالب فإن أى صبرمج للرسم أو للصور توجد بداخلها أدوات للكتابة بعسدة أحجام واشكال وإختيار الفونت فى برامج الوسائط المتعددة ولكسن باستخدام برامسج تعرف على الحروف ( OCR ) يمكن للمبرمج تخزين عدد كبير مسسن

الساعات المكتربة وأيضا إستدعائها بسرعة أكبر و · · أكبر من برامسج الكتابة المعتادة .

وبرامج ( OCR ) تعمل على تحويسل الحسروف إلى صيغ الالكتر ونيئة الشفرة القياسية المعيارية الأمريكيسة (ASCLL) فالماسحات الضوئية ( Scanne) تستخدم لنقل صورة ما إلى الكمبيوتر ومن ثم تعمل ا OCR ) على تحليل هذه الصورة السبي رسومات أو نصوص وذلك بختيار كثافة المساحات الموجودة على الشاشة وإختيا حواف هذه المساحات وبالتالي فإن أجزاء النصوص الموجبودة عليي الشاشة وإخنير مرات هذه المساحات وبالتالئ بسست مستلسم الجيسدة الموجودة في هذه البرامج للتعرف على المسروت والكنمسات وأغلست برامج OCR سواء على أجهزة أبل ماكنتوش ( Apple ) أو أجهزة أي بى إم (IBM ) تعطى دقة تصل إلى ٩٩ % عندما تقرأ حـــروف ذات وضوح ٣٠٠ نقطة في البوصية ( 300 dpi) وتتقلمها بسرعة ١٥٠ حرف في الثانية وهذه الخصائص جميعا تعمل على إعطاء حدروف متعددة وبأشكال وأوضاع مختلفة مما يفيد في كتابة النصوص في برامج الوسائط المتعددة.

#### ٥- برامج إعداد الصوت ( Sound Editing Programs

إن الادوات الموجودة في برامج إعسداد الصوت تجعلسا نسرى الموسيقي كما نسمعها وذلك بتمثيل هذه الأصوات غما بشكل رقمسي أو بشكل موجات وعند ئذ يمكنك قطع ، أو نسخ أو لصق أي جزء من هذه الموجات ليحدث تغيير مناظر في الصوت الذي يمثله وأنظمة المسوت قد تولد نبرات مثل (بيب) للاشارة إلى خطأ ما أو تحذير مسا ، وفسي أجهزة أبل هناك عدة أصوات تستخدم كنبرات صوتية تحذيرية ، ويمكن عن طريق استخدام برامج أعداد الصوت وتوليف المؤشرات الصوتيسة التي تناسب البرنامج الذي تصممه واستخدامها في أي جزء من البرنامج

# ٣- يرامج إعداد الأقلام السينمائية والقيديو والرسوم المتحركة : Animation, vidio, and Digital Movies

تعتبر الرسوم المتحركة وصور الفيديو تتابع من اللقطات المستمرة (الاطارات) والتي يتم تشغيلها بسرعة محددة ، لكن الرسوم المتحركية يمكن إنتاجها أيضا عن طريق نظم التسأليف ، ونلك بتغيير مكان العناصر أو أجزاء منها لتبدو كما لو كانت تتحسرك . كما أن هناك أدوات لإعداد الأقلام السينمائية بحيث تعمل على نقل الهيد و السينمائية إلى الصيغة الرقمية وتجعلك قادرا على أخذ لقطات من افلام سريسو أو السينما وتضعها في برنامجك بعد إجراء التعديلات عليها، وعسادة ما

تكون هذه اللقطات في نوافذ صغيرة داخل برنامجك ، وهنساك برامسج تسمح بأخذ اللقطات من كاميرات الفيديو مباشرة وشرائط الفيديو، ولقطات الفيديو الرقمية ، والرسوم المتحركة ، والصور المنقولة من الماسحات الضوئية، وهذه اللقطات يمكن عرضها بمفردها أو بعض إضافة المؤثرات البدرية لها ووضعها داخل البرنامج المستهدف تصميمه.

## ادوات مساعدة للبرامج: ( Helpful Accessories )

في كل من أجهزة Apple و IBM ، فإن أسائير : جاب الصسورة مهمة جدا ، لأز اق تخزين الصور متعددة وبالتالي فإنه من المسهم وجود أداة لسحب جزء أو كل الصورة لبرنامج التاليف الذي تسستخدمة وذلك لعمل نسخة منه وإضافتها لبرنامج الوسائل المتعددة ولكن قبل ذلك ينبغي تحويل صيغة تخزين الصورة في الشكل المناسب للتطبيق الجديسد وهناك صيغ كثيرة لتخزين الصورة ومنها : TIFF, PICT

#### أسس تصنيف نظم التأليف

#### **Types of Authoring Tools**

نقدم أدوات تأليف الوسائل المتعددة إطار عمل مهم لتنظيم وإعداد العناصر التى تحتاجها لمشروع وسائل متعددة بما فيها : الرسسومات ، المسوت ، الرسوم المتحركة ولقطات الفيديو ، كما تستخدم أدوات التأليف لتصميم عملية النفاعل وواجهة المستخدم وهي نقدم بيئة متكاملة تربط بين المحتوى المقدم والوظائف التسبى يهدف إليها المشروع وباستخدام برامج التأليف يمكنك أن تصنع وتعد / أفلام الفيديو والسروم المتحركة - دليل استخدام البرنامج - العسرض - التطبيقات التفاعلية - التدريب النفاعلى - أساوب المحاكاه النمذجة .

وتنقسم أنواع أدوات التأليف " Types of Authoring Tools " إلى

# 1- أدوات مبنية على أسلوب الكسارت أو الصفحسات Bases Tools:

وفى هذه النوعية تنظم العناصر كما لو كانت صفحات كتاب ، أو مجموعة من البطاقات قدد يصل عدها إلى الاف الصفحات أو البطاقات، وهذه الأدوات تكون مناسبة في الاستخدام إذا مساكسان المحتوى يمكن تقسيمة إلى عناصر يمكن تناولها بشكل منفرد، ونظسام التاليف في هذه الحالة يممح بربط هذه الصفحات في من تتابع منظم، ويمكنك - اذا اردت - تتخطى التتابع الموجود إلى اية صفحة تريدها. كما يمكن من خلال هذا الاسلوب تشغيل الصوت والرسسوم المتحركة وقطات الفيديو بعد وضعها في تتابع من الصفحات .

ومن أمثلة البرامج التي تندرج تحت هذا الأسلوب :

Apple - على أجهزة Hyper Card - إ Macintosh Apple - على أجهزة Super Card ب Macintosh IBM ( Windows ) على أجهزة Tool Book ج

د - Visual Basic على أجهزة Visual Basic - د

#### ٧ -أدوات مبينة على الأسلوب التصويري ( Icon - Based - Tools )

وفى هذه النوعية تنظم عناصر الوسائل المتعددة وعمليسة النقاعل بينها فى صورة رموز خاصة توضع فى إطار تسلسل خطسة العمل ، وفيها يمكن استخدام الأدوات لتبسيط عملية تنظيم هسده الرموز فسى تسلسل مطابق لخريطة تدفق الأنشطة وذلك على إمتداد المسار الشريعى البرنامج وفى البرامج الأكثر تعليدا تفيد عملية التنظيم هذه فى عمليات تعديل البرنامج أو تطويرة بسهولة .

ومن أمثلة البرامج التي تتدرج تحت هذا الأسلوب:

Apple Macintosh على أجهزة Authorware Professional - أ أو أجهزة ( IBM ( windows )

ب- Icon Author على أجهزة ( Icon Author على

جــ - HSC Interactive على أجهزة ( HSC Interactive

### ٣- أدوات مينية على الزمن ( Time - Based - Tools )

وفى هذه النوعية تنظم العناصر على امتدك خط زمنى لايزيد عسن ١٠/١ من الثانية وهذه النوعية مناسبة عندما تريد ذيم رسالة لها بدايسة ونهاية منظمة في تسلسل متتابع ويتم تشغيلها بالسرعة وباقى العنساصر غير البصرية مثل الصوت توضع في تسلسلها بين الأحداث .

وهناك خاصية مهمة للأدوات المينة على الزمن تكمنك من الانتقال الله موضع في التسلسل وذلك وذلك بإضافة عنصر التحكيم التفاعلي المناسب:

ومن أمثلة البرامج التي تندرج تحت هذا الأسلوب :

- ا Action على أجهزة Apple Macintosh أو أجهزة ) Action الله Action على أجهزة ) (windows )
- - جــ Cinemation على أجهزة ( Cinemation
  - د- Macromedia Director على أجهزة ( Macromedia Director
    - العلى أجهزة (Media Blita على أجهزة (Media Blita على أجهزة العلم الع
- و- Producerعلى أجهزة Apple Macintosh أو أجهزة ) Producer (windows)
  - ل- PRO motion على أجهزة PRO motion على أجهزة

## ( Project Manger ) - مدير المشروع ( Project Manger

تَدَفِيْن مِنْكِر العَشروع هورقلب فويق العمل فهو المسئول عن تغطيسة عمليات تطوير وتوظيف المشروع يوميا وهو المسئول عسن التخطيط الزمنى وتوزيع الاختصاصات وإدارة جلسات العمل ، وتوجيه المشدوع ديناميكيا على الدوام ، فهو يعتبر همزة الوصل ييسن كمل أطراف المشروع وعناصرة وأفرادة .

#### Y- مصمم برامج الوسائط المتعدة Multimedia Designer

إن مصمم الرسومات وإخصائي العرض ومتخصصين تصميم الصور كلهم يتعاملون مع البصريات أما المصمم التعليمي فهو الدى يعمل على الساكيد من وضوح المسادة العلمية المدمة ، ومصممي الاتصال يعملون على تصميم المسارات التي يتعاملون فيها المستخدم النهائي مع البرانامج، ومدعم المعلومات يحدد كيفية تقديم التغنية الراجعة واختيار وسائل العرض المناسبة التي يتألف منها البرنامج فسي النهاية .

#### ۳- الكاتب ( كاتب النصوص ) ( Writer )

كاتب برامج الوسائط المتعددة يفعل كل شيء يفعله كساتب برامسج الكمبيوتر المعتادة وبالإضافة لهذا فهر يصمم شكل الحروف والقونطات وأحجامها، ويضيف والاحطاته أيضا بالإضافة إلى تصميم التفاعليمة وهو يكتب خطة المشروع وسيناريو الصوت ومن ثم يكتب النصسوص على الشاشات لتوصيل الرسالة المطلوبة وأحيانا يشير كاتب النصوص إلى المؤلف الأصلى للمحتوى ، أو الخبراء الذين صمموا هذا المحتسوى أما كاتب السيناريو فهو يكتب الحوار والملاحظات وكلا الكاتبين

#### Video Specialist متخصص الفيديو ~ ٤

وهو المسئول ليس فقط لقطات الفيديو ، بل أيضا الاشتراك مسع الفريق في هذه اللقطات في أماكنها المناسبة من البرنسامج ، ويجبب يكون شخصا محترفا وله معرفة بكل مراحل الانتاج من كون المشووع مجرد فكرة حتى إخراج البرنامج ، ومتخصص الفيديو عسالى الأجسر بشكل كبير ومنذ بدلية التسعينات ومع وجود البرنامج التي تنقل صسورة الفيديو إلى الكومبيوتر مثل Apple Quick Time وبرنسامج ) الفيديو إلى الكومبيوتر مثل كلي أجهزة الكومبيوتر ولم تعدد العملية تحتساج إلى الفيديو بسهولة إلى أجهزة الكومبيوتر ولم تعدد العملية تحتساج إلى محترفين ، وبالاضافة إلة مهارة أخذ اقطات جيدة فسإن متخصصيان الفيديو ينبغي أن تكون لدية حاليا مهارة نقل هذه الصورة إلى أجهزة الكومبيوتر أيضا .

#### ه- متخصص الصوت Audio Specialist

يتوقف مدى جودة أو رداءة الصوت على متخصص الصوت الدذى يعمل على تصيم وإنتاج الموسيقى وإضافة الحوار الصوتى والمؤشرات الصوتية، وقد بيستعين متخصص الصوت بأحد هؤلاء أوكلهم: مركب الصوت ، مهندس الصوت ، فنى التسجيلات الصوتية , وذلسك لعمل منفات الصوت وإضافتها ليراج الوسائل المتعددة .

#### ٦- مرمج الوسائل المتعدة ( Multimedis Programmer )

مبرمج الوسائط المتعددة هو المسئول عسن وضع كل عناصر الوسائل المتعددة معا لاستخدام التساليف ووظائف مبيرمج الوسسائل المتعددة تتراوح من ترميز طرق عرض عناصر الوسائل المتعددة إلى التحكم في الأجهزة الملحقة بجهاز الكمبيوتر مثل مشعلات الاقراص الليزر والتحكم في عملية التوقيت ، وعمليات الانتقال ، والحفاظ على التسجيلات ، وبدون موهبة البرمجة لدى هذا المبرمج ان تكون هناك وسائل متعددة .

## الوحدة السادسة شبكة المعلومات الدولية (الانترنت)

- -مقدمة.
- تاريخ الانترنت
- خدمات الانترنت.
- نظم البحث عن المعلومات داخل الانترنت.

## الوحدة السادسة

## شبكة المعلومات الدولية

(الانترنت)

لماذا هذه الوحدة ؟

تتردد كلمة الانترنت Internet على المستويين العالمي والمحلسي بكثرة هذه الايام ليس بين المتخصصين في مجال تكنولوجيا المعلومات فحسب ولكن بين عامة الأفراد أيضا وكثرة استخدام هذه الكلمة فسي وسائل الاعلام المقروءة والمرئية بصورة لم تكن متربّعة ، وهذك مسن يرى أن الانترنت ليس مستحدثة تكنولوجيا عالمية فحسب، ولكنها تعتبير عجيبة من عجاتب الدنيا تضساف أي قائمة عجداب الدنيا السبع المعروفة.

فذا كان الأمر كذلك بالنسبة للعامة، فإن من الاهمية بمكان أن يكون أخصائى تكنولوجيا التعليم والمعلومات والمكتبات على وعسى بطبيعة هذه الشبكة وأهميتها ، كما أنه يجب أن يكون على دراية بالخدمات التسى تقدمها وكيفية الافادة بها فى الأغراض المختلفة وفى مقدمتها باللضرورة الأغراض التعليمية ، ولهذا جاءت هذه الوحدة حيث يمكنك من حلاسها معرفة الحد الأدنى من المعلومات الضرورية حول هذه الشبكة

واستخداماتها المختلفة ، فإذا كنا نتخدث في هـــذا الكتـــاب عـــن تقافـــة الكمبيوتر ، فإن الانترنت تشكل الان جانبا هاما من جوانب هذه الثقافـــة ولا نتجاوز الحقيقة إذ قلنا أنها تشكل ثقافة مستقلة بذاتها .

#### الأهداف التعليمية للوحدة:

عند الانتهاء من دراسة هذه الوحدة يجب أن يكون الطالب قادرا على أن:

- ١- يحدد أصل اشتقاق كلمة الانترنت.
  - ٧- ينتبع تاريخ ظهور شبكة الانترنت
- ٣- يشرح أهمية شبكة الانترنت في فقرتين مستخدما اسلوبة الخاص.
  - ٤- يحدد مجالات الاقادة بشبكة الانترنت .
  - وح يكتب قائمة بالخدمات المختلفة التي تقدمها شبكة الانترنت.
    - ٦- يحدد كيفية البحث عن المعلومات في الانترنت .
- ٧- يوضح كيفية الحصول على ثلاث خدمات مختلفة من الخدمات التى
   تقدمها الانترنت .
- ٨- يكتب تعريفا مستخدما أسلوبة الخاص لكل من المصطلحات الاتيسة
  - البريد الألبكتروني E- mail

- بروتوكول نقل المعلومات File Transfer Protocol
  - -ر الاركى Archie
  - الجوفر Gopher
  - ووراد وايد ويب World Wide Wep

#### طبيعة الانترنت Nature of Internet

الانترنت كلمة تتكون من مقطعين أولهما انتر وهو مقطع مشتق من كلمة دولى / عالمى International وثانيهما net وهسو مقطع مشتق مشتق من كلمة دولى / عالمى Network بمعنى شبكة اتصالات والمقطعين معا يشكلا كلمة الانترنت والتي تعرف في جميسع أنصاء العالم بشبكة المعلومات الدولية ، ونظرا اصخامتها عند إعتبار عدد المشاركين فيسها - والذي يتوقع أن يصل إلى بليون مستخدم بحلول عام الغين \_ ولتعدد وتتوع الخدمات التي تقدمها فإنها تعرف بشبكة الشبكات .

وتعتبر الانترنت شبكة اتصالات الكترونية فهي شبكة ذات اتجاهين وذات اتجاهات متعددة في أن واحد وهي ليست ذات اتجاه واحد مثل الراديو أو التلوفزيون ، وهي مثل انتليفون ولكسن بقدرات وإمكانسات وخدمات هائلة متباينة وهي شبكة اتصالات فائقة السرعة تربط أنحساء

البلد الواحد بعضها ببعض ، كما تربط بين كافة دول العالم عن طريـــق الخطوط التليفونية .

وتزداد أهمية الاتترنت يوما بعد يوم مع تعاظم دور المعلومات في حياة الأفراد وتقدم المجتمعات أصبحت ضرورة تتطلبها طبيعة المنعدة المتغيرات العالمية وضرورة يفرضها التقدم التكنولوجي الحديث

وينظر البعض إلى الانترنت على أنها تمثل مسوقا جديدا لتقديم الخدمات على مستوى العالم فهى تجعل البنوك ومراكز الانتاج ووحدات المبيعات والمعامل والمدارس والجامعات والمنازل وكافسة المؤسسات قادرة على الاتصال الفورى ببعضها البعض لتبادل كم هائل من المعلومات التى تفيد فى إدارة الاعمال المختلفة وتعد شسبكة الاسترنت وسيلة الاتصال من بعد على مستوى العالم فهى تسمح بعقد المؤتمسرات والندوات والسيمنارات من بعد ، وهى فوق كل نلسك تسمح بتبادل الرسائل من بعد .

## تاريخ الانترنت History of Internet

وترجع الجذور الأول للانترنت إلى نهاية السنينات ويعتسبر عمام ١٩٦٩ هو عام ظهور فكرة الشماكات ومولدهما اذا كمانت الولايسات المتحدة الأمريكية هي صاحبة السبق في إنشاء شبكة الطسرق العسريعة

وشبكات السكك الحديدية فهي أيضا صاحبة السبق فيما يتعلسق بشبكة الاتصالات الالكترونية ، وظهرت فكرتها مع ظهور الحاجة في المجال العسكري لحفظ المعلومات العسكرية والبحث عن سبل نقلها وتبادل بدقية وسرعة بين القطاعات العسكرية المختلفة تحت إشهراف وزارة الدفهاع الأمريكية ، وفي السبعينيات ظهرت الحاجة لربط المسهيئات الحكومية والمراكز البحثية والمؤسسات التعليمية بعضها ببعض للأغراض البحثية وعرفت الشبكة في ذلك الوقت باسم الاربانت Advanced Research Agency Network ARPANET واقسد سساهمت تسورة أجهزة الكمبيوتر الشخصية التي ظهرت في الثمانينات في تطور فكرة الشبيكة وبيان أهميتها ومجالات استخدامها ويمكن القسول إن المولسد الحقيقسي الشبكة بالصورة التي نعرفها الآن يرجع إلى بداية التسعينات من هذا القرن .

#### خدمات الانترنت Internet Services

تقدم الانترنت العديد من الخدمات للمشتركين فيها ويمكن أن تحسدد هذه الخدمات في القائمة التالية :

- البريد الإلكتروني .
  - القوائم البريدية .

- مجموعات الاخبار .
- بروتوكول نقل الملفات .
  - الأركى.
    - الجوفر.
  - وراد وايد ويب.
    - الوايز .
  - المؤتمرات من بعد .

وفيما يلى نعرض التفصيلات المرتبطة بيعض الخدمات السابقة .

#### ١- تلبريد الالكتروني

يعتبر البريد الالكترونى أكثر خدمات الانترنت شديوعا وإنتشارا واستخداما بين المشتركين ، وتسمح هذه الخدمة المستخدم أن يرسل ويستقبل الرسائل إلكترونيا من خلال أجهزة الكمبيوتر الشخصية علسى مدار ٢٤ ساعة وتعتبر هذه الخدمة البريدية الإلكترونية أرخص وسديلة اتصال بريدى عند مقارنتها بالطرق غير الإلكترونيسة فسهى أصبحست قادرة على نقل الرسائل اللفظية المكتوبسة بالإضافة إلى الأصوات والصور والرسومات ويتوقف ذلك بطبيعة الحال على قسدرات جمهاز الكمبيوتر لدى المستخدم حيث يجب أن يكون مسزودا بإمكانسات تلقى

ولكل مشترك في الانترنت رقم بريدي الكتروني وأصبح من المعتاد الآن أن يكتب في الكروت الشخصية للأفراد هـذا الرقم الإلكـتروني بجانب رقم التليفون والفاكس والمحمول.

#### ٢- القوائم البرينية

وهي نوع من السبريد الإلكستروني القسائم علسى المناقشة بيسن المجموعات من خلال الرسائل البريدية وهذه الخدمة تمكن المستخدم من إرسال الرسالة الواحدة باسم واحد إلى مجموعة من الأشخاص فيوقست واحد ويتم من خلالها تبادل المعلومات والأفكار ويتمكن المشترك مسسن إرسال واستقبال الرسائل إلى ومن أى شخص في المجموعة الواحدة وتقوم القوائم البريدية على فكرة بسيطة فعند ارسال الرسالة مسا إلسي شخص ما فإننا نكتب اسم هذا الشخص وعنوانه على الرسالة وعنسد إرسال الرسالة بهذا الاسم فإنها تتقل بطريقة إلكترونية ذاتية إلسي كسل الأشخاص في القائمة في وقت واحد .

### ٣- مجموعات الأخبار NEW GROUPES

وتستطيع ألاف اجهزة الكمبيوتر استقبال الأخبار والاطسلاع علسى المناقشات في مختلف المجالات في مجموعات وعند تقديم هذه الخدمسة فإن المعلومات ترتب ترتبيا هرميا تستدعى الأخبار والمعلومات بطريقة

محددة فمثلا الاستدعاء Sci -ed, tech newsgroupes يشير إلـــى مناقشة جماعية علمية في مجال التكنولوجيا المرتبطة بذلك بخاصة.

#### ٤- برتوكول نقل الملقات

خدمة من خدمات الانترنت الهامة تسمح بنقل الملفات سواء كانت أحاديث إذاعية أو معلومات نصية مكتوبة أو صور ورسوم وتتطلب هذه الخدمة استخدام برنامج FTP حيث يستطيع جهاز الكمبيوتر المستفيد أن يستقبل الملقات ويخزنها من جهاز كمبيوتر أخر أو مسن جسباز خسادم رئيسي، كما يتطلب ذلك معرفة اسم الملف وموقع تواجده.

#### ه- المؤتمرات من بعد

مؤتمرات النيديو من بعد تمكن المستخدمين في أماكن متفرقة مسن روية بعضهم البعض مع سماع أصواتهم من خلال أجهزة الكمبيوتسر ويعتبر مؤتمر الكمبيوتر من بعد صورة متقدمة للبريد الإلكتروني حيث يتمكن الأقراد من تبادل الرسسائل بوامسطة الشسبكة فسرادي أو فسي مجموعات ولا يتطلب ذلك بالضرورة تواجد الأقراد في نفس المكان وفي نفس الوقت في كل مرة ، كما لا يتطلب أن يشتركوا في المناقشات قدى وقت محدد بالضرورة فالمناقشات تتمو تدريجيا مسع قيام الأفراد الفي وقت محدد بالضرورة فالمناقشات على وقت محدد بالضرورة فالمناقشات على المرة ،

بإرسال أو تلقى الرسائل أو الاستجابة للرسائل التى يستقبلونها ، كمسا يستطيع الأفراد تخزين رسائلهم على أجهزة الكمبيوتر للاسترجاع فسسى أوقات لاحقة ويمكن أن يقود المناقشات ويوجهها نحو تحقيق الأهداف المنشودة أحد المتخصصين وقد يكون خبيرا فسسى مجال المناقشاة أو عضو من أعضاء هيئة التدريس .

## نظم البحث عن المعلومات داخل الانترنت

إن البحث عن المعلومات في شبكة الانترنت من خلال هاذ الكسم الضخم من المعلومات المتناثرة في الشبكة يصبح أمرا مستحيلا دون وجود نظم محددة معروفة تحقق ذلك وتوفر الشبكة أكسثر مان نظام لتسهيل عملية البحث عن المعلومات في المواقع المختلفة مان خالال مجموعة من البرامج تعرف ببرامج البحث عن المعلومات وتعتمد هذه البرامج على كلمات مفتاحية يستخدمها المستفيد لتحديد مجالات البحسث في المواقع المختلفة ومن نظم البحث عن المعلومات في شبكة الاتسترنت ما يلى:

#### ١- الأركى

وَهُو نظام لفهرسه الملفات والبحث عنها ويستخدم لتحديد أمساكن الملفات عن طريق القواعد الأرشيفية ويمكن عن طريسة هسذا النظام

تميير النسخ المختلفة من ملف معين إذا إختلفت هذه النسخ في زمن التاجها ويستطيع المستخدم أن يطلب هذا البحث إذا كان البحث من الأركى ثم يرسل الأركى نتيجة البحث على عنوان المستخدم الإلكتروني في حالة ما إذا كان البحث سيستغرق فترة طويلة أو قد يرسلها في الحال

#### ٢- الجوقر

ويعتمد البحث من خلال هذا النظام على قوائم مختلفة متداخلة وهو يسمح بالوصول إلى أجهزة كمبيوتر بعيدة للحصول على الملفات العامة والمعلومات كما يسمح النظام بإجراء التطبيقات فى الكمبيوتسر المضيف وتحميل النتائج على كمبيوتر المستخدم وبرامج نظام.

الجوفر متصلة بعضها ببعض ويستطيع المستخدم أن يتجول ويبحر من خلال القوائم المتداخلة في خدمات الجوفر المتعددة .

#### ٣- وراد وايد ويب WWW

وهو من أحدث تطبيقات الانترنت ويشبة نظام الجوفر إلى حد كبير ولكنه أسهل وأسرع ويسمح للمستخدم أن يبحث في الوثائق التي تحتوى على الصور والرسوم والأصوات. بالإضافة إلى النصوص اللفظية ويعتمد هذا النظام علسى توجيسة المستخدم للابحار والتجول فى الشبكة من خلال رسومات خطية حتسى يستطيع الوصول إلى الملفات والمعلومات التسى يريدها كما يمكن المستخدم من عمل وصلات وارتباطات عديدة بين عدة صفحات فسى مواقع مختلفة للحصول على إحتياجاته من النصوص المكتوبة والصسور والرسوم والأصوات واللقطات الفيليمة وكذلك الرسوم ثلاثيسة الابعاد وهناك ميزة أخرى لهذا النظام وهى أنه يمكن المستخدم من إلقاء نظسرة سريعة عامة على جميع مصادر المعلومات التي توفرها الشبكة.

#### الوايز Wide Area Information Services WAIS - الوايز

نظام يمكن المستخدم من البحث عن قواعد البيانات الضخمة الموجودة في الانترنت والوصول إليها.

## مجالات الإفادة من الانترنت

هناك مجالات عديدة للافادة من الانتر نت منها:

- ١- مجالات الاتصالات العالمية .
  - ٢- مجال التعليم .
  - ٣- مجال الترفية والتسلية.
- ٤- مجال التجارة والمشتريات الدولية .

# الوحدة السابعة ( تفريد التعليم )

- مقدمة .
- · المفهوم ومسمياته كصبيغة لتطوير التعليم .
- مرتكزات التفريد كصيغة لتطوير التعليم .
  - اجراءات تفرید التعلیم .

## (تقريد التعليم)

#### Individualization of Instruction

#### عقدمة :

هناك حاجة إلى دفع عجلة تطوير التعليم دفعات قوية لكسى تشيير بالمعدل الذى يتناسب وطبيعة هذا العصر وماقد يحملسه لنسا المستقبل لنتجنب صدمة المستقبل وتشمل صيغة التعليم الفردى Individualization التى تتناولها هذه الوحدة مدخسلا مسن مداخس التطويسر الجذرى للتعليم ، وهى عند تبنيها مع مداخل أخرى يمكسن أن تصدث تغييرات عميقة في الممارسات التعليميسة على المستوى الإجرائسي التنفيذي المرتبط باستر اتيجيات التعليم وطرائقه وتقنياته، فليسس مسن المقبول أن نعلم طلابنا في عصر الانفجار العلمي والتكنولوجي بنفسس الكيفية التى تعلمنا بها ، وليس من المقبول أن يحكم ممارساتنا التعليميسة في هذا العصر ذلك الثالوث المعروف وهو المعلم والسبورة والكتاب

إن مجمل ماتهدف اليه هذه الوحدة هو التعسرف بالتعليم المفرد كصيغة Parading مستقبلية يمكن الأخذ بها لتطوير التعليم ، حيث توضح الوحدة طبيعة المفهوم ومسمياته ، كما تعرض للمرتكزات التسى يقوم عليها تفريد التعليم وأبعاده واجراءاته ونماذج من نظم تطبيقه .

## أولا: المفهوم مسمياته والحاجة إليه:

ترخر الأدبيات التربوية الحديثة بالدعوة إلى تبنسى تغريد التعليسم كصيغة جديدة لتطوير التعليم واصلاحه ، وتقوم هسذه الصيغسة علسى مجموعة من الأسس المستمدة من طبيعة عمليتى التعليم والتعلم ، كمسا تقوم هذه الصيغة على نتائج دراسات وخبرات امبيريقية بدأت في عقسد الستينات واستمرت خلال عقدى السبعينات والثمانينات ، وهي تشير فسي مجموعها إلى أن التعليم المفرد يتسم بقدر من الكفاءة والفاعلية يفسوق كفاءة التعليم الجمعى السائد وفاعليته .

ولقد استحوذ موضوع تفريد التعليم على اهتمام الكثيرين من رجال التربية والمهتمين بأمور التعليم في السنوات الأخيرة ، وقد تطورت المفاهيم والاجراءات التي تساعد على نشر ودعم نظم التعليم المفرد في

جميع المجارت الدراسية بتطور الفكر التربوى من ناحيسة ، ويسالتقدم الهائل الحادث في مجال وسائل الاتصال من ناحية أخسرى ، ويتوقسع الكثير من المربين أن تحل استراتيجيات التعليم المفرد ونظمه محل الاستراتيجيات والأساليب الجمعية التقليدية المتبعة حاليا .

ويرتبط مفهوم تقريد التعليم بالفروق الفردية المتعلمين ، وتمثل استراتيجياته ونظمه محاولة Differentes بين المتعلمين ، وتمثل استراتيجياته ونظمه محاولة منهجية لمواجهة هذه الفروق، وقد ظهرت الحاجة إلى هذه الاستراتيجيات والنظم مع زيادة أعداد المتعلمين في مؤسسات التعليم المختلفة نتيجة للانفجار السكاني وزيادة الطلب على التعليم ، ومن السعروف أن الفروق الفردية بين المتعلمين تزداد مع ازديد أعدادهم وأصبح من غير المقبول أن يترك أمر التغلب على تلك الفروق اجهود الفردية التي يبذلها المعلمون داخل حجزات الدراسة ، وظهرت الحاجة الى البحث عن صبيغة منهجية بمراحاة تلك القروق داخل ادارة التعليسم الجمعي Group Instruction

ويلحظ المتتبع لعمليات تطوير التعليم النسى تمست فسى السسنوات الأخيرة أن هذه العمليات قد نمركزت حول جماعية المواقف التعليميسة ، وهو الأمسر السذى وأهملت الأخذ إلى جانب ذلك بتفريد تلك المواقف ، وهو الأمسر السذى

يشير إلى أن تلك العمليات لم تعط اهتماما كافى لأحد مبادئ التعلم الهاسة وهو مبدأ مراعاة الفروق الفردية بين المتعلمين . ومسن المعروف أن المتعلمين وان تساوت أعمارهم وخلفياتهم الاجتماعيسية يختلفون في معدلات تعلمهم وفي تفصيلهم لأساليب التعليم ، كما يختلفون في اهتماماتهم وحاجاتهم ومستوى دافعيتهم ومدى انتباههم ، كما أن هنساك فروقا بينهم في المهارات السلوكية المدخلية Cognitive Skills والمهارات المعرفية Skills

وتمثل قضية الفروق الفردية بين المتعلمين مشكلة كبرى لنظم التعليم الجمعى السائدة ، ويبدو أن سلبيات هذه النظم ترتبط ارتباطا وثيقا بعدم قدرتها على التصدى لهذه المشكلة بصورة منهجية .

ومن الملاحظ أن الممارسات التعليمية السائدة في مدارسنا ، وبسبب تمركزها حول جماعية المواقف التعليمية قد أدت إلى تثبيت ماينبغي تغييره ، وتغيير ماينبغي تثبيته من الجوانب المختلفة للعملية التعليمية التعليمية وتلخص هذه المقولة بعض سلبيات النظم التعليمية السائدة ، ولعل مسن أبرزها مايتعلق بتفاوت مستويات تحصيل المتعلمين وعدم وصول نسبة كبيرة منهم الى مستوى ولحد من الاتقان، وهو الأمر الذي يشير إلى أن نسبة كبيرة من المتعلمين في ظل الممارسات السائدة لاتحقق نسبة كبيرة من المتعلمين في ظل الممارسات السائدة لاتحقق نسبة كبيرة

من الأهداف التعليمية التي تسعى إلى تحقيقها وهو مايشير بدوره إلى الخفاض فاعلية النظم التعليمية السائدة .

ويأتى توزيع تحصيل المتعلمين فى ظل النظسم التعليميسة السائدة المسائدة المتمركزة حول جماعية المواقف التعلليمية وفسق المنحنسى الاعتدالسى Normal Curve حيث يحقق من ٥% إلى ٧% من المتعلمين ، ٩% أو أكثر من الأهداف التعليمية ، ويدل ذلك على تدنى فاعلية هذه النظم، وإذا كان التعليم يعمم لتحقيق أهداف تعليمية محددة ، فإن فاعليته تقساس بمدى ماتحقق من هذه الأهداف من قبل نسبة كبيرة من المتعلمين .

ويؤدى تبنى استراتيجيات التعليم المفرد ونظمه إلى هدم المنحنسى الاعتدالي وتحويله إلى المنحنى الملتوى السالب حيث أن الغايسة مسن التعليم هي أن تحقق نسبة كبيرة من المتعلمين (٩٠% أو أكثر) وتعرف نسبة الأهداف المراد تحقيقها بمستوى الاتقان Mastery Level ولعل هذا يضمن إلى حد كبير التوازن بين الكم والكيف في العملية التعليمية .

ويرتبط مفهوم تفريد التعليم بالمستوى الإجرائي النتفيذي العملية التعليمية ، وهو المستوى المتعلسق باستراتيجيات التعليم وطرائقه Delivery Systems وتقنياته، وهو أحد أشكال نظم النقل والإراسال عند اعتبار بنية وهيكل النظام التعليمي ومحتواه. ويختلف التعليم المفود

اختلافا جذريا عن التعليم الجمعى التقليدى السائد لامن حيست طريقة التعلم فحسب وإنما في كيفية التحكم في بيئة التعلم وتصميمها وادارتها لتحقيق الأهداف المنشودة .

ويشير مفهوم التعليم إلى نظام تعليمي الفروق الفردية بين المتعلمين تم تصميمه بطريقة منهجية تسمح بمراعاة الفروق الفردية بين المتعلمين داخل اطار جماعية التعليم ، وذلك بغرض أن تصل نسبة كبيرة من المتعلمين (٩٠% أو أكثر) إلى مستوة راحد من الاتقان ، كل حسب معدله الذي يتناسب وقدراته واستعداداته ن والتفريد بهذا المعنى يشير إلى محاولة المواقف التعليمية التي يمكن أن يتعرض لها المتعلم داخلي النظام بحيث تتناسب مع خصائصه ومهاراته المدخلية ليتمكن من تحقيق نسبة تزيد عن ٩٠% من ألأهداف التعليمية النظام .

#### ثانيا: مرتكزات التفريد كصيغة لتطوير التعليم:

Systems التغريد منهجيته ، وهي وثيقة الصلة بنظرية النظم وتركيبها، وهدده Theory، وخاصة مايتعلق منها بمفاهيم تحليل النظم وتركيبها، وهدده المنهجية تستلزم اتباع مدخل النظم Systems Approach في التعليم، وهي تدعو إلى شمولية عملية التطوير ، ذلك لأن الفكر المنظومي يضمن هذه الشمولية إذ يبدأ بتحليل المنظومة القائمة وينتهي بتركيب

منظومة جديدة ، وتتناول عمليات التحليل والتركيب جميع العناسر التسى تكون المنظومة باعتبارها متداخلة ومتفاعلة تفاعلا وظيفيا متبادلا ، وفى هذه الحالة لاينظر إلى طرائق التدريس بمعزل عن المحتوى أو الأهداف أو بمعزل عن الوسائل التعليمية أو أساليب التقويم ولكن تعامل هذه العناصر وباقى العناصر التى تكون منظومة التعليم على أى مستوى باعتبارها وحدة واحدة تؤثر وتتأثر بعضها ببعض .

ويشير المعنى السابق إلى أن التفريد يؤلف نظاما أو نســـقا ، وأن هذا النظام يتكون من مجموعة من العناصر المتداخلة والتي ينبغـــــى أن تؤخذ كلها في الاعتبار إذا ما أريد تطوير حقيقي .

كما يشير المعنى السابق إلى أن التعليسم على أى مستوى من المستويات يمكن تصميمه وتتفيذه وادارته وتقويمه وفق المنهج العلمسى التجريبي ، وفي ظل مبادئ تم التحقق منها تجريبيا أو امبيريقيا وبعسدا عن التصورات الشخصية والأفكار الذاتية .

۲-التعليم عملية ينبغى أن يقوم بها المتعلم ذاتـــه ، وتعتـبر هــذه الركيزة هى الأساس المنطقى الذى يقوم عليــه تفريــد التعليــم ، ففـــى الصيغة تلقى مسئولية التعلم على المتعلم حيث يصبح هو المسئول عـــن تعليم ذاته ، شريطة وجود نظام يوفر له الإرشاد والتوجيه للقيام بنشـــاط

التعلم وصولا إلى تحقيق الأهداف المنشودة ، المتعلم لديه قدرة طبيعية على التعلم وتغلهر وتتمو تحت شروط معينة ترتبط ببيئة التعلم وماتشمل عليه من وقائع ، كما ترتبط بكيفية تصميم هذه البيئة وادارتها بما يسمب بالتفاعل المباشر بين المتعلم وبيسن ماتوفره له هذه البيئة من بدائل وخيارات تعليمية يجد بينها مايناسبه وهذا الأمسر يتيسح للمتعلم مسن

اكتساب مهارات التعلم الذاتى ، وهى مهارات بقـــاء Survial Skills فى عالم يتميز بالانفجار المعرفى والتكنولوجى .

"-إن ثورة الأجهزة Hardware Revolution قسد أنت إلى ظهور مستحدثات عديدة من الأجهزة والأدوات المصممة خصيصا للاستخدام في الأغراض التعليمية ، كما أن تسورة السبرامج والمسواد التعليمي Sofware Revolution قد أدت هي الآخري إلىسى ظهور مجموعة من المواد التعليمية الحديثة المصممة في ضدوء المبادئ المستمدة من نظريات التعليم والتعلم ونتائج البحوث التربوية والنفسية ، ويمكن استخدام هذه الأجهزة والأدوات والمواد التعليمية لتحقيق تطويسر حتيقي في مجال التعليم في ظل شروط معينة ، وهذه الشروط توفرهسا المبادئ والأسس التي نقوم عليها استراتيجيات التعليم التغريدي ونظمه .

ثالثًا: إجراءات تقريد التعليم:

يتم تصميم النماذج المختلفة للتعليم المفرد لمقابلة الفروق الفردية بين المتعلمين ولتحقيق الاتفاق عن طريق إتباع بعض الاجراءات التسى تستند إلى ما يلى:

المقرر الدراسي نظاما System وحداته المقرر الدراسي في هذه الصيغة كنظام قوامه مدخلت ينظر إلى المقرر الدراسي في هذه الصيغة كنظام قوامه مدخلت ومخرجات وعمليات تصل بينهما النغذية المرتجعة ويندرج تحت هذا النظام مجموعة من النظم الفرعية حمثل وحدات المقرر ، وتسمى ومخرجاته وعملياته ، هذه النظم الفرعية تمثل وحدات المقرر ، وتسمى هذه الوحدات بالوحدات التعليمية الصغيرة Moduleds ، ويتناول كل منها موضوعا محددا من موضوعات الدراسة ، وكل وحدة مكتفية بذاتها من حيث مكوناتها التعليمية ، وتختلف الموديولات عن الدروس التقيية في أنها تقوم على أساس مبدأ التعلم الذاتي إذ أنها تضمم من الوقائع والنظروف التي تتضمنها الدروس التقليدية ، هذا بالإضافة إلى إختلاف دور المعلم في الحالتين .

#### - الخطو اندائي Self - Paci . ع

يسمح المت المت المت المت المقرر في إهداف كل رحدة وفق معدله فسى التعلم، وبالتالى لا يم تثبيت زمن تعلم كل وحد ، ولكن على المتعلم أن ينتهى من دراسة وحدات المقرر في إطار الفصل الدراسسي ويعنسي ذلك انه لاضرورة أن ينتهى جميع المتعلمين من وحدة واحدة في وقست واحد، وقد يستطيع جد المتعلمين أن ينتهر الدراسة وحدتيسن فسي أسبوع والسلطيع جد المتعلمين أن ينتهر الوحدات من أهم مسايمسيز التعليم المفرد حيد يتسم بالمرونة، ويختلف طولا وقصرا من وحدة إلى أخرى تبعا لموضوعها ومتطلباتها ومن متعلم الآخر تبعا لقدرات واستعداد المتعدد المتعدد

#### ٣- الحرية Freedom .

الحرية في هذه الصيغة تعنى وجود مجموعة من البدائل والخيـلرات التعليمية ، وعلى المتعلم أن يختار من بينها ما يناسسبه وتتمثـل هـذه الخيارات في الأنشطة التعليمية (قراءة ، استماع ، مشاهدة ، مناقشــة ،

وفى المواد التعليمية (أفلام متحرك ... ، أف لام ثابت ، شرائح فوتوغرافية ، برامج كمبيوتر ، برامج فيديو ، مواد مطبوعة ، أشسياء حقيقية ، ......) .

كما تتمثل الخيارات في نوعية الاختبارات ومواعيد الثقدم لها وتعدد مستويات المحتوى وتعدد أماكن التعلم وغير ذلك من جوانب العمليسة التعليمية.

وتختلف الأنماط المختلفة التفريد في مقدار ما تمنحه من حرية فسى اختيار البدائل ، كما تختلف في مقدار الخيارات المتاحة ومدى تتوعلها ، ولهذا فالتفريد يعتبر مسألة درجة تختلف باختلاف الخيارات المتاحة أمام المتعلمين كماو نوعا .

#### 1- الأهداف التعليمية Instructional Objectives

وهى تمثل أحد الجوانب الهامة فى صيغة التفريد ، ويتم تحديدها بدقة كخطوة رئيسية ، وتصاغ بد دورة اجرائية تظهر السلوك النهائي الذي يتوقع أن يظهره المتعلم ، كما يراعي عند صياغتها أن تكون قابلة للملاحظة والقياس .

وترتب الأهداف التعلينية في صورة هرمية بحيث يتحتم عدم الانتقال من هدف أو مجموعة من الأهداف قبل أن يحون قد تم تحقيق هدف أو مجموعة آخرى مسبقة في الترتيب. ومن الأمور الهامة في صيغة التغريد أن يزود المتعلم بالأهداف مقدما حتى يعسرف المطلوب منه ومايجب أن يكون قادرا على عمله عند دراسة كل وحدة تعليمية ، وهي بهذا المعنى تستذم توجيه المتعلم أثناء دراسته للوحدة .

#### ٥- التتَخيص / التسكين Diagnosis / Placement

فى بداية المقرر قد يتم تشخيص حالة كل متعلم على حدة لمعرف مدى توفر المتطلبات السابقة المتعلقة بسالمقرر يت ويجه المتعلم لدراسة وحدات من عقررات آخرى ، وعن ضريق اختبارات التسكين يتم تحديد الوحدة التى من عندها يبدأ المتعلم عملية التعلم ، وهنا قد تتعدد نقاط البدء ، حيث لايشترط أن يبدأ جميع المتعلمين دراسة الوحدة الأولى، فقد يبدأ بعضهم من الوحدة الثالثة مثلا ، وهكذا قد يسمح للمتعلم بتخطى وحدة أو أكثر وفقا لما يكشف عنه اختيار التسكين .

## ۱- الإثنان Mastery

لايسمح للمتعلم بالانتقال من دراسة الوحدة رقم ٣ مثلا إلى الوحدة رقم ٤ في تسلسل الوحدات إلا إذا أظهر تمكنا مـــن الوحــدة الثالثــة ،

ويحدد مستوى الاتقان بنسبة معينة من أهداف الوحدة على المتعلم أن يحققها . ويفترض أن وصول المتعلم إلى مستوى الاتقان في كل وحسدة على حد يمكنه من الوصول إلى مستوى الاتقان المحدد للمقرر ككل .

#### ٧- تنوع أساليب التعلم Altrenate Learning Styles

لاتلقى أساليب التدريس الجمعى في صيغة التعليم المفرد ، ولكنسها قد تكون اختيارية ، أو قد تكون اجبارية في مناسبات معينسة ، ويجد المتعلم الفرصسة للعمل والدراسة المستقلة Independent Stay أو من خلل مجموعات صغيرة وIndapendent أو من خلل مجموعات الكيرة .

## ۸ - تعدد أماكن التعلم Multi-Learning Loctions

تتعدد أماكن التعلم لتشمل معمل التعلم الذاتي النظرى أو المعمل العملى ، وقد يحدث الجمع بين المعملين في صيغة واحدة ، وقد تشرمل أماكن التعلم المكتبات ومركز مصدادر التعلم والرورش والزيارات الحقلية، وقد تكون داخل حجرات الدراسة العادية .

#### 1- الاختبارات Tests

أ- اختبارات تسكين

وهي التي تقدم عند بداية المقرر كما ذكر من قبل.

#### ب- اختبارات قبلية Pre Tests

وتستخدم بعد تحديد المستوى الذى يبدأ من عنده المتعلم عملية التعلم ، وتعتبر مسن مكونسات العدة وتعتبر مسن مكونسات الوحدة وتهدف الى الكشف عن الصعوبات المجددة التى قسد يواجهها المتعلم عند هذا المستوى ، وقد تسفر النتائج عن عدم وجود صعوبسات عند المستوى المحدد مما يسمح للمتعلم بالانتقال إلى وحدات آخرى لكى يحقق أهداف آخرى . وقد تستخدم الاختبارات القبلية أنهيئة المتعلم قبسل أن يتعامل مع محتوى الوحدة ومكوناتها الاخرى .

#### جــ- اختبارات ضمنية Embedded Tests

وتستخدم أثناء دراسة المتعلم لوحدة معينة لمراقبة تقدمه في دراسة هذه الوحدة وهي ليست اختبارات طرفية ، ولكنها اختبارات قصيرة متكررة ترتبط بأهداف الوحدة بطريقة مباشرة ، وتعتبر اختبارات للتقييم الذاتي حيث المتعلم بتصحيحها بنفسه حيث تقدم له تغذية راجعة من شأنها تعزيز تعلمه.

#### د- اختبارات بعدية Post Tests

وهى تستخدم عند الانتهاء من دراسة وحدة معينة لتحديد مدى تقدم المتعلم نحو تحقيق الأهداف النهائية للوحدة ، ولاتخاذ القرارات المتعلقة بالسماح له بالانتقال إلى وحدات تعليمية آخرى أو إلى مستوى أعلى أو تعليمية اضافية .

#### هـ- اختبارات تجميعية Summative Tests

وهى ترتبط بجميع وحدات المقرر وبالأهداف النهائية لها ، وتعطى المتعلم بعد أن ينتهى من دراسة جميع وحدات المقرر وتستخدم نتائجها لمنح التقديرات والشهادات ، والسماح للمتعلم بالانتقال السبى مقسررات دراسية آخرى .

وتتتوع الاختبارات المستخدمة في نظيم التعليم المفرد فتشمل الاختبارات العملية والشغوية واختبارات الورقة والقليم ، كما تتسوع اختبارات الورقة والقليم لتشمل الاختبارات المقالية والاختبارات الموضوعية بأشكالها المختلفة مثل الصواب والخطأ ، والاختبار مسن متعدد ، والإكمال ، والمزاوجة ، وتجدر الإشارة إلى أن الاختبارات الموضوعية هي أكثر الاختبارات استخداما في نظم التعليم المفرد .

Frequent / Immediate الفورية المتكررة Feedback

يراعى عند تصيم ذم التعليم المفرد أن يقدم ستعلم تغنية راجعة فورية عندما ينتهى من عمل ما ليعرف مستوى الأداء ومدى تقدمه نحو تحقيق الأهداف ، ويراعى أن تقدم التغذية المرتجعة بصسورة متكسررة ومتنوعة وبأساليب مختلفة .

#### ١١- التقويم مرجعي - ك

#### Criterion-Referenced Evaluation

في نظام الند .. المفرد الايمتخدم المنحنى الاعتدالسي فسي اعطم التقديرات، والامجال هنا المقارنة أداء المتعلم باداء باقى المتعلمين حيست يكون نجاح المتم ستقلا عن أداء المجموعة الني منتمي اليسمها أو أي مجموعة معيارية أخرى .

ومن هذا لاتستخدم الاختبارات جماعية المعيار في صيغة التقريسد ويقاس تقدم المتعلم بما يحققه هو من أهداف وفي ضدوء محكات ومستويات تحددها الأهداف النهائية للمقرر وغالبا ماتسمي الاختبارات المستخدمة في نظم التقريد بالاختبارات مرجعية الأهداف لأن بنودها الاختبارية تتسق اتساقا كاملا مع الأهداف.

وإذا ما أخفق المتعلم في نهاية المقرر في الوصول السبي مستوى الاتقان المطلوب (وغالبا مايحدد على أساس تحقيق المتعلم لسب ٩٠%

من الأهداف فإنه يعطى تقدير غير مكتمل ويطلب منه اعادة المقـــرر أو بعض وحداته .

## Adaptation and Resposiveness التكيف والاستجابة

يتميز نظام التعليم المفرد بأنه يشكل بيئة معستجيبة ومتوافقة مسع احتياجات كل متعلم ، فإذا ما أخفق المتعلم في تحقيق بعسض أو كل الأهداف التعليمية فليس معنى ذلك أنه قد فشل أو رسب فالنظام لايعتسبر ذلك رسوبا يتحمل المتعلم نتائجه ، فقد يرجسع ذلك إلسي خطاً فسي الشخيص أو التوجيه ، أو قد يرجع إلى أن النظام لم يوفر البدائل التسي نتاسب المتعلم ن ومن هنا فقد يوفر النظام بدائسل جديسدة ومنتوعة ، خاصة في الأنشطة والمواد التعليمية حتى يجد المتعلم مايساعده على الوصول إلى مستوى الاتقان .

## الوحدة الثامنة

## (نماذج من نظم التعليم المفرد)

- مقدمة .
- القسم الأول: نظام التوجيه السمعى.
- القسم الثاني: نظام التعليم الشخصى .
- القسم الثالث : نظام التعايم الموصوف للفرد .
- القسم الرابع: استراتيجية بلرم لاتقان التعلم.
- خاتمــــة: وتبقى بعض التساؤلات.

## نماذج من نظم التعليم المفرد

#### مقدمة:

تزخر الأدبيات التربوية بنماذج متعددة من نظم التعليم المغرد منها مايستخدم على مستوى التعليم قبل الجسامعى ومنها مايستخدم على مستوى التعليم الجامعى ، ويمكن تطويع هذه النماذج إلاستخدام على أن المستويين وفيا يلى قائمة بأكثر نظهم التعليهم المفرد استخداما فسى

- ١- نظام التوجيه السمعي Audio Tutorial
- InstrctionPersonalized System of نظام التعليم الشخصى ۲
- ٣- نظام التعليسم الموصسوف للفرد Individually Prescirbed

  Instruction
- 8- استراتیجیهٔ بلوم ۱۳۵۷ Bloom,s Mac ary Learning التعلیم ۱۳۵۶ Strategy
- ٥- برنامج التعلم طبقا للحاجات: Program for Learning Accord to Needs
  - ٦- نظام التعليم بالوحدات التعليمية الصغيرة الموديولات Mondular
     Instruction
    - ٧- الرزم التعليمية Instructional Packages

Computer-Assisted التعليم بمساعدة الحاسب الآلسي Instruction Systems

٩- التربية الموجهة للفرد Individually Guided Education

• ۱- التعاقدات Cottracts

۱۱- التعليم البرنامجي Programeal Instrution

كما تزخر الأدبيات التربوية بتصنيفات مختلفة لنظم التعليم المفرد، فيصنفها البعض على أساس درجة الحدث (Kulik, 19) السبى نظم تقليدية ونظم معاصرة ويأتى تحت النظم التقليديسة كل من التعليم البرنامجى واستخدام المجموعات المتجانسة وتأتى نظم التوجيه السمعى والتعليم الموصوف للفرد والتربية الموجهسة الفرد واسترتيجية بلوم تحت النظم المعاصرة.

ولكل نظام من النظم السابقة مجموعة مسن الملامسح Features تميزه عن غيره ، ولكن جميعها يسعى إلى تحقيسق التغريد بصورة منهجية تعتمد أساسا على اتاحة فرص التعلم الذاتى أمام المتعلمين وفق الأسس السابق الإشارة إليها . وسنعرض في الأقسام التالية مسن هذه الوحدة لأربعة نماذج متميزة من هذه النظم .

## القسم الأول

## نظام التوجيه السمعى Audio - Tutorial System

#### ظهور النظام:

يرجع القضل في ظهور النظام إلى الدكتور Pastlethawit استاذ علم النبات في جامعة بردو Perdue بولاية انديانا في الولايات المتحدة الامريكية بكان الله على علم النهاف وكان النظام متواضعا في بدايسة ظهوره ، ولكنه تعريض للعديد من محاولات النطوير على أسعر بديسدة مستمدة من بعض المبادئ التربوية ، وأصبح النظام حاليا نموذجا متميزا من نماذج التعليم المفرد ، والايقتصر استخدامه الآن على مجسال علم النبات بل تعدى ذاك ليتمل عام الحيوان ، وعام الفيزياء .

## دور انتسجيلات الصوتية:

تستخدم التسجيلات الصوتية كمصدر أساس على المعلوسات : كمسا تستخدم لتوجيه الطالب وارشاده أثناء عملية التعلسم. ونعسرض المسادة المسجلة والتوجيهات بصوت استاذ المادة لخلق الألفة بيسن الأسستاد والطالب وحتى يكون موقف التعلسم مشسابها التدريس الخصوصسى Tutorial الأمر الذى يجعل العلاقة بين ألأستا. والطالب كنسبة ١:١ فالطالب يستطيع أن يتحكم في عرض المحتوى حيث المحتسوى حر . . يمكنه ان يوقف التسجيل عند نقطة معينة ، كما يمكنه ارجساع الشريخ التسجيل الصوتى واعادة الاستماع أكثر من مرة . كما يمكنه أن يعين الاستماع إلى أجزاء معينة من المحتوى في أى وقت يشاء . كما يستخدم التسجيلات الصوتية لتعزيز استجابات الطالب بعد قيامه بنشاط ما .

## المكونات الأساسية للنظام:

يتشمل النظام على ثلاثة مكونات رئيسية تحدد أنماط التعلم المتبعـــة وهي :

## ١- الدراسة المستقلة الموجهة :

وتتم داخل معلم التعلم الذاتى ، وفيه يستطيع الطالب القيام بأنشسطة ونظرا لأن الطلاب يأتون فى أوقات مختلفة موزعة على طسول أيسام الأسبوع فنادرا مايحدث تكس داخل المعمل ، ويشتمل المعمل على عدد من مقصورات الاستماع والمشاهداه الفردية وتجهز هذه المقصورات بأجهزة التسجيل الصوتى وغيرها من الأجهزة التي يتطلبها تعلسم كل وحدة تعليمية مثل أجهزة عرض الشرائح وأجهزة عرض الأفلام الحلقية والميكل وسكوبات ، أما الأجهزة والمواد التي يصعب توفيرها فسى كل

مقصورة أما لضخامة حجمها أو لغلو سعرها فإنها توضع على مناضد تتوسط المكان ليسهل على الطلاب الوصول إليها والاستفادة منها .

ونظرا لأن الطلبة يأتون في أوقات مختلفة ويسيرون في دراستهم بسرعات متفاوتة ، فنادرا مايحدث تكدس على تلك الأجهزة .

والدراسة في معمل التعلم الذاتي غير مقيدة بمواعيد ، فسالمعمل مفتوح طوال أيام العمل الأسبوعية من الساعة السابعة والنصف صباحا وحتى العاشرة والنسف مساء وبإمكان الطالب الحضور في أي وقست يختاره ويتنبى مايشاء من وقت في الدراسة داخل المعمل .

وتتم الدراسة المستقلة الموجهة سمعيا داخل معمل التعلم الذاتي على النحو التالي:

- عندما يذهب الطالب إلى المعمل في الوقت الذي يد به عليه أن يوقع
  في بطاقة خاصة موضحا موعد حضيوره، والبطاقيات موضوعية
  بصورة منظمة في منخل المعمل بحيث يسهل على الطالب الحصيول
  عليها دون عناء .
- يأخذ الطالب قائمة بالأهداف التعليمية التي عليه أن يحتق ها عندما
   ينتهي من دراسة وحدة تعليمية من وحدات المقرر

- بأخذ الطالب إلى احدى مقصور ات الدر اسة المستقلة الخاليـــة ليبدأ نشاط التعلم، وعليه أن يستمع إلى التسجيل الصوتى الخاص بالوحدة المقررة، ويمكنه الاستماع دون أن يحدث أي ازعاج لباقي الطلاب داخل المعمل حيث يستخدم سماعات الرأس تعرض المادة المسهجلة المحتوى بصورة تتابعية، وقد يوجه الطالب على القيام بأنشطة تعليمية معينة ، كأن يطلب منه القيام بإجراء تجربة معينة أو فحص شريحة ، أو مراجعة بعض الرسوم على صفحات معينة من كتباب ، و على الطالب أن يترك مكانه لكي ينفذ مايطلب من أعمال وقد يكون على الطالب أن يقوم ببعض الزيارات الحقلية ذات الصلة بالموضوع الذي يدرسه، أو قد يطلب منه الذهاب إلى المكتبـــة وكتابــة بعـض التقارير أو الاتهاء بعض أعمال البحث ، وقد يطلب منه جمع بيانات معينة من مصادر آخرى ويشتمل المعمل على مايحتاجــه الطـالب للقيام بالنشاط حيث تتواجد العينات المحقوظة ، الشرائح المجهريـــة، المجهر، الأفسلام التعليمية والصدور الفوتوغرافية أو الشرائح الفوتوغرافية. أما الأدوات اللازمة لإجراء التجسارب فتوضسع فسي أماكن يدل عليها التسجيل الصوتى .

عندما يحتاج الطالب إلى مساعدة يجد من يقيدم لبه العدون حيث
 يتناوب الاثر أف على الدر أسة القردية مجموعة من المساعدين

غالبا مايكونون من المدرسيين المساعدين أو المعيدين ويمكن الاستعانة في بعض الحالات بطلاب الدراسات العليا .

عندما ينتهى الطالب من الدراسة المستقلة عليه أن يعيد شريط
 التسجيل كما كان ويرتب مكان عمله بحيث يكون معدا للاستخدام
 من قبل طالب آخر .

#### ٢- المحاضرة العامة:

وهي تسمح بتواجد الطالب في مجموعة كبيرة ، وهي ليست اجبارية، وقد تكون كذلك في مناسبات معينة ، ويحدد للطسالب مقدما مواعيد هذه المناسبات، وغالبا متخصص للاستماع إلى أمساة زائس يحاضر في مجالات متعلقة بأنشطة المقرر (كيفية كتابة التقرير العلمسي حضوات اجراء البحوث مالتحليلات الاحصائية) كمسا تهدف هذه المحاضرات إلى حدوث تفاعل شخصي بين الطالم؛ وأمساذ المقسرر وغيره من أساتذة الزائرين وهذه المحاضرات في تخصسص لاعطساء توجيهات عامة .

#### ٣- حلقات المناقشة:

وهذه تسمح باتاحة فرص التعلم من خلال مجموعـــات صعفرة ، حيث يتجمع الطلاب في مجموعات تضمن كل منها ثمانيــة طــلاب، ويلنقى الطالب مع عضو هيئة التدريس المخصص لهم في نهاية الوقت المحدد لدراسة كل وحدة . وفي هذا اللقاء يتم استعراض أهداف الرحدة وربط هذه الأهداف بما سبق أعلمه في الوحدات السابقة،ومناقش الطلاب في الخبرات التعليمية التي اكتسبوها من خلال الأنشطة التعليمية المختلفة وعلى الطالب أن يقوم بدور المعلم وأن يشرح لزملائسه كيفيت تحقيق هدف من أهداف الوحدة . ونظرا لأن الطلبسة يختسارون لهذه المهمة عشوائيا فإن الأمر يتطلب من كل منهم الاستعداد لأداء هذا الدور مع كل الأهداف ويستطيع الطالب الاستعانة باللوحات والنماذج والعينات والأجهزة المختلفة التي قد يحتاج إليها في الشرح ، والتي عادة مايتم توفيرها لهذا العرض .

وبعد أن ينتهى كل طالب من عرضه ، يقيم أداؤه من قبل عضو هيئة التدريس ويعمل التقدير الذى يستحقه، ثم يفتح باب النقاش لزملائك للإضافة إلى المعلومات التى ذكرها والتعليق عليها أو تصحيح معلومات خاطئة وردت فى اجابته وفى هذه الحالة تضاف نقاط لرصيد كل مساهم ثم تتكرر هذه العملية مع الطلبة الباقين حتى يتم معالجة جميع أهداف الوحدة ثم يعطى الطلبة بعد ذلك اختبارا موضوعيا قصيرا .

ويتيح اللقاء الدورى في مجموعات صغيرة فرصة أكبر للتفاعل بين الطلبة وأساتنتهم ولتكوين علاقة أثق بين أفراد المجموعة. كما يساعد هذا اللقاء على التعرف على مدى كفاءة مكونات النظام ونلسك نتيجة للتغذية الراجعة التي يتلقاها اعضاء هيئة التدريس بصفة منتظمة من كافة الطلاب ويتم عادة تذليل الصعاب التي تواجه الطالب أولا باول قبل أن تتحول إلى مشكلات تعوق تقدمهم في الدراسة.

## القسم الثاني

## نظام التعليم الشخصى Personalized System of Insturction (PSI)

## تشأة النظام:

يعرف نظام التعليم الشخصى فى الأدبيات التربوية المتعلقة بالتعليم الافرادى بخطة كيلر Keller Plan النفس فسرد كيلسر الافرادى بخطة كيلر Alfied Keller ويرجع تاريخ ظهور هذا النظام إلى عسام ١٩٦٤ عندما قدم كيلور ورفاقه (شرمان وآزى ويورى, Sherman, Azzi عندما قدم كيلور ورفاقه (شرمان وآزى ويورى, and Bdri مقررا في علم النفس قائم على الفريد في جامعة برازيليسسافي البرازيل.

وفى عام ١٩٦٨ أصدر كيار كتابه المشهور الذى يصف هذا النظام وصفا شاملا ، وكان الكتاب بعناوان وداعا للمعامم , Goodbye Teacher واعتبارا من ذلك التاريخ صدرت العديد من التقارير البحثية التى تتناول النظام ، كما تم تبنى النظام من قبل بعض أعضاء هيئة التدريس بالجامعة ، وتعلم من خلاله آلات الطلاب . ويشتق اسم نظام التعليم الشخصى من خامة هامة ينفرد بها هسذا النظام ألا وهى أن كل طالب يعمل كفرد بواسطة شخص آخسر مسن مواقف تسمح بالتقابل وجها لوجه وعلى أساس نسبة ١: ١ وذلك على الرغم من أن عدد الطلاب في مواقف التعليم قد يزيد عن المائة .

## المرتكزات النظرية التي يقوم عليها النظام:

يعتمد نظام التعليم الشخصي في تصميمه وعند تنفيذه وادارته على مجموعة من الأسس المستمدة من نظرية سكنر Skinner التعليم والقائمة على الإشتراط الاجرائي والتعزيز. وعلى الرغم من ذلك نجد أن النظام يحيد عن بعض الأسس في حالات معينة، فمتسلاً لا يعتمسد النظام عند عرض محتوى المادة العلمية من خلال الوحدات الدر اسسية من خال التعليم البرنامجي ، ونجد أن كيار يقسم محتوى المقرر الـــى مجموعة من الوحدات التعليمية الصغيرة كل منها يتطلب مجهداً مـــن قبل المتعلم يعادل جهد أسبوع ، و لا يتم عرض محتوى كل وحدة بصورة تتشابه مع ما يحدث عند عرض هذا المحتوى من خلال كتاب التعليم البرنامجي، ويمكن اعتبار عملة تقسيم محتسوى المقسرر السي مجموعة من الوحدات التعليمية الصغيرة بمثابة تقسيم المستوى السي خيارات صغيرة من المعلومات. ومن ناحية أخرى نجد أن نظام التعليم الشخصى لا يعتمد المتعلسم في ظروف عرض مثيرات التعلم بصورة تعادل ما أشار اليه سكنر فالنظام يعطى المتعلم الحرية التامة والمرونة الكافية للمتعلم في دراسة الوحدات بطريقته الخاصة ، وعندما يجتاز المتعلم وحدة بنجاح يصل الى مستوى الاتقان المحدد لها فانه يحصل على تعزيز ذاتسى حيث يشعر بالسعادة والرضا النفسى ، كما أن المتعلم فسى هذا النظام لا يواجه بعقوبة عندما يفشل في اجباز وحدة ما أو عندما يتخلف عسن حضور محاضرة من المحاضرات العامة والهدف عن الله عو زيسادة احتمالات النجاح وتقلل احتمالات الفشل .

## الملامح الرئيسية للنظام:

## يتصف هذا النظام بخمسة ملامح رئيسية هي:

- التقدم في المقرر على اساس فردى وفق البرنامج الذاتي للمتعلم .
- ٢- الوصول الى مستوى الاتقان شرط الانتقال من رحدة الى أخسرى
   فى المقرر .
- ٣- الاستعانة بالمساعدين / المشرفين / الموجهين لتوجيه وارشاد
   الطلاب المتعلمين .
- ٤- استخدام المحاضرة في مناسبات معينة لزيادة دافعية المتعلم نحـو
   التعلم .

٥- الاعتماد المادة المطبوعة .

وفيما يلى عرض مفصل للملامح المابقة:

١- الخطو الذاتي للمتعلم أساس التقدم في المقرر:

يتدرر النظام من قيود الوقت ، ويسمح للطالب بالسير في عمليــة النعام وفق معدله الخاص ودون التقيد بمعدل أقرائه، ويتم ذلـــك فــى حدود الفصل الدراسي ، وقد يعطى الطالب الذي أخفــق فــي اجتيــاز المقرر تقدير "غير مكتمل " Incomplted حيث يسمح له باجتيــاز هذه الوحدات في فصل لاحق . وحيث أن التعلم لم يتم علـــي اســاس فردى دون تدخل مباشر من المحاضر الحافز للمعرفة فان التقدم فـــي المقرر لا يتم وفق المعدل الخارجي للمحاضر كما أعدت فـــي نظـام المقرر لا يتم وفق المعدل الخارجي للمحاضر كما أعدت فـــي نظـام التعليم السائدة ولكنه يتم وفق الخطو الذاتي للمتعلم .

#### ٢- مكون الاتقان :

ان شرط الانتقال من وحدة الى اخرى فى المقرر هسو وصول الطالب الى مستوى الاتقان الذى يحدد عند بداية تصميم النظسام ، ان الاتقان فى هذه الحالة يعنى الوصول الى مستوى الاجادة او مسستوى قريب من الاجادة Perfection عن النقدم للاختبار البعدى لكلى وحدة على حدة - ويمكن عطالب اعادة التقدم للاختبار اذا أخفسق فسى الوصول الى المستوى المطلوب ، وذلك دون توقع عقوبة ما عليسه ،

ان المتقدمين المحتملين عندما يتقدم الطالب للإختبار البعدى لوحدة مسا من وحدات المقرر هما ممتاز وخير مكتمل.

## ٣- الاستعانة بالموجهين:

ان أهم ما يميز نظام التعلم الشخصى عن غيره من نظم التعليم الافرادى هو استخدام الموجهين أو المراقبين لارشاد الطلاب المتعلمين ومتابعة تقدمهم في عملية التعلم وصولاً لتحقيق أهداف المقرر.

وقد أشار كيلر بنفسه الى أن استخدام المراقبين فى خطتـــه هــو التجديد الحقيقي في هذا النظام القائم على التفريد.

ويقوم هذا النظام على مسلمة أساسية مداها أن الطلاب يمكن أن بعملوا كمعلمين لزملائهم الطلاب ، وهذا مسا يحقيق عسامل التعلسه الشخصي الذي يرتبط بمسمى هذا النظام .

ويختار الموجهين / المراقبين من الطلاب الذين تمكنوا من اجتينز المقرر أو من طلاب المراحل الدراسية الأكثر تقدمياً أم مين ممين تخصيصوا في موضوع المادة الدراسية المقرر. ويصنف المراتبين الى فئتين :

## ١ - فئة المراقبين الخارجيين:

وهى تضم طلابا لهم خبرة سابقة فى مجال العمل وتقييم المقرر الدراسى بطرية كيلر، وقد يكونوا طلابا فى مستوى تعليم أعلم أو خريجون جدد أو ممن يعملون كمعيدين .

## ٧- فنة المراقبين الداخليين :

وتضم هذه الفئة طلابا يدرسون مع المتعلمين في نفس المستوى الدراسي أو ممن سبق لهم دراسة المقرر

## ويقوم الموجه / المراقب بالمهام الآتية:

- كتبة النقاط الارشادية التي نتظم طريقة السير في المقرر وتقديمها
   للمتعلمين .
  - حل بعض المشكلات التي تواجه المتعلمين في مواقف التعليم .
- اجراء الاختبارات وتصحيحها واعلام المتعلمين بنتائجها مع تقديم التغذية المرتجعة .
- المساهمة في خلق جو تعليمي مناسب داخل معامل الدرسة يسلمه
   في اطفاء الجوانب الاتسانية / الاجتماعية على عملية التعلم .
- تقديم تعليم خاص لبعض المت دين من خلال عرض محتوى بعض لجزاء وحدات المقرر ذات الصعوبة الخاصة .
  - متابعة تقدم الطلاب دحو تحقيق أهداف المقرر .

العمل على خفض قلق المتعلمين وتشجيعهم وزيادة دافعيتهم التعلـــم والسير فى المقرر بصورة منتظمة تجنبا التمـــويف (تـــأجيل عمليـــة التعلم).

وصف المواد التعليمية العلاجية التغلب على بعض نقاط الضعـــف
 لدى المتعلمين .

#### ٤- المحاضرات العامة:

فى هذا النظام لا تعقد محاضرات دورية منتظمة اسببوعيا فى هذا النظام لا تعقد فى مناسبات خاصة وفى مرات قليلسة أتتساء الفصل الدراسى، كما أنسها تكون اختياريسة. ولا تخصصص لنقسل المعلومات وشرح المادة العلمية فى مواقسف تعليسم جمعسى، وتعقد المحاضرات العامة فى بيئة لقاءات لتحقيق أهداف معينة منها خفسض القلق الدراسى للمتعلمين وحثيم وحفزهم وزيادة دافعيتهم نحو التعلم أو توجيههم لحل المشكلات الشائعة. وما يجب تأخيده هذا هو أن حضور هذه المحاضرات ليس اجباريا . ولا توقع على الطالب عقوبة ما فسى حالة تخلفه عن حضور مثل هذه المحاضرات .

ونقطة أخرى جنيرة بالذكر في هذا المقام وهمي ان مواعيد المحاضرات العامة خلال الفصل الدراسي تحدد مقدما ويعلم الطلكب بها في بداية دراستهم للمقرر .

#### ٥- الاعتماد على المادة المطبوعة:

يعتمد هذا النظام على استخدام المادة المطبوعة كوسيلة اتصال رئيسية بيد أستاذ المقرر والمتعلم ، وتعدد وحدات الدراسة المستقلة بشكل تحريرى مطبوع لتكون فى أيدى المتعلمين بصفة دائمة ، كمسا تعدد أدلة الدراسة بنفس الطريقة لارشاد المتعلمين نحو كيفية السير فى عملية التعلم .

ويقوم استاذ المقرر بتصميم وحدات الدراسة والأدلة المصاحبة لها وصياغة المحتوى التعلمي ووضع اختبارات الإتقان الخاصة بوحدات المقرر .

ويراعى عند تصميم الوحدات الدراسية المعايير الخاصة بــاعداد مواد التعليم الذاتى حيث تشتمل كل وحدة على مجموعة من المكونات

- مقدمة توضيح مبررات دراسة الوحدة -
- قائمة بالأهداف التعليمية المراد تحقيقها .
- اختبار قبلي تتسق بنوده مع الأهداف التعليمية للوحدة .
  - قائمة بالأهداف التعليمية وأنشط التعاء ومصادره .
- صياغة تحريرية للمحتوى دلخل كل وحدة بصورة تخاطب المتعلم.

- اختبارات ضمنية بعد كل جزء من أجزاء الوحسدة لغرض قيام
   المتعلم بتقويم نفسه ذاتيا للمبير نحو تحقيق الهداف .
- اختبار بعدى للوحدة يمكن في ضوء نتائجه السماح للمتعلم بالانتقال
   الى وحدة أخرى .

وتجدر الإشارة إلى أنه عند بداية ظهور هذا النظام كسانت أدلسة دراسة الوحدات منفصلة عن الوحدات ذاتها حيث كانت الوحدة تتمركز أساسا حول المحتوى التعليمي بينما يشمل دلين الدراسة على المكونات الأخرى التي مبق ذكرها.

كما تجد الإشارة الى أن مصادر أخرى لنقل المحتسرى التعليمسى تستخدم الآن فى هذا النظام بالإضافة الى المادة السطبوعة منها علسسى سبيل المثال أشرطة التسجيل الصوتى والمرثى وبرامسج الكمبيوتسر. كيف يعمل نظام التعليم الشخصى ؟

يعمل نظام التعليم الشخصى ، ن خلال مرحلتين :

الأولى تتعلق بإجراءات تصميم النظام ، وهمى من اختصاص أستاذ المقرر . والثانية تتعلق بإجراءات التعلم ، وهى من اختصاص المتعلم .

وقيما يلى وصف لإجراءات تصميم النظام:

المرحلة الأولى: إجراءات تصميم النظام:

## وفيها يتم تحديد ما يلى:

- ١- السلوك المدخلي للطلاب.
- ٢- الأهداف التعليمية العامة للمقرر.
- ٣- الوحدات الفرعية التي يتكون منها المقرر وتسلسلها .
- ٤- الأهداف اتعليمية الخاصة بكل وحدة من وحدات المقرر.
  - ٥- مستوى إتقان كل وحدة من وحدات لمقرر .
- ١- اختبارات إتقان كل وحدة على حده وغالب ما تكون ثلاثة
   اختبارات متكافئة للوحدة الواحدة .
- ٧- مصادر لتعلم والأنشطة التعليمية الخاصة بكل وحدة من وحدات المقرر.
  - ٨- محتوى كل وحدة من وحداً ، المقرر وتنظيمه .
    - ٩- دليل دراسة كل وحدة من وحدات المقرر .
- ١٠ لمر اقبين النفين يتم الاستعانة بهم أثثاء قيام الطلاب بأنشطة التعلم.
  - ١١ كان معمل الدراسة المستقلة أو تجهيزاته .

المرحلة الثانية : إجراءات التعلم:

## وفيها يتم ما يلى :

- ١- قد اللقاء التوجيهي Orientation في بداية الفصيل لدراسي
   لتعريف الطلاب إجراءات التعلم من خلال هذا النظام ومتطلبات
   نلك ...
- ٢- قيام الطلاب كل وفق ظروفه وقدراته بدراسة الوحدة الأولى من وحداث المقرر في معمل الدراسة المستقل أو ى أى مكان آخر وذلك بعد أن ينتهى الطلاب من قراءة دليل الدراسة الخاص بهذه الوحدة .
- قيام الطلاب بأنشطة التعلم المنصوص عليها في دليل دراسة
   الوحدة .
- ٤- اتخاذ قرار من قبل كل طالب على حدة للتقدم لاختبار الإتقان الخاص بالوحدة ، ويعلن الطالب ذلك المراقب الذي يتعامل معه داخل معمل الدراسة المستقلة ، ويتخذ هذا القرار مستقلا عن ذملائه .
- متدم المراقب الاختبار للطالب ، ويقوم بتصميمه أمام الطالب فــور
   الانتهاء منه ، ويعمل الطالب بنتائجه ويقدم له تغذية مرتجعة قوية.

- ٣- يصدر المراقب قرار ا في ضوء النتائج التي حصل عليها الطالب في اختبار إتقان الوحدة بالسماح للطالب بالانتقال الى وحدة ثالثة في تسلسل الوحدات أو بإعادة دراسة الوحدة التسبى اخفسق في الوصول الى مستوى الإتقان المحدد لها .
- ٧- يطلب الطالب المساعدة من المراقب داخل معمل الدراسة المستقلة
   إذا احتاج إليها .
- ٨- تتكرر الإجراءات السابقة ( من ٢ الى ٧ ) حتى ينتهى الطالب
   من جميع وحدات المقرر خلال الفصل الدراسي .
- ٩- يمنح الطالب تقدير "ممتاز " إذا اجتاز جميع وحدات المقسرر أو يمنح تقنير " غير مكتمل " إذا أم يستطيع الانتسهاء مسن جميع وحدات المقرر خلال الفصل الدراسي ، رفي هذه الحالة فان على انطالب أن يجتاز ما تبقى لم المراسي في فصل دراسي لاحق .

نجار الإشارة الى ان في بعض الحالات يمكن استخدام اختيسار تجديدي يعطى الطلاب عند انتهائهم من دراسة جميع وحدات المقرر.

#### القسم الثالث

# نظام التعليم المؤضوف للفرد Individually Prescribed Instruction ظهور النظام:

يستخدم هذا النظام على مستوى مرحلة التعليم قبل الجامعي فسى الولايات المتحدة الأمريكية وقد ظسهر عام ١٩٦٤ نتيجة لجهود مجموعة عمل في مركز أبحاث التعلم والنتمية التابع لجامعة بتسسبرج في الولايات المتحدة الأمريكية . وفي السنوات الأولى لهذا النظام تولى المركز إعداد المواد التعليمية التي تتطلبها إجراءات التعلم من خلالمه ، إلا أن معمل أبحاث من أجل مدارس أفضل التابع لوزارة التربية تولى هذه المهمة فيما بعد ، وصدر عنه مجموعة ضخمة من المواد التعليمية المرتبطة بمجالات دراسية عديدة مثل الرياضيات والعلوم والدراسات الاجتماعية .

## فكرة تكوين النظام:

تقوم فكرة عمل النظام على أساس دورات متثالية مسن التدريس العلاجي Diagnostic-Prescriptive Teaching حيث يقوم المعلم ومساعديه بتحديد نقاط الضعف لدى كل تلميذ داخل حجرة الدراسة فسى مجال مادة دراسية معينة وذلك من خلال مجموعة الاختبارات المعسدة

لهذا الغرض ، ثم نكتب لكل تلميذ وصفه علاجية تحدد المواد التعليمية التي يجب أن يتعامل معها والأنشطة التي ينبغي أن يقوم بها من أجل تحقيق مجموعة الإهداف التعليمية الموجودة فلى التنظيم السهرمي لأهداف المادة، ويقوم التلميذ بمهام التعلم يصورة فردية مستقلا عن زملاته، ويتم ذلك تحت اشراف المعلم ومساعديه. ويتم تحديد مدى نقدم التلميذ نحو تحقيق الأهداف بالمستوى المرغوب فإنه يتعامل مسع مجموعة أخرى من الأهداف التعليمية من خلل دورة اخسرى من الشخيص والعلاج في مجال هذه الاهداف ، وإذا ما اخفق التلميذ فلى خديدة تحدد المواد التعليمية التي ينبغي أن يتعامل معها بمفرده أو جديدة تحدد المواد التعليمية التي ينبغي أن يتعامل معها بمفرده أو بمساعدة المعلم ومعاونيه لتحقيق نفس الهداف بالمستوى المرغوب

## المكونات الإساسية للنظام:

## ١- ` الأهداف التعليمية :

وهى تمثل المكون الاساسى فى هذا النظام ، ويتم تحديد هذه الأهداف بدقة كخطوة أولى رئيسية ، وتصاغ الهداف بصورة اجرائية تظهر السلوك النهائي الذي يجب أن يكون عليه التأميذ وذلك بطريقة والمالة للملاحظة ويدون تحديد الأهداف التعليمية لا تقوم لهذا النظام

وترتب هذه الأهداف في صورة هرمية أي يتم تسلسها بطرية ـة تحتم عدم الانتقال من هدف او مجموعة اهداف قبل أن يكون قسد تسم تحقيق هدف أو مجموعة أهداف أخرى مسبقة فسى السترتيب ويعسد التنظيم الهرمي للأهداف التعليمية صفة أساسية من سمات هذا النظام .

#### ٢- الاختيارات المتنوعة:

هناك أربعة أنواع مختلفة من الاختبارات تستخدم في هذا النظــــام لكل منها وظيفة محددة وتوقيت معين يقدم فيه ، وهي :

#### أ- اختبارات تسكين:

وهي تقدم عند بداية كل عام در اسسى ، وتسستخدم فسى اجسراء تشخص شامل ودقيق لحالة كل تلميذ على حده لتحديد سلوكه المبدئسي وحالته الراهنة في كل مادة مدر اسسية علسى حسده . وتساعد هذه الاختبارات في تحديد المستوى العام للتلميذ ونقطسة البدء الرئسسية بالنمية له ، ويتم تسكينة في المستوى المناسب بناء على ذلك .

## ب- لختبارات قبلية:

بعد تحديد المستوى الذى يبدأ من عنده كل تلميذ على حده تعطى اختبارات قبلية تتعلق بوحدات معينة من برنامج التلميذ ، وذلك الكشف عن الصعوبات المحددة التى يولجهها عند هذا المستوى ، وقد تسفر النتاتج عن عدم وجود صعوبات عند المستوى المعين مما يسمح التلميذ

بالانتقال الى وحدات أخى لكى يحقق أهداف أخرى كما يمكسن أن تقوم هذه الاختبارات بوظائف لخرى تتعلق بالتهيئة القبلية .

#### جــ اختبارات ضمنية:

وهى تستخدم انشاء دراسة التلميذ لوحدة معينة لمراقبة تقدمه فسى دراسة هذه الوحدة وهى لختبارات قصيرة متكررة ترتبسط باهداف الوحدة بطريقة مباشرة .

#### د- اختبارات بعدية:

وهي تستخدم عند الانتهاء من دراسة وحدة معينة لتحديد مدى تقدم التلميذ نحو تحقيق الأهداف النهائيسة لسهذه الوحدة ، ولاتخاذ القرارات المتعلقة بالسماح له بالانتقال الى وحدات تعليمية أخسرى أو الى مستوى أعلى ، أو تزويده بمواد تعليمية اضافية، ويلاحظ أن كسل تلميذ يجب أن يتمكن من الأهداف الخاصة بوحدة تعليمية معينة قبل أن يسمح له بالانتقال الى وحدة أخرى في التنظيم الهرني .

## ٣- مجموعة المواد التطيمية:

وهو توصف لكل تلميذ على حده بناء على ما تسفر عنه اختبارات التسكين والاختبارات القبلية ، وهى تكون فى شكل مواد تعليمية ذاتيـــه تسمح للتلميذ بأن يتعامل معها دون تدخل يذكر من جانب المدرس مثل الكتب المبرمجة ، أشرطة الكاسيت السمعية ، الأفلام الثابتـــه المرفقـــه

بالصوت الكتيبات المبسطة أو شرح شفوى خاص (كما يحسدت فسى الدروس الخصوصية) من قبل المدرس أو آى من مساعديه. هذا وقسد توصف المراد التعليمية أيضا بعد تطبيق للاختبارات البعديسة اذا مسا تضح أن التلميذ لم يحقق الأهداف التعليمية الخاصة بوحدة معينة

#### ٤- المعلم:

يتولى المعلم في هذا النظام مساولية ادارة وتنظيم استخدام الاختبارات والمواد التعليمية وتصحيحها وتقديم التوجيسهات والنساذج اثناء تفاعل التلاميذ مع المواد التعليمية ، كما يتولسي مسهمي كتابسة الوصفات الخاصة لكل تلميذ ، أي يحدد نسوع الاختبارات والمسواد التعليمية التي يجب أن يستخدمها كسل تلمين على حده وتسلسل استخدامها. ويلاحظ أن المعلم لا يتولى مسئولية كامة فيما يتعلق بنقسل المستوى ، فالتلميذ يقوم بذلك مستعينا بما يقدم له من مسواد تعليميسة ذاتية.

## ٥- بيئة التعليم ومساعدى المعلم:

يعمل التلاميذ في حجرة دراسية كبيرة نسبية تسع من ٥٠ الى ٧٠ تلميذا وهي تعادل فصلان دراسيان من القصول العادية ، ويتم الدراسة بطريقة مستقلة من قبل كل تلميذ حيث يوجد لكل تلميذ منضدة مستقلة تسمح له بالاجابة على الاختبارات، الاستماع شرائط تسجيل سسمية،

اجراء بعض التجارب البسيطة ، مشاهدة بعض الأفلام الثابتة ، قسراءة الكتيبات وغير ذلك من الانشطة التي توصف له ، ويتحسرك المعلسم وسط التلاميذ لتقديم المساعدة لكل من يحتاج ، وقسد تقسدم المساعدة للتلميذ في نفس الحجرة أو في حجرة مجاورة اذا كان الأمسر يتطلب قيام المعلم بالشرح . ويوجد في حجرة الدراسة المجساوة ثلاثسة مسن مساعدى المعلم الذين يتولون مسئولية تصحيح الاختبارات وتوزيسع المواد التعليمية .

هذا وتجدر الاشارة الى أن نظاما آخر من نظم التعليم الافسرادى وهو برنامج التعلم طبقا للحاجبات .Program for Learning وهو برنامج التعلم طبقا للحاجبات .Accordance with Needs (PLAN) نظام التعليم الموصوف للقرد من حيث المكونات واجراءات التعلم ولقد بدأ في الظهور اعتبارا من عام ١٩٦٧ واكتمال ملامحسه فسي عسام

كما تجدر الاشارة الى أن انتظامين يتم ادارتهما الآن مسن خسلال استخدام الكمبيوتر حيث يتم تسجيل بيانات التلاميذ ومدى تقدمهم نحسو الأهداف عن طريق الكمبيوتر ، كما يستخدم الكمبيوتر لاصدار تقسارير دورية لكل تلميذ على حده من ناحية وتقارير أخرى عن مدى تقدمسه من ناحية أخرى .

#### القسم الرابع

## استراتيجية بلوم لاتقام التعلم

## Bloom's Learning for Mastery Strategy

#### مقدمه:

احتلت قضية الفروق الفردية بين المتعلمين مكانسا بسارزا بيسن اهتمامات بلوم التربوية على كونها وتحددها ، وقد بذل جهودا ضخمسة من أجل التوصل الى استراتيجية يمكن من خلالها مواجهسة الفروق الفردية بين المتعلمين بصورة منهجية منظمسة ومنتظمسة ، انصبست جهوده الاساسية في البحث عن آلية تمكن نسبة كبيرة من الطلاب مسن الوصول الى مستوى واحد من الاتقان ، ونجح بلوم في التوصل السي استراتيجية محددة عرفت في الأدبيات التربوية باسم " استراتيجية بلوم لاتقام التعلم "

وتشكل استراتيجة بلوم لاتقان التعلم فلسفة تربوية معساصرة فسى ضوء الاسس النظرية التى تقوم بها ، كما تشكل عند تطبيقها وتتفيذها تجديدا تربويا مميزا على المستوى الاجرائي يحسول الفكر الستربوي النظرى الى دافع عملى ووما يزيد من أهمية هذه الاسستراتيجية هسو ارتباطها بواقع ممارسات التعليم الجمعى السائدة مقرنة بنظسم تقريد التعليم السابق الاشارة اليها وهي تجمع بين اجراءات التعليم الجمعسى

واجراءات التعليم التقريدى في اطار واحد ، فهي استراتيجية تعتمد التدريس الجمعى في البداية حيث يقوم المعلم بالتدريس أولا ثم بعد ذلك تتخذ اجراءات التفريد كعسلاج بعدى، ولهذا السبب فان هذه الاستراتيجية تصلح للاستخدام في ظل الظروف والامكانات السائدة في معظم مدارسنا ومؤسساتنا التعليمية .

اجراءات استخدام استراتيجية بلوملاتقان التعلم:

أولا: اجراءات ما قبل التدريس الجامعي:

وفي هذه المرحلة يقوم مستخدم الاستراتيجية بما يلى :

- تقدير جوانب المقرر التي ينبغي أن يصل الطلاب فيها الى مستوى
   الاتقان ، ويتطلب ذلك قيام المعلم بعملية الصدار قيمة
   تختص بمحتوى المقرر وأهميته بالنسبة للسلوك المحتلى للطلاب .
- تحديد أهداف المقرر وصياغتها والانطلاق منها لتحديد مستوى
   الاتقان في المقرر . ويمكن أن يتم ذلك من خلال تحديد نسبة معينة
   من الأهداف يجب أن يحققها الطالب كموشر لوصوله الى مستوى
   الاتقان .
- اعداد الاختبار التجميعي النهائي على مستوى المقرر بحيث تتسق بنوده مع اهداف المقرر ، وهسو ما يعرف بالاختبارمرجعي الاهداف .

- تقسيم حتول المقرر الى مجمووعة من الرحات الدراسية المتتابة تتناسب وسالفصل الدراسي ، وغالبا مسلما يقسم المقسرر السي مجموعة من الوحدات يقابل كل منها فصلا مسن فصسول الكتاب المقرر مع الأخذ في الاعتبار المكانية تغطية كل وحدة منها خسلال أسبوع أو أسبوعين لا أكثر.
  - اعداد اختبارات عیاس البعدی المرحلة (الاختبار التکوینی)لکل وحدة
     من رحت المقرر فی ضوء أهداف الوحسدات وتحدیسد مستو:
     الاتقان لکل محدة .
- تصميم واعداد المواد التعليمية والبدائل الخاصة بالتغذية المرتجعة المرتجعة المعدية المصححة . Corrective Feed back Post Practice بحيث ترتبط بكل بند اختبارى القياس البعدى المرحلي وتتمثل هدذه المواد فيما يلي :
  - قرارات فردیة من کتب دراسیة عادیة .
  - قرارات فردية من كتب دراسية مبرمجة .
    - الألعاب والألغاز التعليمية .
- المواد السمعية والبصرية ، والتسجيلات الصوتية والمرئية وبرامسج
   الشرئح الفوتوغرفية .
  - تدريس خاص لمجوعات صغيرة .

- توجيه فردي .

## ثانيا: اجراءات التدريس الجمعى:

- تخصص اللقاء الأول التعريف الطلاب بابعاد الاستراتيجية وكيفيسة
   التعلم من خلالها ، وفي هذا الصند على المعلم أن يعرف طلابه
   بما يلى :
- ۱- أن نسبة كبيرة من الطلاب (أكثر من ٩٠ %) يمكن أن تحصل على تقدير امتياز .
- ٢- ان تقدير الطالب سيمنح في ضوء مستوى ادائه في الاختبسسار التجميعي لنهائي الذي يعقد في نهاية الفصل الدراسي فسي وقست وآحد لجميع الطلاب.
- ۳- أن تقدير الطالب يمنح بصرف النظر عن مستوى اداء زمالئه
   وفي ضوء معايير محددة مسبقا بمستوى الاتقان .
- ٤- ستقدم اختبارات قياس بعدى مرحلي عند الانتهاء مــن التدريــس الجمعى لكل وحدة من وحدات المقرر لتحديد مستوى كل طــالب بمعرفة تواحى الضعف لديه .

- ٥- ستقدم مواد تعليم وبدئل للطالب الذي يخفق في الاجابسة عمن بعض بنود الاختبار كنوع من التغنية المرتجعة وفق معدله الخاص في أوقات وأماكن يحددها هو على أن يحساول الانتهاء منها في أقرب وقت ممكن .
- يلى اللقاء التو. ع. محاضرة يقوم فيها بتدريس الوحسدة الأولسى
   متبعث ساليب التدريس الجمعسى المناسسية ومعستعينا بالوسسات
   التعليمية أن اسبة أيضا .
- عندما ينتهى المعلم من التدريس الجمعى للوحدة الأولسي يخسير طلابه بال تبارا على مستوى الوحدة سبندم للطسسلاب ويحسد موعده ويعرف طلابه الهدف من اجراء هذا الاختيار.

## ثالثًا: اجراءات القياس البعدى المرحلي الأولى:

- يختار المعلم واجدا من اختبارات الوحدة التى انتهى من تدريسها
   ( وغالبا ما يكون للوحدة الواحدة ثلاثة اختبارات متكافأة ) .
- بطبق المعلم الاختبار على طلابه ويصححه محددا البنسود التسى اخطأ فيها كل طالب ، كما يحدد الطلاب الذين وصلوا الى سمتوى الاتقان وهؤلاء الذين بم يصلوا الى مستوى الاتقان ، ويتم ذلك فى

ضوء مستوى اتقان الوحدة الذى حدده قبل لجــــراءات التعريــــس الجمعى .

## رابعا: اجراءات التفريد:

- يحدد المعلم على ورقة اجابة الطلاب الذين لم يصلو الى معسقوى
   الاتقان وأمام كل بند اختبارى أخفق فيه الطالب يحدد المواد
   التعليمية وبدائل التغذية المرتجعة الصحيحة .
- يتيح المعلم الفرصة للطلاب للحصول على المواد التعنيقينة والبدائل الخاصة بالتغنية المرتجعة الصحيحة ودراستها كل وفق سرعته في التعلم.
- يتيح المعلم الفرصة للطلاب الذين وصلوا الى مستوى الاتقان
   لممارسة انشطة أضافة اثرائية أو قد تستعين بهم لمساعدة أقرانهم.

خامسا : اجراءات القياس البعدى المرحلي الثاني :

- يقدم المعلم اختبار اتقان الوحدة الثانى للطلاب الذين انتهوا مسن
   التعامل مع المواد التعليمية ويدائل التغذية المرتجعة الصحيحسة ،
   ولا يشترط أن يطبق الاختبار على جميع الطلاب فسبى وقست
   واحد .
- يصحح المعلم اختبار اتقان الوحدة ويحدد الطلاب الذين وصلـــوا الى مستوى الاتقان ، ومن المتوقع أن يقل عدد هؤلاء النيــن لــــ

يصلوا الى مستوى الاتقان ، ويمكن تكرار دورة التغنية المرتجعة المصححة اذا تطلب الأمر ذلك في ضوء عدد هؤلاء الطلاب .

سادسا : اجراءات دورة التدريس الجمعسى - القيساس - التغذيسة للوحدات التالية في تنظيم الوحدات :

- يقوم المعلم بالذريس الجمعى للرحدة التالية في تسلسل الوحدات
  وفر " الظروف الطبيعية السائدة مستعينا بالوسائل التعليمية
  المناسبة برعوم باجراءات القياس البعدى ولجراءات التغريد كمله
  سبق .
- يكرر المعلم الدورة حتى ينتهى من تدريس جميع وحدات المقرر
   التى تم تحديدها في البداية .

## منابعا : اجراءات القياس التجميعي النهائي :

- يعلن المعلم عن موعد تطبيق الاختبار التجميعي النهائي الخساص
   بكل وحدات المقرر، وعلى جميع الطلاب التقدم لهذا الاختبار في
   الوقت المعلن عنه.
  - يطبق المعلم الاختبار التجميعي النهائي على جميع الطلاب
- بصحح المعلم الاختبار التجميعي النهائي ويمنح كل طالب الدرجــة
   التي سيحققها .

## ثامنا: اجراءات منح التقديرات:

لا يتم تصنيف الطلاب الى مجموعتين على أساس طلاب تقنيسن وطلاب غير متقنين Syudents Mastery / Nonmastery ولكن يمكن استخدام مدى من التقديرات المعروف وهو ممتاز (A)، جيد (C)، مقبول (D)، راسب (E) لمنح التقديرات. وفي هذه الحالة فانه من المتوقع أن تزاد نسبة الطلاب الذين يحصلون على تقدير ممتاز وجيد جدا مقارنة بحالة استخدام طرق التعليم التقليدية الشائعة ، ومن المتوقع أن تقل نسبة هـؤلاء الذين يحصلون على تقديرات أقل من جيد جدا بصورة ملحوظة ويمكسن القـول أن تقديرات أقل من جيد جدا المتوقى الاتقان المحدد لكل وحدة مسن الوحدات الفرعية يضمن الى حد كبير وصول نسبة كبيرة منهم السـى مسـتوى الاتقان في الاختبار التجميعي النهائي .

تطوير استراتيجية بلوم لاتقان التعلم:

تتمثل جوانب تطوير الاستراتيجية فيما يلى:

 ۱- الاعتماد على الوحدات التعليمية الصغيرة Modules كمواد تعليمية ذاتية علاجية بدلا من استخدام اجراءات التعذية المرتجعة المصصحة والتي غالبا ما تكون مواد تعليمية منفصلة لا ترتبسط مع في سر وحد، واحدة حيث أنسه ترتبط أساسا بالبنود الاختبارية تن يشتمل عليها اختبار القياس البعدي المرحلي.

٢- تصييم انشحة اثرانية اصحبة قبل بدء عملية التدريسس الجمعسى
 للطلاب الذين من المتوقع أن يصلوا الى مستوى الاتقان مع اتاحسة الفرصة لهد ١٠ سام هذه أمواد ساء تنفيذ اجراءات التقريد .

۳- الأم بعض الطلاب الذين وصلوا الى مستوى اتقان الوحدات الفرعية لم خة اقرائهم الذين لم يصلوا الى هذا المسترى رئسك الثاء اجراءات تتفى اجراءات التفريد .

#### ماتمة: وتبقى بعض النامرات:

ان الاستاس بالحاجة الى تطوير التعليم في مصر يعد عطوة أرلى وضرورية نحو العمل العملسي المنضبط الاحسدات النطويسر المنشود، ولعلنا في حاجة الى أنع عجلة هذا التطور دفعات قوية لكسي تسير بالمعدل الذي يتناسب وطبيعة منا العصر وما قسد يحمله السالمستقبل لنتجنى " صدمة المستقبل ".

وتمثل صبغة التفريد التي تناولها هذا الكتاب مدخلا من مداخل التطوير الجذرى للتعليم في مصر ، وهي عند تبنيها مع مداخل اخرى يمكن أن تحدث تغييرات عميقة في الممارسات التعليمية على المستوى

الاجراثي التنفيذي المرتبط باسترتيجيات التعليم وطرائف وتقنيات . فليس من المقبول أن نعلم طلابنا في عصر الانفجار العلمي والتكنولوجي بنفس الكيفية التي تعلمنا بها، وليس من المقبول أن يحكم ممارستنا التعليمية في هذا العصر ذلك الثالوث مناسبا لذلك المساضى البعيد ، ولكنه ليس بالضرورة مناسبا للعصر الذي نعيش فيه ، وللمستقبل الذي نعيش فيه ،

أن مجمل ما هدفت اليه هذا الموضوع هو التعريف بـــالتفريد كصيغة لتطوير التعليم في مصر ، تبقى بعد هذا تساؤلات كشبيرة لـم نتاولها ، وفيما يلي بعضها :

- ١- ما أكثر نماذج التعليم المفرد مناسبة في مرحلة معينة من مراجل
   التعليم في مصر ؟
- ٢- ما اكثر المواد الدراسية مناسبة للتغريد في مرحلة بعينها سن
   مراحل التعليم في مصر ؟
- ۳- کیف یمکن تدبیر ما یتطلبه تفرید التعلیم مــن امکانــات مادیــة
   وغیر مادیة ؟
- العقبات العلمية التي قد تعترض تبنى صيغة التفريد لتطويسر
   التعليم في مصير ، وكيف يمكن التغلب عليها ؟
  - ما طبيعة الدور الجديد للمعلم عد تبنى صبيغة تفريد التعليم؟

- ٦- ١ الاتد عند السائدة لدى المعلمين و الإداريين نحو استخدام نظم
   التعليم المفرد في التعليم في مصر ؟
- ٧- ١٠ انعكاسات تبنى صيغاً التعليم على برامج اعداد المعلسم فـــى
   كليات التربية في مصر ؟
- ۸ ما الكوادر السرية اللازم اعدادات تدل ضمن الفريق السنديوى
   ب ي والجامعي عند تبني صيغة الفريد في مصر وكيف يتد
   اعداد
- ٩- كيف يمكن إنماء الوعى لدى جمهور المتعلميسين فيمسا يتعسق بالتعمر المواد التعليمية الذائية ور من من مصدل الحديثية التي يمثل استخدامها عصيب أي نظام المديد ٢
- ١٠ ما انعتاسات تبنى التغريد لنطوير التعليم قبسل الجسامعى علسى
   التعليم العالى والجامعى سواء فى نظام القبول أم نظام الدراسة ؟
- ١١ ما تأثير تبنى التعليم المفرد كصيغة لتطوير التعليم قبل
   الجامعى والجامعى في مصر علي مبدأ تكافؤ الفرص
   التعليمية ؟

#### الوحدة التاسعة

## التجديد التربوى

- مقدمه .
- واقع التجديد التربوى في المنطقة العربية .
  - أرمة التجديد التربوي .
    - مؤشرات الأزمة .
  - مظاهر الأزمة والنتائج المترتبة عليها .
    - · أسباب الأزمة .
    - مستقبل انجدید فی المنطقة العربیة .
      - الخروج من الأزمة .
      - اتجاهات التجديد المستقبلي -
- نحو استراتيجية لادخال التجديد التربوى المستقبلي .
  - خاتمة .

#### التجديد التربوي

#### ملحرظة :

هذا الجزء عبارة عن دراسة قدمها المؤلسف السى المؤتمسر التربوى الثامن عشر الذي عقدته جميعية المعلميسن الكويتيسه تحست عنوان " التربية في الوطن العربي ومقومات الاتسان الصسالح " فسى الفترة من ٢٦ الى ٣١ مارس ١٩٨٨ بمدينة الكويت .

بشكل التجديد التربوى أحد أهداف المستثبل الرئيسية بالنسببة لدول المنطقة العربية باعتباره أقصر السيل لتحقيق نهضية حضارية عصرية شاملة في هذه المنطقة ، فلقد أضحى التجديد التربوي لا مفر منها أمام المنطقة من اجل مواجهة تحديات العصر الذي نعيدش فيه والوفاء بمتطلباته الضخمة، ولتحقيق آمال هذه الـــدول فـــ مجـــاراة التطور التكنولوجي العالمي والمشاركة في صنعه . ومما يزيد من اهمية الاسراع بالخال التجديد التربوي والبحث عسن الاستراتيجيات الفعالة لتتفيذه في المنطقة العربية ما يجعله هذا التحديب من أمنال وأعداد لنفع جهود التتمية الاقتصادية والثقافية والاجتماعية ومضاعفية معدلاتها. وترفير الضمان اللازم لاستمرار تلك الجمهود وزيادة فاطبيتها، هذا بالاضافة الى الدور الذي يمكن أن يقوم بسيدر التجديسة التربوي من أجل تحقيق الأهداف الكمية والنوعية للنظم التربوية فسمى المنطقة العربية .

والطلاب في المدارس والجامعات وتصاعد المواز نسات المخصصة للتعليم ، وتنوع التعليم الثانوى ، واضافة العديد من المسواد الدراسية الى خطط الدراسة ، والاهتمام بالتجهيزات التعليمية والفنية ، والاهتمام بمجالات التعليم العالى والجامعى ، وزيادة فسرص ومجالات محر الأمية وتعليم الكبار، وزيادة حركة التأليف والترجمة والنشر والبحسث في المجالات التي تعالج القضايا والمشكلات التربوية، وظهور المنضمات والهيئات والجمعيات التربوية، وغير ذلك من المظاهر الايجابية للنهضة التربوية التي نالت تأييد واهتمام رجال المواسة قبال

ولا نستطيع ان ننكر أن النهضة التربوية التي شهدتها أقطسار المنطقة العربية في الأونة الأخيرة قد ادت الى ظسهور العديد مسن المحاولات الجادة لتخليص النظام التربوى في تلك الدول من جمسوده وتقليديته لتمكينه من تبنى واستيعاب الاتجاهات المعساصرة التسى تسم التوصل اليها في ميدان التربية والعلوم السلوكية، والتي أسفرت عنسها نتائج البحوث والدراسات الأمر الذي جعل من التعليم صناعة قوميسة كبرى لها أصولها وفلسفتها وأسمها التي يمكسن أن تجعلها مجددة متطورة باستمرار، فلقد شكات اللجان على كافة المستويات لمراجعسة الاساليب والممارسات التربوية التي اعتبرت تقليديسة ، وقامات تلك

اللجان بفحص ودراسة أهداف وأسساليب عمل مؤسسات التعليسم المختلفة، وبدأتا نسمع عن تطوير طرائق التدريس واستخدام الوسسائل التعليمية الحديثة ، وتطوير الكتب المدرسية ، وظهرت تنظيمات جديدة للمناهج تركز على نشأة المتعلم وايجابيته ، ومسمعا عمن الاسساليب المنهجية المختلفة لمقابلة الفروق الفردية وتحقيق التفريد .

واستراتيجيات التعامل الفعال مع الأعداد الكبيرة من التلاميد والطلاب وطرائق التقويم المتجددة ، وأساليب التعليم الدراسي ومراكد مصارد التعليم ، وغيرها من الممارسات التي يمكن أن تكون مسلرات حقيقية اجرائية للتجديد التربوي .

ولقد مضى عقد السبعينات وأشسرف عقسد الثمانينسات علسى الانتهاء ولم تنطهر نتائج ملموسة لتلك المحاولات، ولم تتحقق الآمسسال التي عقدت عليها ، ولم يتحقق الحلم الذي رأينا فيه أن تلك لمحساولات هي العصا السحرية التي ستخلصنا من المشكلات التعبيبية، وهي التي ستخلصنا من المبمود والتقليبية. وعلى الرغسم من خلك فان محاولات التجديد لم تهدأ حتى أصبحنا نعاني من كثرتها في ميدان التربية ، وفقدنا القدرة على هضمها، كما فقدت هي مز كثرة في ميدان التربية ، وفقدنا القدرة على هضمها، كما فقدت هي مز كثرة التداول مدلولها العلمي أو الوظيفي لانها لم تنتج شيئا يقنع بأهميته فسا زلنا نعلم تلاميننا وطلابنا في عصر الانفجار المعرفي الكيفيسة التسي

تعلمنا بها، وما زال الثـالوث المعـروف ( المـدرس - السـبورة -الكتاب) هو الاطار المحدد للكثير من الممارست التربوية السائدة .

ويبدو أن بعض الأخطاء قد صاحبت تلك المحاولات أم علسى مستوى التنظير ، أو على مستوى التطبيق ، أو على المستوبين معسا . غير الماجحة يلحظ أن التجديدات الناجحة غالبا ما تتم في ظل اطـــار منهجي منظم ومنتظم Systematic and Systemic ، بينما تقوم التجديدات غير الناجحة على العفوية والجزئية ، وغالبا ما تحدث مثل هذه التجديدات نتيجة صراعات أو مفاجآت لا يحكمها علمانية الحاجـة للتوقع أو الضبط. كما أن التجديدات الناجحة تتم في ظل مناخ اداري يهيئ لها طريق النجاح ويضمن تقبلها وانتشارها ، في حيسن توصف معظم التجديدات غير الناجحة بأنه فوقيسة مفروضسة ولنلسك فسهى مرفوضة على المستوى الاجرائي التنفيذي ، الأمر الذي يعوق نجاحها واستمرارها . وهكذا يتضح أنه بالامكان ارجاع واقع التجديد الستربوي في المنطقة العربية الى مجموعة من الاساليب والعوامل الموضوعية التي تكشف عنها مداخل در اسة التجديد بصفة عامة ، ولعل هذه الحالـة تدعونا الى تحديد مستقبل التحديد التربوي في هذه المنطقة ، والبحسث عن الاستراتيجيات التي تضمن لهذا التجديد النجاح والتبني والانتشار.

وفى ضوء ما سبق تدور محاور هذه الورقة ، فـــهى تتتاول بالدراسة واقع التبديد التربوى فى المنطقة العربية مشيرة الى الأرمـــة التى تعانيها عمليات التجديد ، فتوضع مؤشراتها ، ومظاهرها والتتاثج المترتبة عليها ، وأسبابها ، وتتطرق الورقة الى مستقبل التجديد فــى المنطقة ، فتشير الى ملامح التجديد المطلوب فـــى الفـترة القادمــة ، ونعرض لبعض الملامح التى تحدد استراتيجية التغلب على معوقـــات التجديد .

وعليه ، فإن هذه الورقة لبست بحثًا عمليا ميدانيا قائما على مجع البيانات وتحليلها ، وانما هي عرض وصفى نظرى يقوم أساسا على استقراء الواقع المرتبط بحكة التجديد الستربوى معتمدا على الانطباعات الشخصية والرؤية والخبرة الذاتية لصاحبها ، وهي مدعمة بنتائج بعض الدراسات والبحوث المتوفرة في المجار .

وتجدر الاشارة في هذا الصدد الى أن الورقة تتد اول - عن قصد - التجديد المرتبط بالممارسات التربوية على المستوى الاجرائسي التنفيذي أي التجديد المرتبط بالطرائق والاساليب وتقنياتها ، ومنع ادراكنا لأهمية تناول موضوع التجديد على مستوى بنية وهيكل النظام التربوي الا أن هذا يخرج عن حدود تلك الورقة ونطاقها .

أولا : واقع التجديد التربوى في المنطقة العربية :
أدمة التجديد التربوي :

هل التجديد التربوى فى المنطقة العربية رغم في أزمــة مثلــه
 فى ذلك مثل بعض ميادين النشاط التربوى الأخرى كالتخطيط الــتربوى
 والبحث التربوى ؟

لا شك أن نسبة كبيرة مسن المشتغلين بالتربيسة والمسهتمين بالمورها يقررون ان الإجابة الموضوعية عن هذا التساؤل هي "نعم" فهناك العديد من الأدلة والشواهد التي تشير الى وجود تلسك الأزمسة ولعل المتتبع للأدبيات التربوية في الأونة الأخيرة يلحظ ذلك الاتجساه فهناك من يرى أن محاولات التجديد السابقة قد لخفقست في تحقيسق النتائج المرجوة منها (٣) ، وهناك يشير الى أن التجديد الستربوي لسم يصلح التربية (٤) وهناك من يؤكد أن أكثر من خطط التجديد الستربوي الواقع نشير الى أن بعض التجديدات لم تحدث الأرا ينكسر مسن حيسن ترتب على تجديدات أخرى نتائج غير متوقعة بل متناقضة التوقعسات ترتب على تجديدات أخرى نتائج غير متوقعة بل متناقضة التوقعسات

ولقد بدأ الإحساس موجود أزمة في التجديد التربوى بتزايد مع المتعسرات المتمرار الممارسات التربوية التقليدية والتي لا تتناسب مع المتعسيرات الحادثة والتي يشهدها العالم وتشهدها المنطقة العربيسة فسى الوقست المحاضر ، والتي يتوقع حدوثها في المستقبل ، ويلاحظ أن مثسل هدذا الاحساس لم يتولد فقط عند رجال التربية الذين يشتغلون بها كمهنسة ، بل امتداد ليشمل بعض الاقراد من خرجها منهم رجال سياسة واجتماع ودين باعتبارهم أولياء أمور في المقام الأول . ولم يتوقف الاحسساس بتلك الأزمة عند هذا الحد بل امتد ليشمل الطلاب أيضا (١) . ولقد بدأ الكل بتساءل :

- لماذا لم يستجب ميدان التربية للتغيرات المعاصرة بنفس القدر
   الذي استجابت به ميادين أخرى كالصناعة والطد والهندسة والدعايسة
   والاعلان لتلك المتغيرات ؟
- كيف يمكن لنظمنا التربويسة أن تحقسق مطالب الانفجسار
  المعرفي والانفجار السكاني في ظلسل الممارسات التربويسة
  السائدة ؟
- كيف يمكن لنظمنا التربوية في ظل الممار سات السائدة أن
   تفي بحاجة المنطقة من النوعيات الجديدة المتخصصية من
   الأفراد ؟

كيف يمكن لنظمنا التربوية في ظل الممارسات السائدة ان
 تحقق طموح وتطلبات أفراد المنطقئة الأخذه في الزيدادة
 والاتساع ؟

لا شك أن التغير ات المعاصرة كأنت أسرع مما امكن استيعابه وتطبيقه في مجال التربية ، فاذا كانت التربيسة - والعلسوم الاتسانية بصفة عامة - بحكم طبيعتها ومادتها أبطأ في الاستجابة لتلك التغييرات من الميادين الأخرى وخاصة في مجالات العلوم التطبيقية (V) ، فــان هذا لا يعزى الى نقص في مجال المعرفة العلميــة المتعلقــة بالتربيــة والعلوم السلوكية ، فلقد وصل حال تلك المعرفة الــــ درجــة تسمح بتطبيقها والاستفادة بها لأغراض التجديد والتطوير ، واذا كان الانفجار المعرفي قد شمل ميادين عديدة فانه قد شمل ميدان التربية أيضساً في بعديه الافقى الرأسي ، ولعل ظهور مجال تكنولوجيا التعليم في السنوات الأخيرة فقد ساهم في تحديد مجالات تطبيق المعرفة العلميـــة لمتسمدة من النظريات ونتائج الإبحاث المتعلقية بالتربية والعلوم السلوكية والاتسانسة وغيرها من أنواع العلوم الأخرى ، الأمر السيدي أظهر امكانية تطوير الممارسات التربوية لسائدة وبصورة تسمح بزيلاة فاعلية وكفاءة العملية التعليمية على مختلف مسمتوياتها فسي ضوء الاسس العلمية ، ويبدو أن بطأ الاستجابة لتلك التغييرات راجع في المقام الأول الى القدرة التجديدية للنظام التربوى في المنطقة العربيسة على نحو سيوضح هذا التعرض لمؤشرات الأزمة .

ولما كانت نتائج البحوث والدر اسات لتى أجريت منذ المستبنات من هذا القرن قد توصلت الى أنه لا توجد طريقة من طرائق التدريس ولا وسيلة من الوسائل التعليمية افضل من غيرها الا في ظل ظــروف وحيثيات معينة (٨) ، فاته يمكن القول بيناء طـــى ذلــك أن يعــض الممارسات التربوية السائدة على المستوى الاجرائي في معظم اقطـــار المنطقة العربية قد تكون غير صالحة في هذا العمر، ذلك لأن " الظروف والحيثيات " التي استخدمت فيها تلك الممار سات من قبل لــــم تعد هي نفس " الظروف والحيثيات " ، خاصة اذا و ضعنا في الاعتبسار ان الاطار المحدد لمعظم الممارسات السائدة هو الثالوث المعسروف: المدرس - السبورة - الكتاب المدرسي ، وهذا يثار الشك حول قسدرة النظم التربوية في المنطقة العربية • في ظل الممارسات السائدة - في مواجهة الانفجارين المعرفي والسكاني ، وهي تحقيق آمال وتطلعـــات أفراد المنطقة آخذة في الزيادة والاتساع ، وفي الوفاء بحاجة المنطقـة من النوعيات الجديدة المتخصصة من الأفراد.

لعل تحديد اطار مفهوم التجديد التربوي يسسهم فسي حصسر مؤشرات الأزمة ، يعرض البعض التجديد التربوي بأنـــه " اكتشـاف حلول مبتكرة لمشكلات التعليم ، توسيعاً لفرصة ، وتخقضاً لكلفته ، ورفعا لكفائته ، وزيادة في فعاليته ، وملاءمته للمجتمعات التي يوجــــد فيها ، وإذا كان التجديد يتضمن اكتشاف حلول مبتكرة المشكلات التعليمية فانه لا يكتفي بذلك فالعبرة في التجديد تكمن في تبنــــي هــذه الحول وانتشارها ، وتطبيقها واستخدامها تغلباً على المشكلات التي اكتشفت من أجلها ، فالتجديد دالة لحاجة أو مطلب ، ولذلك فيهو ببيداً بتحليل الوضع القائم Status Quo بغرض تحديد مجموعة مدن الخيارات أو البدائل Options وصولاً الى اختيار أفضلها لتحقيق الوضع المثالي Optimal Situation النتائج في هـنـذه الحالــة هـو الابتكار ذاته أو الشئ الجديد ، أو بمصطلحات نظرية النظم هو النظام الجديد System بصرف النظر عن مستوى هذا النظام.

ويفيد تعبير " الوضع المثالي " توفر شروط خفض التكافسة ، ورفع الكفاءة وزيادة الفاعلية ، وزيادة الفرص ، والملاءمة في النساتج الذي نحصل عليه ألا وهو النظام الجديد . وهذه الشروط هي العوائسد الفعلية من التجديد التربوي ، والتجديد بناء على ذلك ليس غاية في حد

ذاته وأنما هو وصولا لغاية ، وفي هذه الحالة يكون صدق العوائد هـو الموثر الاساسي لحدوث التجديد . وفي ضوء هذا الاطار فاتـه يمكـن قياس صدق التجديد أمـا بصـورة كميـة ، أو بصـورة كيفيـة ، أو بالصورتين معا ، وتعد مثل هذه القياسات مؤشرات يمكن في ضوءهـا تحديد مكانة التجديد وموقعه ، وقد تستخدم في هـنده الحالـة بعـض المصطلحات – وثيقة الصلة بمجالات أخرى التعيير عـن المؤشـرات

- القدرة التجديدية للنظام التربوي .
  - الميل الى التجديد .
  - الصدق الداخلي للتجديد .
  - الصدق الخارجي للتجديد .

وفيما يلى عرض مختصر المؤشرات السابقة ، مسع محاولسة لتطبيقها على الواقع الحالى التجديد في المنطقة العربية .

### القدرة التجديدة للنظام

تشير القدرة التجديدة الى الفترة الزمنية التى تستغرقها عمليسة التجديد ، فكلما قلت الفترة زادت الفدرة التجديدية للنظام والعكس صحيح ، ومن المعروف أن عملية التجديد تمر بعدة مراحل ، وهسى تبدأ بمرحلة انتشار استخدام الفكرة داخل النظام . وهذا يدعونسا السي

التساول: كيف تحدد الفترة الزمنة للتجديد؟ ولقد اتفق على قياس الزمن بين المرحلتين الأولى والأخيرة لعملية التجديد، أى الزمن الذى يمضى بين السماع بفكرة التجديد لأول مرة وبين انتشار استخدامها داخل النظام، والمنطلق من استخدام الفترة الزمنية للتجديد كموشر للقدرة التجديدية للنظام يكمن في أن جميع العوامل التي تلعب دورا دافعا أو مانعا لعملية التجديد متضمنة في تلك الفترة . فالتجديدات التي تلقى عقبات أقل يمكن ادخالها على النظام في وقت أقل من غيرها، ولا يجب أن ننسى أن التجديد ذاته لو دور في تحديد تلك الفترة الزمنية أيضا .

ان قياس الفترة الزمنية للتجديد التربوى يفيد في مفرفة مسدى فاعليسة النظام التربوى في دولة ما ، فالدولة تحتاج لفترة زمنية أقصر للتجديد هي بطبيعة الحال أعرق في هذا النوع من التجديد من دولسة اخسرى تحتاج لفترة زمنية اطول لادخاله ، وهي أيضا تتمتع بمستوى أعلسي للتجديد التربوى ، وهي أقدر علسى الاستجابة لمتغيرات العصسر ومتطلباته .

ويبدو من استقرارا واقع أدب التجديد التربوى في المنطقة العربيـــة أن القدرة التجديدية الاقطار تلك المنطقة ضعيفة للغاية، فلقد مسمعنا منسذ فترة طويلة عن بعض الحلول المبتكرة التي يمكن استخدامها للتغلسب

على مشكلات تعليمية معينة، الا أتنا وحتى هذا الوقت لا نجد ما يشير الى انتشارها داخل أى نظام تربوى فى المنطقة ، فعلى سبيل المثال لا الحصر ، ماذا حدث المتعليم البرمجى ، وماا حدث لحركة الاهداف السلوكية ، وماذا عن واقع التلفزيون التعليمي ؟ وماذا عسن التدريس المصغر في بر امج اعداد المعلم ؟ وماذا عن الرزم التعليمية ؟

واذا أخذنا في الاعتبار تقنيات ووسائل التعليم التغريدي على وجه الخصوص في المنطقة العربية ، فان الادبيات المتوفرة تكاد تخلو من الاشارة الى ما يفيد استخدامها في معظم اقطار المنطقية ، واقسد ترددت صيحات كثيرة باستخدام الكمبيوتر في التعليم ، ونعتقد أننا قسد أعطينا مرحلة السماع بالفكرة والوعي بمميزات ومنتطلبات أكثر ممسا ينبغي ، ولم نحاول حتى الأن الانتقال الى المرحلة التي تليها في عملية التجديد ، ولا نعرف الى متى سننتظر حتى نصل الى مرحلة الانتشسار ، وفي ضوء القدرة على التجديدية النظم التربوية في منطقتنا العربية ، وبناء على الطريقة غير المنهجية التي تدا بها عمليات ادخال التجديسد في هذه المنطقة ، فاننا قد ننتظر عقداً من الزمن أو أكثر حتى تصسل في هذه المنطقة ، فاننا قد ننتظر عقداً من الزمن أو أكثر حتى تصسل

### ٧- الميل الى التجديد :

يشير هذا المفهوم الى المبادرة أو التبكير النسبى من قبل بعض الفراد داخل النظام بتبنى وتقبل التجديدات واستخدامها استخدما تامل . وفى ضوء هذا المفهوم يمكن تصنيف الأفراد داخل النظام السى عدة فنات على النحو التالى :

- \* المجددون Innovators
- Early Adopters المتبنون المبكرون
- Early Majority الأغلبية المبكرة
- Late Majority الأغلبية المتأخرة
- Laggards المتكهلون أو المتريثون
- \* المحافظون \* Conservators

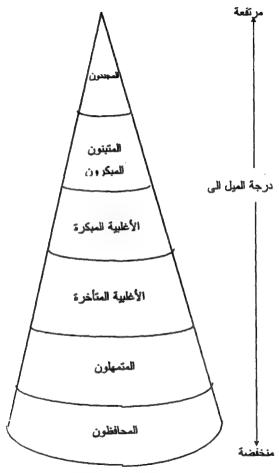
ويمكن القول أن درجة تبنى وتقبل وانتشار تجديد ما داخل أى نظام انما يحددها الافراد أنفسهم الذين يتعرضون لهذا التجديد ، وكلما زاد عدد الأفراد الذين يقومون فى أعلى التصنيف السسابق داخل أى نظام زادت درجة الميل الى التجديد ، وتتدخل عوامل كثيرة فى هسده العملية ، ومن بين هذه العوامل نجد المكانة الاجتماعية ، درجة اعتماد الفرد على لجماعة ، القدرة على استخدام التجديدات ، تقييسم الأفراد والجماعات لهذه التجديدات والتعريف بأهميتها ومميزاتها كخطوة نضو

تهيئة لمناخ لاستخدامها ، ومن أجل زيادة درجة الميل الى التجديــــد . ويكاد يخلو التجديد التربوي في منطقتنا العربيسة مسن الاشسارة السي دراسات تتعلق بقياس الميل الى التجديد ، ويبدو أنه لا يوجد ما يشير الى نمط توزيع الافراد دلخل نظمنا التربوية فسمى ضدوء التصنيف السابق، وعلى الرغم من ذلك فانه يمكننا أن نتوقع وجود نسبة كبسيرة من القوى البشرية داخل نظمنا التربوية في نهاية التصنيف السلامية ، وذلك في ضوء القدرة التجديدية لهذه النظم من ناحية ، وفسى ضدره الطبيعة المحافظة Conservutive لمدارسنا وجامعاتنا مسن ناحية أخرى . ومن المعروف أن لدى المدارس وغير هـا مـن المؤسسات التعليمية قصوراً ذاتياً نحو التجديد في ضوء طبيعتها المحافظــة التــي لازمتها منذ نشأتها . ومما ساعد على استمرار تلك الحالة انه لم تبــــل محاولات مقصودة لتغيير اتجاهات القوى البشرية في نظمنا التربويــة من مدرسين واداريين وغيرهم من فئات العـــاملين نحـو التجديـد، ويمكننا أن نتصور توزيع فئات القوى البشرية العاملة في نظمنا التربوية على هيئة مخروط يحتل قاعدته العريضة المحافظون ، ف... القمة زادت درجة الميل الى النجديد ، وكلما اتجهنا الى القساعدة قلت درجة الميل الى التجديد كما هو موضـــح فــي شــكل (٣٠) ولعلنــا نستخلص من ذلك أن درجة الميل الى التجديد الــــتريوى فـــى معظــم اقطار المنطقة العربية ضعيفة .

#### ٣- الصدق الداخلي للتجديد:

يقاس الصدق الداخلى التجديد بمردوده على النظام التربوى ، ويتمثل هذا المردود في مقدار ما يسهم به التجديد في التغلب على المشكلة التي الختير من اجلها ، وبمقدار ما يسهم به في زيادة فاعلية وكفاءة النظام من أجل تحقيق أهدافه الكمية والنوعية ، ويمكن في هذا الصدد أن نميز بين نوعين من التجديدات التربوية ، أولسهما يتتاول البني والهياكل التعليمية ،

وثانيهما يتناول المحتسوى والطرائسق والتقنيسات ، وتسهدف تجديدات النوع الأول الى التوسع الكمى ، بينما تهدف تجديدات النوع الثانى الى توسع الطيفى ، وهناك علاقة قوية بين هنيسن النوعيسن ، وذلك لأن تجديدات النوع الثانى ، فالتجديدات المتعلقة بالكيف يمكن أن تسهم فى علاج المشكلة التى تتجم عن التجديدات المتعلقة بالكم ، وغالباً ما يبدو الكم وكأنه عدو الكيف ، وفي كل حالة فانه لا غنى عن التوعين من التجديدات .



شكل (٥) فنات القوى البشرية ودرجة الميل الهر التحديد داخل المنظومة

و لا شك أن التجديدات التي استهدفت التوسع الكمي قد حققت درجة مقبولة من النجاح ، في حين لم تحقيق التجديدات المتعلقية بالجوانب النوعية نفس الدرجة ، فعلى مسبيل المثال جاء التعليم الابتدائم كاحد المستحدثات التي استهدفت التوسع الكمي في التعليهم، ولكن لم يصاحب ذلك تكييف هذا التعليم من حيث الشكل والمحتوى والاساليب بيصل بكل طفل الى أقصى ما تمكنه قدر اته، وفسى هذا الصيد تجدر الاشارة الى انه من الخطأ أن نربط بين التجديد وبين مجرد التوسع الكمي في حجم التعليم ، فاذا كان التعليم حقا لكل فسرد ، فان هذا لا يعنى مجرد اتساع قاعدته انتشاره ليشمل جميع الأفراد، وانما يتطلب نلك - وريما على قدر أكبر من الأهمية - ضرورة تحسين نوعيتة وتقديمه الى الأقراد في أفضل صورة ممكنة ، ان ذلك معناه لا يتعلم الفرد تعليما حقيقياً بحيث يبلسغ مستويات اداؤ معينة تتناسب وطبيعة العصر الذي نعيش فيه.

وهناك من الوقائع والملاحظات مسا يشير السى أن معظم التجديدات النوعية كانت مظهرية وانها لم تعسهم فسى التغلسب علسى المشكلات النوعية التى نتجت عن زيادة الكم في معظم اقطار المنطقة، وانها اخفقت في تحقيق معظم الأهداف المرجوة منها ، ولعل حالة عدم

الرضا عن مستوى التعليم في معظم اقطار المنطقة خير دايدل علسي ذاك.

#### الصنق الخارجي للتجديد :

يشير الصدق الخارجي التجديد الى تعميم التجديد بعد تجريبه ويتضمن المفهوم معن الانتقال بالتجديد الى مجال التطبيسي الواسم ، ويلاحظ من خلال متابعة أدب التجديد التربوى في المنطقة العربية أن بعض مشروعات التجديد في المنطقة كد تهم تجريبها والتهكد مسن فاعليتها وصلاحيتها ، ولكن لم يتم تعميمها ، وخاصة تلك التجديدات المتعلقة بالطراقق والاساليب والتقنيات ، كما يشير ادب التجديد الى ان بعض التجديدات التي شهدتها معظم اقطار المنطقة لم تكن بمسبب مسا أسفر عنه البحث والتجريب من نتائج ، بل جاءت كقرارات سياسسية ، وقد تنشأ صعوية تحديد الصدق الخارجي لبعض التجديدات من انها لا تأخذ شكلا محددا يميزها عن غيرها من الانماط التقليدية ، الأمر الدي يجعلنا غير قاديرن على تجريبها

## مظاهر الأزمة والتتالج المترتبة عليها:

كان لجهود منظمة اليونسكو بالتعاون مع بعض الدول العربيــة فضل كبير في البدء في انشاء برنامج التجديد التربوى من اجل التنميــة في الدول العربية ليبدأ من ، وقد جاء في معرض وثيقة العمل الرئيســية للجتماع الاستشاري اللاقليمي الأول للبرنامج: " انما اذا نظرنا تجربة تجويد التعليم وتحديده في البلاد العربية ، كما نراها حاليا علي محاولات كثيرة لا يكاد يفلت منها عنصر من عناصر التعليم أو مجال من مجالاته أو مستوى من مستوياته ، وإذا مددنا هذه المحاولات فـــى المستقبل - من باب السيناريو مفترضين احتمال نموها بنفس المعدل والأسلوب اللذين سارت عليهما في الماضي القريب ، لوجننا نتيجة مؤداه حصيلة من التجويدات، والتجويدات قد تكون كبيرة فـــى كمــها لكنها سوف تكون محدودة التاثير بسبب انتشارها القسرى وعدم نفاذها الى الجذور ، مثل هذه النتيجة لتى نرى مقدمتها فيما تم انجازه في هذا المجال في جملة البلدان العربية تجعلنا لا نتحمس لمنطق فتح باب التجديد على مصراعيه في اطا البرنامج قدر عدم تحمسنا الأولوية بعض المجالات التي درجت عليه برامج تجديده مشابهة .

وبعد قاربة عشر سنوات على صدور مثل هذا التقرير فان مسا جاء فى السيناريو يعبر بالفعل عن مظاهر الازمة والنتائج المترتبة عليها ، واذا اخذنا فى الاعتبار الاطار الذى يحسد مفهوم التجديد التربوى الذى تم الاشارة اليه من قبل ، لوجدنا أنه مسن الأفضل أن نطاق على ما حدث فى الفترة الماضية بسالتجديدات ، ولكن يمكن اعتبارها محاولات التجديد لأن العبرة كما أوضحنا هي العوائد الفعليسة التجديد .

أن القول بوجود أزمة فى التجديد التربوى لا يرجع اذن السسى اكتشاف مقاجئ ، ويبدو ان لهذه الأزمة ومسبباتها ، غسير أن القسول بوجود هذه الأزمة يعود الى مجموعة من المظاهر والنتائج التى تبيسن عدم قدرة المحاولات السابقة على احداث تغييرات فى النظم التربويسة القائمة الان ، ولم تقدم بعض الحول للمشكلات الملحة التى تعانى منسها هذه النظم ، وعى سبيل المثال لا الحصر يمكننا ان نشسير فسى هذا الصد الى بعض من هذه المظاهر والنتائج :

- حالة عدم الرضى عن مستوى التعليسم فسى جميسع مراحلسه
   ومؤسساته في العديد من أقطار المنطقة العربية .
- ٧- انخفاض قيمة الكثير من المعلومات المكتسبة أتساء التعليسم الرسمى ، عدم قدة الافسيراد علي تجديده وعسدم توفير مصادر المحصول على الحديد منها بعد الانتسباء من فيترة التعليم الرسمي بسبب قصور في النظم التعليمية السائدة .
- عدم أهمية العديد من الموضعت التي تحتل مكانا بسارز ا فسي
   معظم المقررات الدراسية الحالية ، هــذا فـــي الوقــت الــذي

ظهرت فيه موضوعات جديدة على جانب كبير من الاهمية ، ولم ترق البها المقررات بعد .

- 3- عدم كفاية الوقت الذي يقضيه الأفراد فــــى مؤسسات التعليــم الرسمى لا ستيعاب محتوى المناهج الدراسية لاتها تقدم اليـــهم بطرق ووسائل تقليدية لا تمكنهم من اكتساب مـــهارات التعليــم الذاتي التي تتطلبها طبيعة هذا العصر .
- انتشار ظاهرتى الدروس الخصوصية والكتب الخارجية فـــى
   العديد من أقطار المنطقة العربية .
- ازدحام الفصول الدراسية والمعامل بالتلاميذ والطلب مع عدم وجود استراتيجيات التعامل الفعال مع العداد الكبيرة.
- ٧- زيادة أعباء اعضاء هيئة التدريس في المدارس والجامعات مما أثر في قدرتهم على القيام بواجباتهم على نحب وطيب ، نتيجة لاتخفاض نسبة المؤهلين منهم الى عدد الطلاب .
- ريادة احتياجات المدارس والجامعات من التجهيزات والمبانى الأمر الذى أدى الى زيادة نفقات التعليم وتكاليفه .
  وعلى أن أخطر النتائج المترتبه على هذه الأزمة تلك الحالى من عدم الثقة فى قدرة أى تجديد على احداث التغيير المطلوب والتي بدأت تعم الاوساط التربوية والغير التربوية ، ولقد بدأ

الكثير من التربوبين وخاصة المدرسين - يقتعون بأنسه مسن المستحيل ادخال أى تجديد على الممارسات السساندة ، وهذا الاقتتاع دعاهم الى الاعتقاد أن أى محاولة للتجديد مصيرها الفشل ، كما دعاهم مثل هذا الاقتتاع الى اعتبسار الممارسسات السائدة ليست سيئة كمسا نتصورها ، وهدولاء يستشهدون بالتجارب والمحاولات السابقة التي لسم يكتب لسها النجاح والاستمرار . ولعل هذا الاحساس يعد أكبر عقبة فسى سسييل الدخال أى نوع من انواع التجديسدات مستقبلاً ، ويجسب أن الدخال أى نوع من انواع التجديسات ادخال وتنفيذ التجديد كمتطلب انتصدى الله جسيم استرائيجيات ادخال وتنفيذ التجديد كمتطلب أسسى قد يضمن النجاح المشروعات النجية في الفترة القادمة الساسى قد يضمن النجاح المشروعات النجية في الفترة القادمة

## أسباب الأزمة :

توصلنا الى بن التجديد التربوى في المنطقة حزيبة بماتي مسن ازـة، ولعل المرء يتساعل: ما أسباب تلك الأزـت ؛

ان الاجابة عن هذا التساول ليمت في مستوى بساطته ، ولعل الاجابة الموضوعية عنه تستلزم لجراء دراسة عيدانيسسة علم بسعة الليانات من خلال استبانة تصمم لهذا الغرض .

ويمكننا من ضوء مداخل دراسة التجديدات الناجحسة وغير الناجحة أن نتوصل الى مجموعة من العوامل المحيطة بكل نوع، وبالتالى يمكننا أن نحدد عوامل نجاح بعض التجديدات وأسباب فشل البعض الآخر، مثل هذه العوامل والأسباب تتصف بالعمومية بمعنى أنها لا تخصص حالة تجديد بعينها، فكل محاولة تجديد أو تطوير تربوى تعتبر حالة فريدة تستحق أن تفرد لها دراسة خاصة، الا أنيه يمكن في ضوء هذا المدخل أن نحدد بعض اسباب أزمة التجديد

ولقد حرصت منظمة اليونسكو على دراسة تجارب الدول الأعضاء في مجال الاصلاح الستربوى ، وعلى نشر المعلومات المنتعلقة بهذه التجارب والدراسات ، وعلى الرغم من ان عدد الدراسات المتاحة ليس كافيا بالقدر الذي يسمح بالتوصل السبى نتائج عامة الا أن احد تقارير المنطقة قد توصل في هذا الصدد الى ما يلى :

- الكى تكون الاصلاحات قابلة النجاح لا بد من ان تحوى افكار ا جديدة وحلو لا مبتكرة .
- ۲ ان فشل کثیر من برامے الاصلاح التربوی مرده الے عوامل أهمها:

- أ- عدم بلوغ هذه البرامج درجة النضج التي نسمح لــــها
   بالتنفيذ الفعلى ، أو ظـــهورهاكمحاولات عنيفــة
   تهدف الى كمر التطور الطبيعي للأشهاء .
- ب- عدم الوضوح الكافى بشأن الاولويسات التربويسة ، او عدم اخذها فى الحسبان حدود التغيير المسموح بسه سياسيا فى ظروف ما .
  - عدم توافر المواد ( المادية والبشرية ) اللازمة .
  - د- عدم توفير بعض الضمانات مثــــل اللامركزيــة ،
     والمبادرات المحلية ، ومشاركة الطــــلاب والأبـــاء
     والمجتمعات في عملية تخطيط وتتفيذ البرامج .
- هــ اغفال الدور الذي تقوم به الاطر الادارية والتعليميـــة
   في عملية الاصلاح .
- و- عدم اتخاذ الاجراءات المناسية للتخار مسن الجمسود
   البيروقراطي .

وبجانب ما جاء في تقرير منظمة اليونسكو عن عوامل فشلل عمليات التجديد التربوي ، فان أدب التجديدات التربوية يشير السي أن التجديدات غير الناجحة :

- العاديها مبالغات كبيرة في ما يمكن ان تحدثه من آثار .
  - ٢- تبدأ بداية سيئة .
  - ٣- غالبا ما تكون مفروضة .
  - تجمل تهدیدا اکثر مما تحمل من تغییر .
    - الا تلقى دعم المسئولين .
    - ٦- لا تعتمد على منهجية علمية .
      - ٧- تتسم بالجزئية .
      - ٨- تزرع داخل أطر تقليدية .
        - ٩- تلقى مقاومة .
        - ١٠- تحدث فجأة .

ويمكننا من خلال الدراسة المتأنية للعوامل السابقة ان نستشف بعض اسباب أزمة التجديد التربوى في المنطقة العربيسة فسى الوقست الحالى ، ويبدو أن الازمة في المقام الأول المي مداخل لتطبيسق النسي صاحبت محاولات التجديد وفي هذا الصدد نطرح التساؤل التالى :

ألم تحوى التجديدات التربوية افكارا جديدة وحلولا مبتكرة للتغلب على بعض المشكلات التعليمية التي نواجهها فسى المنطقة العربية؟

لا شك أن التجديدات التربوية التي اقترحت قد حسوت بعسض الافكار الجديدة والحلول المبتكرة للعديد من المشكلات التعليمية التسي نو اجهها في المنطقة العربية ، وقد يقودنا لهذا الى القول بـــأن الخفساق هذه التجبيدات ذاتها. فاقد وصل حال المعرفة العلمية المتصلة بميدان التربية والعلوم السلوكية الى درجة تسمح بالتطبيق، الامر الدى كنا نتوقع معه نجاح هذه التجديدات ، ولقد كان من نتائج النقدم الحادث في ميدان التربية والعلوم السلوكية - ومجال تكنولوجيا التعليم على وجه الخصوص ان ظهرت استراتيجيات جديدة وأساليب مبتكرة تحاول التصدى المشكلات التعليمية، وتقدم المساعدة الفعالة المعلم في القيام بوظائفه الجديدة ، وتخليصه من الاعمال الروتينية ، وتمكنه من اختسار ما ينتاسب مع حاجة وحاجات تلاميذه ويخدم أهدافه . ولقد أدى أيضا الى ظهور مستحدثات جديدة ومبتكرة من الاجهزة والادوات والمسواد التعليمية صممت خصيصا للاستخدام في الاغراض التعليدية. وتعتمد على مبادئ التعليم المستمدة من نظريات التعلم ، ونظريات الاتصال . وكان لظهور ما يسمى بنظريات التعليم وعلى التعليم الفضسل

وكان لظهور ما يسمى بنظريات التعليم وعلى التعليم الفصل في زيادة قدرتنا على التنبئ بفاعلية العديد من التجديدات ، واقتراح ممارسات مما هو سائد الآن .

وقد يقول البعض إن نماذج التجديد التي عرضت علينا كانت مستوردة واذا كان قد ثبت نجاحه في دول اخرى فان هسدا لا يعنسي نجاحها في منطقتنا ، وهذا صحيح ، ولكن من نادى بنسخها دون تطويعها ؟ إن التجديد كعملية يتضمن الترجيب والتعديل قبـل التوسـع في الاستخدام ، فلا عيب انن للاسترشاد بما حدث في الدول الأخرى . ولعل هذا الاتجاه يؤكد أزمة التجديد في منطقتنا العربية لا ترجع الـــــى قصور كامن في التجديدات نفسها وانما ترجع الى قصور في مداخــل التطبيق التي صاحبتها. كما ان هذا الاتجاه يوضح لنا أن لأزمة التجديد علاقة وثيقة بأزمة البحث التربوي في المنطقة العربيــة ، ويبدو أن البحث التربوي لم يوجه عمليات التجديد ولم يسهم في دفعها ، بـل لا نتجاوز عندما نقول أن ضعف القدرة التجديدية للنظام الستربوي فسي المنطقة العربية يرجع الى أزمة البحث التربوي في المنطقة ، وهذا ما سوف نوضحه في مكان آخر من هذه الورقة.

واذا كانت التجديدات قد حملت بعض الاقكار الجديدة والحلول المبتكرة للتغلب على المشكلات التعليمية ، فان هذه التجديدات على مسا يبدو لم تكن من اجل التغلب الفعلى على مشكلات محددة وانما كانت رغبتة في التجديد لذاته ، بمعنى أنها كانت مظهرية أكثر منها واقعية، ولم تكن لمد حاجة ملحة ، وقد يرجع ذلك الى قصسور في تحديد

أولويات التجديد ، وربعا يرجع ذلك أيضا الى ان المشكلات الملحة لسم تكن قد حددت ، ويتضح من التجارب السابقة أيضا ان الكشير مسن التجديدات قد اصطدمت بتعقيدات ادارية ، ولعل قضية الأولويات وما يتصل بها من جوانب ادارية وثيقة الصلة بعمليات ومناشط التخطيسط التربوى ، الأمر الذى يجعلنا نقرر أن التخطيط التربوى دور في أزمة التجديد التربوى التي تعانى منها المنطقة .

وتأسيسا على ما سبق فانه يمكن ارجاع أزمة التجديد الـ تربوى في المنطقة العربية الى الاسباب التالية :

- التطييق . التطييق . التطييق . المداخل الم
  - ٧- ازمة البحث لتربوي .
- ۳- أزمة التخطيط التربوي.

ويمكن أن ننظر الى الاسباب السابقة على انها مركبة ، وكسل منها يحمل في طياته مجموعة من الاسباب الفرعيسة ، وفيمسا يلسى عرض تفصيلي لكل منها .

### ا قصور مداخل التطبيق :

التحديد منهجيته ، وهـــى وثيقــة الصالــة بنظريــة النظــم ، وخاصة ما يتعلق منها بمفاهيم تحليل النظم وتركيبها . وهذه المنهجية بدعو الى الأخذ فيسي الاعتبسار منسذ البدايسة التأثير ات التي يمكن أن يحدثها أي اصلاح فرعي في اجزاء أخرى من النظام مهما بعدت هذه الاجزاء عنه ، ولقد أصبحت هذه النظريسة ضرورية عندما نفكر في تجديد التعليم وتطويره ، اذ ينبغي أن يتساول التجديد المنظومات الفرعية والمنظومة الكلية التي تحتويسها جميعا، لأن كل مكون متعلق بكل مكون آخر داخل المنظومة ، أما بطريق أنه مدخلات له أو مخرجات منه، وذا ما تتاول التجديد جزءا من منظومــة فقد نجد لذلك صدى غير مر غوب فيه في مكان أخـــر منــها نتيجــة لعوامل لم تؤخذ في الاعتبار عند تتفيذ التجديد المقسترح، ولعل اول اوجه القصور مداخل تطبيق التجديد في المنطقة العربية تلك النظرة الجزئية التي اتسمت بها عمليات التجديد ، وهذه النظرية تشيير الي محاولة تجديد عناصر منظومة التعليم كل على حدة فمثلا كانت تعقسد دورات لتطوير طرق التدريس وأخرى للتدريب على استخدام الوسائل التعليمية الحديثة ، وثالثة لتطوير محتوى المقررات الدراسية ، ورابعه لتطوير اسليب التتقويم أو لصياغية الأهداف ، وغير ذلك من المحاولات الجزئية . ونحن نعرف أن السلسلة ليست بسأقوى مسن اضعف حلقاتها لذلك كان الضعف في أي منها كنيلا بأضعاف الكل ، وهكذا كانت تضيع محاولات التطوير هباء . ويرتبط بالنقطة السابقة ان محاولات التجديد السابقة كانت تتم في غياب نموذج Model يتبع ويضمن توفر عمليات التجديد والتصميم والبناء ، والتقويم ، والضبط وما يرتبط بناك من تغذية راجعه ، وتجدر الاشاة الى أن النموذج الذي نقصده هذا ليس نوعا من انواع التجديد ولكنه نموذج يعبر عن الاجراءات التي يمكن التباعها وصولا للتجديد ذاته ، ان وجود مثل عذا النموذج يجعل عملية التجديد نشاطا مقصودا له ما يضبطه ويجههه أثناء عمليات التنفيذ والمتابعة ،

ولعل ثالث أوجه قصور مداخل تطبيق التجديد في المنطقة العربية يتعلق بمحاولة العربية يتعلق بمحاولة التجديد في المنطقة العربية يتعلق بمحاولة اغتيال التجديد في ظل الاطار التقليدي ، ولذلك كانت التجديدات تبدو هامشية وتبقى الصفات الاساسية للنظام التقليدي على حالها دون أن تتغير نحو الأفضل ، وفي حالات كثيرة كانت التجديدات تصبغ مسرة أخرى بالصبغة التقليدية فلا تحدث الاثر المتوقع ، الأمر الدى كسان يؤدي في النهاية الى استخدام عناصر التجديد في تدعيم النظام التعديم بدلال من تحديده ، وليس أدل على ذلك من تجربة البرامج التعليمية التي يقدمها التلفزيون التعليمي ، فهي من ناحية لم تستغل الإمكانات الهائلة التلفزيون كوسيلة جامعة ، وما زائت على الاسلوب التقليدي

المتيم في معظم مدارسنا والذي يعتمد على العرض اللفظسي ، ومسن ناحية اخرى لم توضع خطة جيدة لاستخدامها ، فهي لا تستقبل في الفصول الدر اسية في معظم اقطار المنطقة اما لعدم وجود أجهزة الاستقبال أو لان مواحيد بثها غير مناسبة للجداول المدرسية النمطيسة ، و هذا قال من حجم جمهور المستفيدين منها وزاد في نفس الوقيت تكلفتها ، علاوة على أنه لم يتم توجيه المدرسين ولا التلاميذ الى كيفيـــة الاستفادة منها ، ويضاف الى ما سيق أنه في حالات كثيرة لم يصلحب هذه البرامج مطبوعات وأدلمة للتعريف بمحتوياتها وشرح الاهداف التي تسعى الى تحقيقها أو اعطاء تدريبا وتمارين مرتبطة بها ، أو أنشــطة مكملة لها ، كما أن هذه البرامج محدودة في معظم اقطــــار المنطقــة يبعض مقررات الشهادات العامة ومحو الأمية ، وهكذا أصبحت هـــــذه البرامج التقليدية . ولم تتغير كثير ا من النظام السذى زرعت فيه ، وأسبحت كالعضو الغريب في جسم عليل ، تضيف الى علته بدلا مسن أن ثقلل منها .

ونستطيع أن نؤكد أند مداخل تطبيسق التجديد فسى منطقتسا العربية فقد أغفلت قضية هامة تتعلق بتقديم المساعدة والمشسورة السى المعلمين وغيرهم من المسئولين عن تنفيذ مشروعات التجديسد علسى المستوى الاجرائي التنفيذي ، فلقد تركنا عبء تنفيذ التجديدات وتوفسير

متطلباتها علة المعلمين دون أن تقدم لهم العون والمساعدة على الرغم من مسؤولياتهم المتعددة في ظل الممارسات السائدة عومن المعسروف أنه لا يوجد ضمن الفريق التربوي المدرسي وفي المؤسسات الأخسري الشخص المتخصص الذي يتولى مسئولية قيادة عمليات التجديد بعمسل على تهيئة الظروف المناسبة لتتفيذهسا ونجاحها ، وهكذا اتسسمت محاولات التجديد السابقة بالعفوية نتيجة لعدم وجود القسوى البشرية المؤهلة له والقادرة عليه ، ولعدم وجود خطط محددة متمسيزة انتفيذه على المستوى الإجرائي .

ويبدو أن أوجه قصور مداخل تطبيق التجديد عديدة ومنتوعة ، الا أننا ولغرض هذه الورقة سنكتفى بالحديث عن ما نعتقد لأنه أكثر ها خطورة، وهو أن مدخل النطبيق فى المنطقة قد أهملت دور التوعيسة فى ادخال التجديد، واهملت ما يمكن أن يقوم به بعسض الأفراد أو بعض الهيئات والجمعيات فى هذا الشأن ، ونقصد بالتوعية هنا انتقال فكرة التجديد ومميزاتها ومتطلباتها من مصدرها السى مطبقيها والمستقدين منها ، ويبدو أن مدخل التطبيق قد اهتمت بمسا يمكن أن تحدثه التجديدات من آثار أكثر من اهتمامها بالنوعية بهذه التجديسدات والتعريف بمتطلباتها .

ولقد كان من نتيجة اهمال دور التوعية أو التعريف بـــالتجديد في المحاولات السابقة أن لقى التجديد مقاومة ومعارضة . وقد بينــت التجارب أنه قد بازم في حالات كثيرة قبل البدء بالخال تجديد مــا أن نغير من اتجاهات الافراد نحو هذا التجديد ، وفي حالات أخسري قسد يتطلب الأمر قبولا قبليا من قبل اغلبية اعضاء النظام صرف النظير عن مستواه قبل اتخاذ الفرد لقرار قبول تجديد ما وتبنيه واستخدامه ، وقد يرغب فرد ما أو مجموعة صغيرة في قبول وتبنى التجديد ولكنه قد لا يستطيع أن يفعل ذلك حتى يلحق به أعليبة أفراد النظام أو أفرادا بعينهم ، وفي حالات أخرى بكون لقرار هيئة ما أو حية ما شأن قبول وتبنى تجديدات بعينها ، وقد اعملت مداخل التطبيق في المنطقة العربية مثل هذه الحالات على الرغم من أهميتها كمناخ لانخال التجديد، ولقسد بينت التجارب أن اكثر التجديدات التربوية أهمية قد اصطدمت بعقبات مصدرها أولياء امسور الطسلاب، أو الطسلاب، أو المعلمين، أو الإداريون ، او النقابات المهنية .

ويبدو أن معارضة التجديد ليست أمرا فطريا ، وانسا هسى محصلة عوامل عديدة ، وهذا يشير الى أنه يمكن فى ضوء نظريسات لتغيير الاتجاهات وأساليب الاتصال الاقتساعي أن تقلل من قدى المعارضة، بل فى حالات كثيرة يمكن أن نجعلها مصدر تأييد للتجديد،

وفى مجال استخدام الوسائل التعليمية على سبيل المثال ، أشارت احدى الدراسات الى أن تأبيد استخدام الوسائل التعليمية الحديثة مسن أجسل تحسين العملية التعليمية داخل المدرسة يأتى من ناحية الادارييسن أو لإ وليس من ناحية المعلمين ، وفى هذا الصدد أوضحست الدراسة أنسه يمكن الاستفادة من اتجاهات الاداريين مسن اجسل تغيير التجاهسات المدرسين .

## ٢- أزمة البحث التربوى:

ان الاهتمام المتزايد بمناشط البحث التربوى في الآونة الأخيرة لم يسهم كما كنا نتوقع في دفع عمليات التجديد في المنطقة العربيسة وترجيهها ويبدو أن معظم القضايا التي يعالجها البحث الستربوى غسير وثيقة الصلة بقضايا التجديد الملحة ، ويمكن القول بصفة عامة أن حجم البحوث التطبيقية ، كما أن البحوث التطبيقية التي تعالج الطرائق والاساليب والتقنيات على ندرتها ماز الت تركز على المقارنات ، ولم تتشط بعد البحوث التي تكشف عن الظروف التي في ظلها تزاد فاعلية طريقة ما أو اسسلوب مسا علسي طريقة أخرى أو أسلوب آخر ، ولقد اتضح الان ان بحوث المقارنسات تعالج اسئلة بحثية غير عملية وغير منطقية .

و اذا كان البعض يرى أن نتائج العديد من البحوث التربوية لا توضع موضع التطبيق بسبب التخوف من تطبيق أي شيئ جديد ، ومقاومة المؤسسات التربوية والعاملين فيها للتجديد. فإن هذا يدل علم البحث التربوي لم يوجه عمليات التجديد ولم يضبطها ، فعلي الرغيم من أن البحوث التربوية ترداد وما بعد يوم الا أنسها فسى غالبيتها لا تعالج القضايا المرتبطة بكيفية تنفيذ التجديدات داخل المدارس والمؤسسات التعليمية المختلفة ، كما أنها لــم تعــالج بعــدد القضايـــا المرتبطة بتهيئة المناخ اللازم لادخال مشروعات التجديد وخاصة ما يتعلق بتغيير اتجاهات الأفراد نحم تقبل التجديد، والتقليل منمن المعارضة والمقاومة التي تلاقيها بعض التجديدات من قبسل المعلميسن والاداريين وغيرهم من فئات العاملين في الحقل التربوي، وبناء علمي ذلك فانه يمكن القول أنه لم ينشط بعد تيار البحث التربوي الذي ينتلول الموضوعات الآتية:

أثر وجود خبير مقيم داخل المدرسة أو المؤسسة التعليمية فسى
 مجال التجديد التربوي / تكنولوجيا التعليم في الاسرع بتقبل التجديدات
 وانتشارها داخل المدرسة / المؤسسة .

- أثر حملة توعية على مستوى المدرسة أو المنطقسة التعليميسة تتعلق ببعض نماذج التجديدات ومتطلباتها في الاسراع بادخسال هذه التحديدات .
  - نماذج التجديد التربوى التي يتقبلها العاملون في حقل التربية .
    - خصائص الأفر اد النين يتقبلون التجديد ويتبنونه ·
- فاعلية اساليب الاتصال الاقتاعى المنختلفة في تغيير الاتجاهات المتصلة برفض التجديد التربوي .
  - أولويات التجديد التربوى ومجالاته.
- اقتصادیات التجدید و ما یتعلق بذلك من بحوث الكلفة والفاعلیة.
  - معوقات التجديد التربوى ومداخل التغلب عليها .
- تقبل التجديد التربوي وعلاقته بتقبل التجديد في المجال غير التربوي .

وهكذا يبدو أن البحث التربوى لم يخدم بعد عمليات التجديد ، واذا كانت العلاقة بين التجديد البحث علاقة سبب ونتيجة ، فانه بمكسى القول أن قصور مجالات التربوى المتعلقة بالتجديد ومتطلباته قد ساهم في ظهور الازمة التي يعانى منها التجديد في المنطقة العربية ، ومسن ناحية أخرى يمكن القوم أن عدم استعور بأهمية التجديد قدد ادى السي

عدم تناول مناشط البحث التربوى القضاياه ومنطلباته ، وعليه فإنه لــــم يحدث بعد التلازم بين التجديد والبعث في مجال التربية .

#### ٣- أزمة التخطيط التريوي:

ساهمت أرمة التخطيط التربوى فى خلق أرمة التجديد فى المنطقة العربية ، وهناك من الدلالة ما يشير الى ان ما شاهدته التربية من نمو فى بعض نواحيها وانشطتها انما هو بفعل عوامل خارجية لا دخل التخطيط من جهد ملموس فيه . ولعنا نتساءل : أين مكانة التجديد من مناشط التخطيط التربوى على المستويين الأكبر والأصغر ؟ هـل توجد جهات مسئولة عن عمليات التجديد التربوى فـى أجهزة وزارة التربية والتعليم ؟ واذا كانت الاجابة بالايجاب ، فهل لـهذه الاجهزة المتراتيجيات مدروسة لعمليات التجديد ؟ وهل هناك خطط لتوفير مـا مستوى الدولـة مـن متطلبـات ماديـة ويشرية؟

واذا انتقانا إلى المستوى الإصغر ، وهو مستوى المدرسة او الؤسسة التعليمية ، فاته يمكن أن نطرح تساؤلات متشابهه : هل يوجد دخل المدارس والمؤسسات التعليمية الأخرى الافراد الذين يستطيعون قيادة عمليات التجديد وما تتطلبه من تنفيذ ومتابعة وتقييم علسسى هذا المستوى؟ وهل أساليب الاداة المستخدمة في هذه المدارس والمؤسسات

تسمح بتنفيذ مشروعات التجديد وما تتطلبه من تنفيذ ومتابعة وتقييم على هذا المستوى ؟ وهل أساليب الاداة المستخدمة فى هذه المدارس والمؤسسات تسمح بتنفيذ مشروعات التجديد ؟ وهل هنساك أولويات لتنفيذ مشروعات التجديد داخل المدارس والمؤسسات التعليمية تناسب نوعية المشكلات التى تواجهها .

ولعلنا لمنا في حاجة الى التأكيد على أن نظم الادارة التعليمية وما تتضمنه من عمليات التخطيط والتنظيم واتخاذ القرارات في حالــة الى فكر وتقنيات وممارسات جيديدة حتى تسهم في دفع عجلة التجديد في المنطقة العربية، والواقع أن تجديد نظم الادارة ذاتــها يعـد أحـد مظاهر التجديد التربوي بصفة عامة .

ثانيا: مستقبل التجديد في المنطقة العربية:

الفروج من الأزمة :

يتضح من خسلال العرض المسابق أن الاسراخ بتجديد الممارسات في المنطقة العربية أصبح مطلبا ملحا ، بل أصبح ضبوورة من الضروريات التي يجب أن تشكل أهداف المستقبل في المنظمسة ، وإذا ما أردنا الخروج من الأزمة التي يعاني منها التجديد فسي الوقست الراهن ، فاتنا لا بد وأن نحدد أولا الاتجاهات التي يجسب أن يعسلكها التجديد في الفترة القادمة حتى نضمن لعملياته طريسق النجاساح ، وإذا

كان التجديد عملية وناتج ، فان شكل الفاتج يتحدد بالاتجاهات النسى تسلكها العمليات ، على انه لا يجب الاكتفاء بتحديد تلك الاتجاهات ، فلك لا تحديدها لن يحقق ما نصبو اليسه الا اذا وضعت متطلباتها موضع التنفيذ ، وهما تظهر اهمية استراتيجيات التنفيذ ، وفيمسا يلسى محاولة لتحديد بعض اتجاهات التجديد الذي نحتاجه في الفترة القادمة ، وعرض لملامح واحدة من استراتيجيات التنفيذ، وتجد الاشارة السي ان اطار الاتجاهات والملامح التي سنعرضها محدد بعاملين أولهما يرتبط بأسباب أزمة التجديد في المنطقة، وخاصة ما يرتبسط منها بقصور مداخل تطبيق التجديد في المنطقة، وخاصة ما يرتبسط منها بقصور الورقة وهو المستوى الاجرائي الذي يتصل بمجال التجديد الذي تناولته هذه الورقة وهو المستوى الاجرائي الذي يتصل بالطرائق والاساليب

# اتجاهات التجديد المستقبلي:

ان الازمة التي يعاني منها التجديد التربوى في المنطقة العربية قد تستازم تحديد العديد من اتجاهات التجديد المستقبلي في المنطقة وفي هذه الورقة سوف نتطرق بالحديث عن ثلاثة اتجاهات متميزة هي:

- التجديد المنظومي .
  - التجديد المصغر .
  - التجديد المختار .

### ١- التجديد المنظومي:

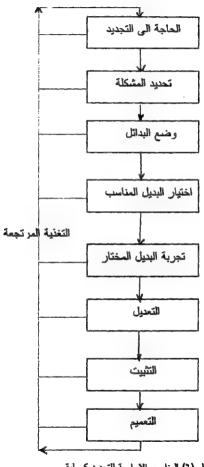
نحن في حاجة الى تكنولوجها للتجديد في المستقبل ، ويتسير هذا المفهوم الى منهجية وشمولية التجديد المستقبلي . ولقد كان من نتيجة التطور الحادث في مجال تكنولوجيا التعليم أن اصبح في الامكان التوصل الى تحديد بعض الاساليب العلمية التي يمكن استخدامها في عمليات التجديد ، ويمكننا الآن تصور عمليات التجديد على انها تتضمن خطــوات منظمة منطقية، فاذا كانت محاولات التجديد السابقة التي لخفقت قد اتسمت بالجزئية فان مشروعات التجديد السابقة يجب أن تتصف بالشمولية، وإذا كانت المحاولات السابة قصي تمست فسي خيساب نمسوذج ، فسأن المشروعات المستبلية يجب أن تتم في ظل اطار منهجي يضمن لسها الناجح كما هو اضبح فان التجديد المنظومي يعتمد على مفسهز م النظسم، ولقد ظهر هذا المفهوم تلبية للدعوة الى ضرورة توافر منظ بر ذي مقدرة تحليلية وتركيبة في أن واحد يتيح المستخدمة اذراك العلاقات الثائمة أسي الموقف والتعامل مع المشكلات المعقدة المركبة ، ولسنا في حاجة هذا السي الاسباب في الحديث إن الفكر المنظومي ، ولكن ما يهمنا هنا هـو كيفيـة الاستفادة منه في عمليات التجديد التربوي.

واذا كان التجديد دالة لمطلب أو حاجة ملحة ، فان اتباع الفكر المنظومي يتبح لعمليات التجديد نقطة بدء منطقية وواقعية تسمم لنسا

بتحديد المشكلة أو المشكلات التعليمية التي نواجهها من خلال تحليل الاوضاع القائمة في المدرسة أو المؤسسة التعليبة ، وإذا كان التجديب يتضمن البحث عن بدائل أو حلول لما هو قائم ، فـالفكر المنظوميي يمكن المستخدم من الوصول الى بدائل في ضوء الامكانسات المتاحسة ففي هذا الاسلوب لا تكون النظرة مفرطة في التفاؤل ، و لا يصساحب عمليات التجديد مبالغات لما يمكن أن يحث ، ولكن يتم تقدير وتحديـــد البدائل الممكنة في ظل الظروف المتصلة بالموقف، وينظر السي البدائل في ضوء علاقتها بعوامسل الكلفة والعمائدة وغير هما مسن الاعتبارات التي يمكن أن تحقق النجاح والتجديسه كعمليه يتضمن تجريب البديل أو البدائل المقترحة على أرض الواقع وهذا ما يتيحم ايضا اتباع الفكر المنظومي اذ أنه يستبعد عوامل الصدفة أو المحاولة والخطأ مما يسمح بالمر اجعة والتعديل قبل الاستخدام الفعلي ، و هكــــذا يمكن أن يتيح الفكر المنظومي منهاجا عمليا اجرائيا لعمليات التجديد، ويعبر شكل (٦) عن العناصر الاساسية التجديد كعملية.

وفيما يتعلق بمسئولية التجديد ، فانه تجدر الاشدارة الدى أن الفكر المنظومي يضمن هذه الشمولية ، اذ أنه يبدأ بتحليم المنظومية القائمة وينتهى بتركيب منظومة جديدة ، وتتسملول عمليات التحليمل والتركيب جميع العناصر التي تكون المنظومة ( التنظومة القرضية )

باعتبارها متداخلة ومتفاعلة وظيفيا متبادلا، وفي هذه الحالة لا ينظـــر الى الطرائق بمعزل عن المحتوى أو الوســـاتل او اســـاليب التقويــم، ولكن تعامل هذه العناصر والعناصر الأخرى التي تكـــون المنظومـــة - على أنها وحدة ولحدة تؤثر

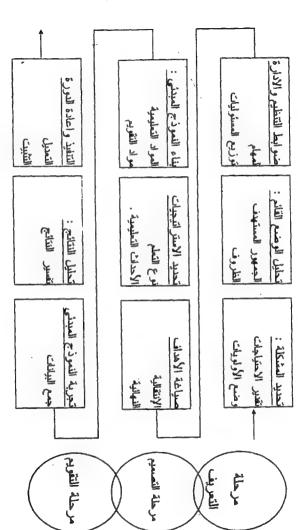


شكل (١) المناصر الاساسية التجديد كعملية

وتتأثر بعضها بيعض .

وتجدر الاشارة الى أن منهجية التجديد المنظومي بما تشميتمل عليه من عمليات التجديد والتصميم والتجريب، والتصحيح الذاتسي لمسارها ، تضمن قدرا من الضبط والتحكم فسي التجديد المنشود ، ويعبر الشكل (٣٢) عن أحد النماذج التي يمكن اتباعها لتوجيه عمليك التجديد .

وهذا النموذج يتطلب فريقا للقيام بالتجديد ، وهيئة من العلملين تدعمه بالضافة الى تسهيلات مساعدة .



#### ٢- التجديد المصغر

يمكن أن تحدث مشروعات التجديد التربوى المضبسوط علسى أربعة مستويات هي :

- -مستوى الدولة
- مستوى المحافظة
- مستوى المنطقة أو الإدارة التعليمية .
  - مستوى المدرسة .

والاتجاه نحو التجديد المصغر يقصد به بده ادخال مشروعات التجديد على المستوى الأخير وهو مستوى المدرسة ويمكننا أن نتوقسع أن ادخال مشروعات التجديد عند هذا المستوى كما يضمسن لسهذه المشروعات المجاح والاسنمرار فمن ناحية يمكن أن تختار مشووعات التجديد عند هذا المستوى من اجل التغلب على مشكاة معينة تواجهسها هذه المدرسة دون المدارس الأخرى في المنطقة . الأمر الذي لا يجعل التجديد هذا في حد ذاته وانما يجعاء عاية لتحقيق هدف ومن ناحيسة أخرى قد يقلل هذا الاتجاه من التجديد الفوقي المفروض الذي يأتي مسن جهات عليا رغبة في التجديد دون مراعاة لحلجة المدرسة اليسه وقسد بينت التجارب السابقة ان التجديد المفروض غالبا ما يلقي مقاومة مسن كفيل العاملين في المدرسة وقد يحدث أن يكتب التجديد المصغر علسسي

مستوى المدرسة النجاح والاستمرار الامر الذي يجعله من التجديدات السابقة التي يحتذى بها من قبل مدرسة أو مدارس أخرى وهكذا قد يؤدى الى زيادة تبنى وانتشار التجديد بعد فترة من التثبيت بالاضافدة الى ما سبق فان الاتجاه نحو التجديد المصغر كما نقصده هنا يمكن أن يحقق ما نتطلع اليه من اعطاء المدرسة بعض الحريدة في تحديد وتجديد ممارستها التربوية اليومية مادامت هذه الممارسات لا تخدر عن اطار الوظيفة الاساسية لها ولعل هذا يرتبط أيضا بالاتجاه نحدو اللامركزية في الممارسات التربوية التي نبحث عدن صيغ مختلفة

ويمكن أن يتولى مهمة التجديد المصغر اسرة المدرسة كلها أو وحدات متخصصة داخلها وتجدر الاشارة الى ان التجديد المصغر لا يشير الى التجديد بالمنهجية يشير الى التجديد الجزئى اذ ينبغى أن يتصف هذا التجديد بالمنهجية والمواسة فهو يبدأ من داخل المدرسة ويتناول المدرسة كمنظومة ويتعامل مع منظوماتها الفرعية وحتى يبدا مثل هذا التجديد من داخل المدرسة كخيراء المدرسة فانه يستلزم وجود كوادر مؤهلة تعمل داخل المدرسة كخيراء لقيادة عمليات التجديد وتوفير متطلباتها ومتابعة تنفيذها وتقويمها .

ونقترح أن تقوم كليات التربية على وجه السرعة باعداد هدده الكوادر (خبير تجديد تربوى-متخصص تكنولوجيا تعليم ) لتعمل داخل المدرسة وتتولى القيام بالمهام الآتية :

- تشخيص المشكلات التعليمية التي يواجه...ها المدرسين فـــى
   التخصصات المختلفة واقتراح الحلول العملية التغلب عليها.
- تعریف المدرسین باسالیب التعلیم المتطورة ومساعدتهم علی تطبیقها .
- تهيئة المناخ اللازم باساليب لتعليم المتطورة ومساعدتهم على
   تطبيقها .
  - التعاون مع المدرسين في تصميم المواد التعليمية .
- تقديم الماشورة للمدرسين فيما يتعلق لمقابلة الفروق الفردية بين
   الطلاب بأساليب منهجيه .
- تنظيم برامج تدريب المدرسيين أثثاء الخدمة في مجال
   تكنولوجيا التعليم داخل المدرسة .
- الاشراف على اجراء البحوث اللازمة لعمليات تطوير التعليم
   داخل المدرسة .

ويمكن أن يتقاول هذا النوع من التجديد جوانب كثيرة من جوانب العمل المدرسي المختلفة وما يرتبط بها من ممارسات تربويسة

تتعلق بالاستراتيجيات التعليمية وتصميم وانتاج المواد التعليميسة علسى مستوى المدرسة ، الجهزة التعليمية ، وغير هسا مسن الابعساد التسى يوضحهها شكل (٤) كما يوضح شكل (٥) أحد نماذج التجديد المصغير ويمكن أستخدامه لتطوير عمليات التدريس المصغيسر داخسل حجسرة الدراسة ( ٢%) ويمكن أن يتعاون في تتفيذه فريق من المدرسين فسي تخصيص معين ( أسرة العلوم أو اسرة اللغة الاتجليزية ) بالتعاون مسع متخصيص مقيم في المدرسة كما يمكن أن يستخدم من مقبسل مسدرس بمفرده .

#### ٣- التجديد المختار:

ان نجاح عمليات التجديد التربوي في الفترة القادمسة يمسئلزم عدم فتح باب التجديد على مصرعيه وقد أوضحت التجارب السابقة أن التشكيلات الواسعة من التجديدات التربوية مصيرها الفشل وعليه فنحن في حاجة الى التجديد المختار ، ويبدو انه من الضروري فسى الفسترة القادمة أن نختار نماذج معينة محددة من نماذج التجديد التربوي وفسق معايير واضحة تتعلق بمتطلبات المسستقبل وفيمسا يتعلسق بسالتجديد المختار.

فلقد جاء في لحد تقارير منظمـــة اليونمـــكو (٢٦) أن هنـــاك بديلين يقومان أكثر ضمانا وفاعلية في لحداث التجديد التربوي والبديـــل الأول هو البحث عن مدخلات جديدة تكون وثيقسة الصلسة بحاجسات تعليمية اجتماعية ملحة ويتربب على الاخذ بسها ( بكثافسة معينسة ) ، وعلى مدى زمنى معين ، ووفق تغيير محكم تغيسير فسى مستويات التعليم وبالتالى سد الحاجات التعليمية الاجتماعية التي من اجلسها تسم الأخذ بهذه المدخلات مثال ذلك الخسذ بالنظم الجديسدة أو استخدام التكنولوجيا الحديثة أو ادخال نظم التعليم المقترحة .

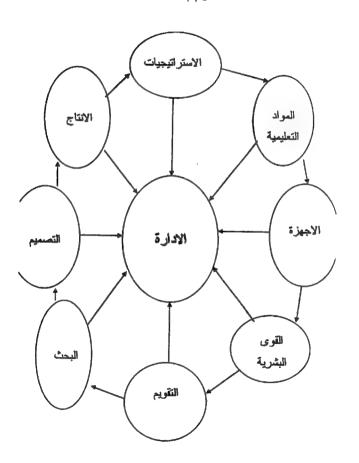
والبديل الثانى يتطلب التعرف على بعسض مواقع الاختساق والضعف المتعلقة بكثافة التعليم الداخلية ثم لادخال مشروعات التجديد المناسبة المختارة للتغلب عليها بعد تجريبها وتعميمها ، ثهم اختيار مواضع ضعف اخرى ومواجهتها ومشروعات تجديد مختلفة ومختسارة وهكذا .

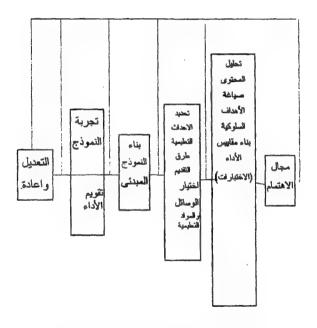
ويتطلب الاخذ باتجاه التجديد المغتار وضع برنامج للتجديدات في كل قطر من أقطار المنطقة العربية أو مجموعة من الاقطار فسي ضوء الامكانات المتاحة والمشكلات الملحة وخطط التتمية ، بالتعاون مع منظمة اليونسكو وغيرها من المنظمات الدولية .

ويمكن لاتجاه التجديد المختار أن يغير من حالة عدم النقة في التجديدات التربوية التي اجتاحت الأوساط التربوية وغير التربويسة اذ ان هذا الاتجاه قد يضمن النجاح لبعض مشروعات التجديد الرائدة فقسد

تكون عوائد هذه التجديدات ملموسة ، الامر الذى قد يغير من اتجاه الأفراد نحو التجديدات المستقبلية ويساعد على تقبلها وانتشارها . نحو استراتيجية لادخال التجديد التربوي المستقبلي :

تقوم استراتيجية لدخال التجديد التربوى المستقبلي في المنطقة العربية على محورين رئيسيين أولهما يتعلق بانشاء جهة متخصصة على المستوى القومى تتطلع بمسئولية التجديد التربوى على أن يتبسع هذه الجهة وحدات فرعية على المستويات المختلفة حتى مستوى المدرسة أو المؤسسات التعليمية وقد بينت التجارب السابقة أن التجديد عن طريق تشكيل لجان مؤقته يؤدى الى نتاتج هامشية لا تحقق التغيير المنشود واذا كان البعض يرى أن انشاء جهة متخصصة على المستوى القومى يتولى مهمة التجديد ليس كافيا لاحداث التجديد ، الا أننا نسرى





شكل (٣٤) نموذج تطوير عمليات التدريس على المسترى المصغر

هناك بديلين يبدوان أكثر ضمانا وفاعلية في لحداث التجديد التربوي . البديل الأول هو البحث عن مدخلات جديدة تكرون وثبقة الصلة بحاجات تعليمية اجتماعية ملحة ، ويترتب علي الأخذ بسها (بكثافة معينة ، وعلى مدى زمنى معين ، ووفق تخطيط محكم ) تغيير في النظام التعليمي ، وبالتالى مد الحاجات التعليمية التي من أجلها ترم الأخذ بهذه المدخلات ، مثال ذلك الأخذ بنظم تقويم جديدة ، أو استخدام التكنولوجيا الحديثة ، أو ادخال نظم التعليم المفتوحة .

والبديل الثانى يتطلب التعرف على بعض مواقسع الاختساق والضعف المتعلقة بكفاءة التعليسم الداخليسة والخارجيسة شم الخسال مشروعات التجديد المناسبة المختارة للتغلسب عليسها بعشد تجريبها سوتعميمها ، ثم اختيار مواقع ضعف أخرى ومواجهتها بمشروعات تجديد مختافة مختارة وهكذا .

ويتطلب الأخذ باتجاه التجديد المختار وضع برنامج للتجديدات في كل قطر من اقطار المنطقة العربية – أو المجموعة – في ضــوء الإمكانات لمتاحة والمشكلات الملحة ، وخطط التنمية ، بالتعاون مــع منظمة اليونسكو وغيرها من المنظمات الدولية .

ويمكن لاتجاه التجديد المختار أن يغير من حالمة عدم النقعة في التجديدات التربوية التي اجتاحت الأوساط التربوية وغير التربويمة ، اذ ان هذا الاتجاه قد يضمن النجاح لبعض مشروعات التجديد الراتدة فقسد تكون عوائد هذه التجديدات ملموسة ، الامر الذى قد يغير مسن اتجاه الاقراد نحو التجديدات المستقبلية ويساعد على تقبلها وانتشارها .

# نحو استراتيجية لادخال التجديد التربوى المستقبلى:

تقوم استراتيجية ادخال التجديد التربوى المستقبلي في المنطقة العربية على محورين رئيسيين ، أولهما يتعلق بانشاء جهة متخصصية على المستوى القومي تضطلع بمسئولية التجديد التربوة ، على أن ينبع هذه الجهة وحدات فرعية على المستويات المختلفة حتى مستوى المدرسة أو المؤسسة التعليمية ، ولقد بينت التجارب السابقة أن التجديد عن طريق تشكيل لجان مؤقته يؤدى الى نتائج هادشية لا تحقق التغيير المنشود ، وإذا كان البعض يرى أن أنشاء جهسة متخصصية على المستوى القومي لتولى مهمة التجديد ليس كافيا لاحداث التجديد ، الا

والمحور الثانى الذى تقوم عليه الاستراتيجية المتترحة يتعلسق بالدور الذى يمكن أن تقوم به كليات التربية فسى الاسراع بعمليسات التجديد ، والملاحظ أن كليات التربية فى معظم الاقطار العربيسة لسم تسهم حتى الآن بدور فعال فى قيادة عمليات التجديد ، واعداد الكسوادر الازمة لها ، وانت مشاركتها محدودة وهامشية فى تجارب التجديد التى

تم ادخالها في بعض الاقطار العربية، ولسنا في حاجة الى التأكيد على ان برنامج اعداد المعلم في معظم هذه الكليات في حاجة ملحة المتجديد وعليه ، فان عمليات التجديد لا بد ان تبدأ في كليات التربية ذاتها حتى يمكن اعداد المعلم المبتكر القادر على التجديد وما يتصل بنلسك مسن مهارات البحث الميداني والعمل في فريق ، والتجريب وغير ذلك مسن الانشطة التي تتطلبها عملية التجديد. غير أن دور كليسات التربيسة لا ينبغي أن يقتصر على اعداد المعلم، فالتجديد يستلزم اعداد كسوادر أخرى تعمل مع المعلم وبجانبه ، ومن بين هسؤلاء : فنيسو الوسسائل التعليمية متخصصو تكنولوجيا التعليم ، خبراء التجديد ، وغيرهم مسن الفئات التي يجب ان يشتمل عليها الفريق المدرسي ، ولعل هذا يسهم في تحقيق الانجاه نحو التجديد المصغر .

#### مراحل الاستراتيجية:

نقترح وضع اطار عام لاستراتيجية ادخال التجديد المستقبلي في المنطقة العربية ، ونرى أن يشتمل مثل هذا الاطال على أربسع مراحل رئيسية هي :

- ١- مرحلة الاستعداد .
- ٢- مرحلة البدء والتجريب.
- ٣- مرحلة التنفيذ والتوسع.

#### ٤- مرحلة المتابعة والاستمرار.

ولكل مرحلة من هذه المراحل طبيعتها الخاصة التي تشتمل اهدافها، مدتها الزمنية ، برامج عملها وسياستها . وفيما يلي ننتاول بالتفصيل طبيعة كل مرحلة من هذه المراحل:

#### أولا: مرحلة الاستعداد:

### وتهدف الى :

- ١- توفير القوى البشرية اللازمــة للعمــل فــى مجــال التجديــد
   التربوى من متخصصين وفنيين .
- ۲- نشر الوعى المتعلق بالتحديد التربوى فـــى جميـــع مســـتويات العاملين في حقل التعليم واقنــــاع المواطنيــن بصفــة عامـــة بأهمية التغييرات التحديدات التربوية ويأهمية التغييرات التـــى قـــد بتطلعا ذلك .
- ٣- تجديد نظـم الادارة التعليميـة وتطويــر مســتوى الخدمــات
   القويمة والتوسع فيها لخدمة مشروعات التجديد التربوى .
- انشاء صناعة متخصصة على المستوى القومـــى لتوفــير مــا نتطلبه مشروعات التجديـــد الــتربوى مــن أجــهزة وادوات وخدمات ومواد تعليمية .
  - تخصيص ميزانية مستقلة لمشروعات التجديد التربوى.

نقترح الخطوات العريضة التالية كمسارات يمكن أن نسلكها من اجل تحقيق الأهداف السابقة:

- ١- فيما يتعلق بتوفير القوى البشرية:
- اعداد توصيف مهنى دقيق للتخصصات والمهارات
   المطلوبة في مجال التجديد التربوي كخطوة أولى .
- ب- اجراء دراسة عاجلة ودقيقة لتقدير غوة العمل المعروضة حاليا
  من متخصصين وفنيين وقوة العمل المطلوبة (أى التنبوء
  بالاحتياجات المستقبلية ) لادخال التجديدات في السنوات المقبلة
- جــ وضع سياسات العسلاج السريع للمدى القريب والعسلاج الشامل المدى البعيد لتوفير قوة العمل المطابة ، وفسى هدذا الصدد نقترح ما يلى :
- \* انشاء اقسام تكنولوجيا التعليم بذلبات التربيسة المختلفة (على مستوى درجسة البد الوزيوس) ومعاهد اعداد المعلميان الاعسداد متخصصيان فسي مجال تكنولوجيا التعليم للعمل في المدارس الثانوية ومدارس مرحلة التعليات الاساسي لتولى مستولية تنفيذ مشروعات التجديد التربوي بها .
- اتاحة الفرصة أمام خريجى المسدارس الثانويسة
   الصناعية للدراسة بكليات التربية المختلفة للحصول

على دبلوم مهتقة في مجال تشغيل وصبِّانة الاجـــــهزة التعليمية وانتاخ المواد التعليمة المختلفة .

# ٧- في مجال نشر الوعي المتعلق بالتجديد التربوي:

أن تقوم كليات التربية ومعاهد أثقداد المعلمين بتدريس المقسررات المتعلقة بتكنولوجيا التعليم والتجديد التربوى المدرسى المستقبل قبسل تخرجهم وممارستهم لهذه التدريس وذلك بتقديم هذه المقررات لهم مسع بدلية التحاقهم بها وعلى ان تستمر حتى السنوات النهائية التي تسبق يخرجهم ، ويمكن الاستعانة بما هو متوفر الآن من متخصصيسن في مجال تكنولوجيا التعليم في وضع هذه المقررات ، وتحديد الجوانسب المختلفة النظرية والعملية التي يجب أن تشتمل عليها .

ب- تنظيم خدمات تدريبية واسعة النطاق لاعضاء هيئسة التدريس بالجامعات والمدرسين أثناء الخدمة والمشتغلين فل مجال التعليم بصفة عامة وعلى جميع المسستويات لتعريفهم بمجالات التجديد المتربوى وتكنولوجيسا التعليسم وأهمية استخدام هذه التكنولوجيا في تطوير النظام التعليميسي وتقبل التغييرات التسي يتطلبها التطويدر ، وتزويدهم بالمفاهيم والمسهارات والاتجاهات الضرورية المتعلقة بادخسال التجديدات ، ويمكن أن يتولى مسئولية اعداد هسدة الخدمات

والانسراف عليها واستمرارها مراكز يطلق عليها (مراكز خدمات تكنولوجيا التعليم) تتبع كهل جامعة وكهل مديرية تعليمية.

- جــ أن تقوم لجهزة الاعلام المختلفة بحملات منظمة لخلـــق جــو عام بين المواطنين بأهمية التجديد التربوى وتعريفهم بما هــو مقصود بهذا المفهوم وأهمية تطوير نظامنا التعليمى ومـــا قــد يتطلبه ذلك من تغييرات والتزامات .
- ٣- فيما يتعلق بتجديد نظـام الادارة التعليمية والتوسع فـى
   الخدمات القومية لخدمة مشروعات التجديد التربوي:
- أ- تغيير مستويات صنع القرار لتكون من بين مسئوليات الاجرائية مثل الكليات والمدارس بدلا من أن تكون من صنع الاجهزة القومية العليا بمقردها ، وذلك من أجل اعطاء حرية التصرف والحركة والمبادرة للمستويات الاجرائية في اطار من الاهداف ، يقتضى ذلك نقل مسئولية التتفيد والاشراف والتمويل السى المستويات الاجرائية بحيث يقتصدر دور المستويات الفوقية على التخطيط والمتابعة والتقويم .

- ب- يرتبط بالنقطة السابقة ضرورة اعطاء المزيد مسن السلطات
   للاجهزة الجديد مثل أجهزة التخطيط والبحوث والاحصساءات
   والمعلومات والخدمات لزيادة تأثيرها وفاعليتها .
- ج... تغيير اساليب ومعسايير تقدير كفاية المدرسين وطرق تقويمهم وترقيتهم بحيث تعطى أهتماما بدور هم في تجديد وتحسين العملية التعليمية ومعرفتهم وصلتهم بالتجديدات التربوية ورغبتهم في الخالها وما يقومسون به من جهد مقصود في هذا المجال.
- د- تغيير طرق وأساليب وأدوات الاجسهزة الادارية لتناسب التطوير المنشود في المنظام التعليميي وخاصة فيما يتعلق بأساليب وضع الميزانيات والانفاق والمعاملات الماليسة ووسائل جمع المعلومات وحفظها واسترجاعها واستخدامها وكذلك الحركة داخليا وخارجيا بين اجسهزة الادارة التعليمية المختلفة.
- هـ- ضرورة البدء في التخطيط لتوفير الخدمات الجماهيرية على
   المستوى القومي التي تسمح بنجاح مشروعات التجديد الـتربوي
   عند تتفيذها مثل محطات الاذاعة المحلية في المحافظات

المختلفة ، تخصيص قناة تليفزيونية للأغراض التعليمية وكذلك محطات التلفزيون المحلية .

- و حساب كل ما تحتاج البه الخطوات السابقة مــن مخصصــات مالبة وقوى بشرية ووحدات زمنية والعمــل علــى توفيرهـا ورمجتها ليتحقق التنفيذ الفعلى .
- ٤- فيما يتعلق بانشاء صناعة متخصصة على المستوى
   القومى لتوفير الاجهزة والادوات والمواد التعليمية:
- أ- تخصيص جهة لتتولسى مسئولية وضع سياسة لتصنيع الاجهزة والادوات والمواد التعليمية على المستوى القومسى وما قد تقتضيه ذلك من انشاء معامل أو مصانع لانتاجها أوتجميعها ، وتحديد ما يمكن تصنيعه محليا ما يجوز أو يجب استيراده .
- ب- يرتبط بالنقطة السابقة ضرورة توفير الحماية اللازمسة لنمو هذه الصناعة وضمان عملية تسويق الاجهزة المصنعة محليا، وتوفير العمالة المدربة والقادرة على المساهمة في نجاح هدة الصناعة واستعرارها ونموها ، والتوسع المستقبلي فيها .

- هما يتعلق بتخصيص ميزانية مستقل لمشروعات التجديد
   التربوی:
- أن يكون تخصيص هذه الميزانية مـــن الوظــانف الرئيســية
   للمركز القومى للتجديد التربوى السابق الاشارة الـــى اقــتراح
   اقامته .
- ب- ان یکون الجزء الأکبر من هذه المیزانیة ممسا یرصد من میزانیة وزارة التربیة والتعلیم من مبالغ لتمویسل مشروعات التجدید التربوی .
- جــ ان تشجع الهيئات والشركات والنقابات المختلفة على التبرع وتقديم المعونات من اجل تتفيذ مشروعات التجديد .
  - د- أن يشجع المواطنين على تقديم التبرعات الذاتية .
- هـ- ان توضع لائحة ماليـة خاصـة للصـرف بحيـث يراعـى
   التحرر من القواعد والنظم الروتينية للصرف المعمــول بــها
   حاليا.

### ثانيا: مرحلة البدء والتجريب:

### وتهدف الى:

- ٢- تحديد الانظمــة التعليميــة المنشــودة والتــى تتطلــع اليــها
   ومميزات وحدود كل منها .
  - ٣٣ تحديد الفجرة بين ما هو موجود فعلا وما نتطلع اليه .
- ٤ تحديد المصادر والإمكانات المطلوبة وتلك المتاحسة أو التسي
   يمكن اتاحتها في وقت قريب .
  - ٥- تحديد نقطة البدء.
  - تحديد النظام المنشود الذي نتطلع اليه عند نقطة البدء .
- حديد كيفية الانتقال من الوضع القائم الى النظام المستهدف
   وقد يقتضى ذلك:
  - أ- تنفيذ خطة الاجراء تعديلات في حجـــرات الدراســة والمبانى المدرســـية ممـا يجعلــها تالائــم تنفيــذ النظــام المستهدف .
    - ب- تنفيذ خطة للتجهيزات والاحهزة والادوات التعليمية
       جــ- تدبير فرق العمل .
      - د- توزيع الادوار والمهام ووضع الجداول الزمنية .
- محميم النظام المستهدف وتحديد مقوماتــه ومكوناتــه ، وقــد
   يقتضى ذلك :

- أ- مراجعة شاملة للأهداف التعليميسة واعدادة تحديدها
   وصياعتها .
  - ب- التقدير المبدئي الفئات المستهدفة .
  - جـ- تحديد مستويات التمكن والاتقان.
- د- وضع شروط الانتقال الى المستويات المتقدمــــة فـــى
   النظام .
  - التعليمية .
    - و- وضع مقاييس الاداء .
- بناء المواد التعليمية الجديدة ، وأدوات التقويم التي تـم تحديـد مواصفاتها في خطوة التصميم ، وذلك مـن أجـل التجريـب المبدئي .
- ١٠ تجربة النظام المنشود على عينة من الفئات المساتهدفة في عدد كاف من المدارس أو الفصول الدراسية أو البيئة المددة .
- ١١ تقويم النظام المستهدف بعد تطبيقه لقياس مدى فاعليت ف ف المحتون الإهداف التعليمية وتقدير كفائته .
- ۱۲ ادخال التعديلات على النظام المستهدف اذا ما تطلب الامر 
   ۱۲ خلى ضوء نتائج التقويد والاستمرار في التجريب

والتعديل حتى نحصال على مستوى الاتقان المطلوب بدرجة من الثبات.

# ونفترح المسارات الاتية كوسيلة لتحقيق الاهداف السابقة :

- ۱- ان ينشأ جهاز متخصص فى المركز القومى للتجديد السنربوى ( السابق الاشارة الى اقتراح اقامته ) ليتولى مسئولية وضعط خطعة بحثية على المستوى القومى لاجراء البحوث وللدراسات المسحية ، التشخيصية القومية ، لتحليل الاوضاع التعليمية القائمة وتجميعها وبذلك بالتعاون مع :
  - أ- مراكز البحوث التربوية.
    - ب- كلمات التربية المختلفة .
  - ج-- المراكز والمعاهد الاخرى المهتمة بالبحث العلمي .
- ۲- ان يقوم المركز القومى التجديد الــــتربوى بتحديــد الانظمــة
   التعليمية المنشودة التي تطلع اليها، وذلك في ضوء:
  - أ- تجارب الدول الأخرى للاسترشاد بها .
  - ب- ظروف مجتمعنا وقيمنا الدينية والوطنية .
  - د- التقدم العلمي في مجال التعليم ونظرياته وابحاثه .
    - هـــ الدراسات التي تعتمد على منهج النظـــر فــي المستغبل وأساليب التنبوء .

- ٣- البدء بتحديد مواقع العمل والانتاج وتجميع المراكر والهيئات والمؤسسات التي يمكن أن تروم يدور تعليمي والتتميق بينها باعتبارها مصادر للتعلم وتحديد كيفية تعاونيه وتكاملها مع مؤسسات التعليم الرسمي في القيام بالمسئوليات التعليمية الجديدة ولعل المثال الاوضع هـو وزارة الاعلام واجهزتها المختلفة وضرورة الاستفادة منها في تحقيق بعض أهداف التعليم ضمن اطار الرؤية التي تتطلع اليها .
- 3- أن يقـوم خـبراء اقتصاديات التعليم بـاجراء الدراسات التحليلية لحساب الفائدة والتكلفة الذاصة بالانظمـــة التعليميــة المستهدفة والعوامل المؤثرة والمحددة لها ونلـــك مــن أجــل التعرف على الجدوى التعليمية لهذه الانظمة .

ثالثا: مرحلة التنفيذ والتوسع:

## وتهدف الى:

- التهيئة للتنفيذ على نطاق واسع .
  - ٧- التعميم .

# ونقترح المسارات الاتية كوسائل لتحقيق اهداف هذه المرحلة:

اصدار قرار سیاسی یفید تبنی الدولة للنظام المستهدف بعد
 ثبات نجاحه وذلك ضمانا لجدیة التنفیذ والتوسع ومسا یتطلب

ذلك من اجراءات مالية وادارية للتحرك نحو تعيمه وبهذا يمكن القضاء على الفجوة الموجودة بين القرار السياسي والقرار العلمي.

- ٢- تعريف المواطنين بصفة عامة والعاملين فـــى مجـــال التعليــم
   بصفة خاصة والفئات المستهدفة بالنظام المزمع تعميمه .
- ٣- أن يقوم المركز القومى للتجديد التربوي بوضع جدول عمل متكامل يشتمل على تفاصيل بمراحل التعميم على المستوى القومي خلال فترة زمنية محددة وما يرتبط بذلك مسن تدبير الاجهزة والادوات والمواد التعليمية وتوزيعها، وكذلك تنظيم عملية التدريب على العمل في ظهر النظام المستهدف اذا اقتضى الامر توعا من التدريب المتميز .
- - أ- خبراء تجديد تربوى .
  - ب- متخصص تكنولوجيا تعليم .
  - جــ فنى أجهزة تعليمية (تشغيل وصيانة).
    - د- فنى انتاج مواد تعليمية .
      - هــ- عدد ٢ مساعد فتي .

ويمكن ان يزداد افراد الفريسق في ضسوء طبيعسة النظام المستهدف وهجم موقع التنفيذ .

رابعا: مرحلة المتابعة والاستمرار:

### وتهدف الى:

- ۱- تحسین و تعدیل النظام بصفة مستمرة ، بعد تعمیمه علی ضوء
   ما یذار من مشكلات اثناء النتفیذ، وعلی ضوء ما یحدث مـــن
   تطور ات عملیة و تكنولوجیة ، وما یعتری المجتمع من تغییر .
- ۲- اختیار نقطة البدء التالیة لتحدید وتصمیم وبناء وتجریب نظـم
   مستهدف جدید عند مستوی آخر .

### ونقترح ما يلى كمسارات لتحقيق أهداف هذه المرحلة:

- ۱- أن ينشأ بالمركز القومى للتجديد الستربوى ادارة للمتابعة خاصة بكل نظام جديد تم تعميمه يكون حلقة الوصل بين المركز وبين مواقع التنفيذ الاجرائية لتوفير المعلومات المرشدة المتعلقة بمشكلات التنفيذ وكيفية التغلب عليها.
- ٧- أن تتولى ادارة المتابعة الخاصة بكل نظام جديد تـــم تعميمــه مسئولية تجميع ما يحدث من تطــورات علميــة وتكنولوجيــة وما يحدث داخل المجتمع من تنيــيرات اــها صلــة بالنظــام الجديد ، وأن ينشأ بنك للمعلومات الخاصة بهذا النظام .

- ٣- أن تقترح ادارة المتابعة التعديلات التي يجب ادخاله على النظام اذا ما تطلب الامر بناء على المعلومات التي يتسم تجميعها من أجل زيادة فاعليته وكفاعته بصفة مستمرة.
  - ١- أن يتولى المركز القومى التجديد الستربوى بصفة مستمرة مسئولية اختيار نقطة البدء التالية (أو نقاط البسدء) لتحديد وتصميم وبناء وتجريب نظام جديد أو أنظمة جديدة مستهدفة.

#### خاتمة

يتضع من خلال العسر ض السابق للامسح الاسكر اليجية ومساراتها أن التجديد التربوي - عند أي مسيتوي مين مستوياته -مجموعة من المقومات الاساسية ، ويدونها لا تكتمل دورته، والاتتحقيق أَهْدَافَهُ ، وَلاَّ يكونَ مَؤثَّرُ آ فَي تَخليصُ النَّظامِ التَّعليميِّ مِنْ حالة الجمود التقليدية التي يعاني مي معظم اقطار المنطقة العربية ، وأن أي خلسل ت يعتبر عائقا في سبيل تحقيق أهداف التجديد ، الأمـر الذي يزيد من . و النظام وتقليديته ومشكلاته . ولعل الأحساس بــــ التجديد التربوي في أزمة يعد خطوة أساسسية نحسو العمل العلمي المنضبط اللازم لمعرفة أسباب تلك الأزمة ، ومعاوله البحث عين البدائل المناسبة لتتغلب عليها ، ودفع عجلة انتبات نفعات قويسة لكسي تسير بالمعدل الذي يتناسب وطبيعة هذا العصر حتى نتجنب " صدمــة المستقيل "

#### المرلجع

- ۱۰ أحمد خيرى كاظم وجابر عبد الحميد جابر: الوسائل
   التعليميدة والمنهج ، القاهرة: دار النهضية العربيسة ،
   ۱۹۷۰.
- ٢- أحمد ابر اهيم أحمد ، الدروس الخصوصية : ظاهرة .. حقيقة ..
   .. التربية المعاصرة ، العدد السادس ، ١٩٨٧ .
- ۳- اليونسكو ، الاصلاح التربوى : اتجاهات عامـــة وتوجيــهات مستقبلية . مجلة التربية الجديدة ، العدد ۳۲ ، الســنة الثامنــة
   ۱۹۸۱ .
- ۶- بشير عبد الرحيم الكلوب: الوسائل التعليمية ، بيروت دار احياء العلوم ۱۹۸۲.
- حابر عبد الحميد جابر: سيكلوجية النعام ونظريات التعليم.
   القاهرة: دار النهضة العربية ، ١٩٨٥.
- ٧- رشدى لبيب و آخرون : الوسائط التعليميـــة . القــــاهرة : دار
   الثقافة للطباعة والنشر ، ١٩٠٠.

- معبد العظيم الذرجمانى: كنولوجيما المواقف التعليميمة ،
   القاهرة: دار النهضة العربية ، ۱۹۸۷.
- ٩- عفاف عبد الحميد حلمـــــــــــ : دراســـة نظريـــة عــن مفـــهوم
   الوسائل التعليمية . التربية المعاصرة ، العــــدد ١١ ، مــارس
   ٩- ١٩ ، ص ٣٠ ٢٥ .
- ۱۰ على محمد ، المنعم ، عبد المنعم حمسد حسس ، دراسسة مد كلا لا لا الدارييان والمدرسين نحو استخدام الوسائل التعليمية في مرحلة التعليم الاساسسي ، الاسكندرية : دار المعرفة الجامعية ، ١٩٨٥ .
- التعليم في مصر ورقة مقدمة إلى المجنس الفومسي للتعليسم ، مطبوعات المجالس القومية .
- ١٢ فتح الباب عبد الحليم سيد وابر اهيم ميذائيل حفظ الله:
   وسائل التعليم والاعلام . القاهرة : عالم الكتب ، ١٩٧٦ .
- ١٣ فتح الباب عبد الحليم سيد: توظيف تكنولوجيا التعليم .
   القاهرة: مطابع جامعة حلوان ، ١٩٩١ .

- ١٤ فوزى زاهر ، تصميم البرامج وتطوير أسساليب التدريس ،
   مجلة تكتولوجيا التعليم ، العسدد الثالث ، السنة الثانية ،
   ١٩٧٩ .
- محمد منير مرسى ، التجديد التريوى ومعوقاته وبعض نماذجه ، حولية كلية التربية ، العدد الرابع ، السنة الرابعة ، ١٩٨٥ .
- ۱٦ محمد لبيب البهنسي ، محمد منير مرسى ، البحث التربوي
   ، أصوله ومناهجه ، القاهرة : عالم الكتب ، ۱۹۸۳ .
- ١٧- محمود قمبر ، أزمة التخطيط التربوى : وجهة نظـــر نقديــة
   . حواية كاية التربية ، جامعة قطــر ، العــدد الأول ، الســنة
   الأولى ، ١٩٨٢ .
- ۱۸ مصطفی بدران ، ابراهیم مطاوع ، محمد محمد عطیة :
   الوسائل التعلیمیسة ، القساهرة : دار النهضسة العربیسة ،
   ۱۹۸۳ .
- ١٩ محمد لحمد الغنام ، أضــواء علــ العلاقــة بيــن التجديــد التربوى والتقويم ، مجلة التربيــة الجديــدة ، العــدد التــامن عشر ، المنة السادسة ، ١٩٧٩ .

- ۲۰ نورهان ماكنرى و آخرون ، فن التعليم و فز التعليم : مدخل الى الطرق والمواد الجديدة المستخدمة فلى التعليم العمالم .
   ترجمة أحمد عبد القادر ، دمشق : مطبعة جامعة دمشق .
   ۱۹۷۳ .
- ۲۱ دیریك رونتری ، تكنولوجیا التربیة فــــی تطویــر المنـــهج .
   ترجمة فتح باب عبــد الحلیــم ســید ، الكویـــت : المركـــز
   ۱۱۰ ی للتقنیات التربویة ، ۱۹۸٤ .
- عبد الرحمان حسن ابراهيم ، طاهر عبد السرازق ،
   استراتيجيات تخطيط المناهج وتطويرها في السلاد العربية ،
   اثقاهرة : دار النيضة العربية ، ۱۹۷۲ ،
- 23- Association The Educational Communication and Technology. Task force on Definition and Terminology. The Definition of Educational Technology: A Glosseary of Terms.

  Woshington, D.C.: AEC1, 1979.
- 24- Association for Educational Compunication and Technology. Task force on Definition and Terminology. The Definition of Educational Technology. Woshington D.C.: AECT,1979 25-Ausubel, D.P.A. Cognitive -Structure Theory of School Learning. In L. Siegel (ED.), Instruction: Some Contemporary view point San Francisco: Cheniler, 1967, PP. 257-297.

- 26- Berlo, D.K. The Process of communication :An Introduction to Theory and Practice. NewYork : Holt R: neh art and Winston Inc., 1960.
- 27- Eruner, J.S. Towaral a theory of Instruction. Cambridge, Mass., Harvard University, 1966.
- 28- Eugelaki; B.R. The Psyschology of Learning Apple to Teaching. New York; Bobbs, 1971.
- 29- Coombs, P.H. The world Educational Crisis: A System Analysis. New York: Cocford University, 1968.
- 30- Dale, E-Audiovisual Methods in Teaching. New York : The Dryden Press, Holt, Rinehort and Finston, Inc., 1969.
- 31- Dwyer, F.M. A Guide for Improving visualised Instraction. State Cellege, Pennsylv ......Learning Services, 1972.
- 32- Dwyer, F.M. The Progrem of Systematic Evaluation: A Brief Review. Inatructional Media, 10, 1982, PP. 23 -38.
- 33- Dwyer, F.M. Quastions as Advanced Crganizers in Visualized Instruction. The Journal of Paychology, 78,1971, pp.261-264.
- 34- Dwyer, F.M. Adapting Visual Illustrations for Effective Learning, Harraral Eductional Nevoew, 37, 1967, pp. 250 - 263.
- 35- Cagne, R.M. and Griggs, L.J. principles of Instructional Design. New York: Holt, Rine hart, and winston, Inc., 1974.
- 6- Gagne, R.M Learning heory, Educational Liedia and Individualized Instruction. In Oliver and Boyd. The

- curriculum :Context Design and Development.London: Edinburgh, 1971. pp. 299 319.
- Gerlach, V.S. and Ely D.P. Teaching and Media: A Systematic Approach. New York: Prentice Hall. Inc., 1971.
- Gibson, J.J. A Theory of Pictorial Perception. AV Communication Review, Vol 2. No. 2, 1954.
- Hoban, C.F. From hteory to Policy Decisions AV. Vý Communication Review, Vol 13. No. 2, 1965.
- 40- Jonassen, D.H. Non-Book Media: A seif-Paceel.
- 41- Twelker, A. Paul and Other. The Systematic Development of Instruction: An Overview and Basic Guild to the Literature. Stanford University, ERIC Clearinghouse on Educational Media and Technoligy, 1972.
- 42- Gustafson, Kent L.Surey of Instructional Development Models. Syracus University, ERIC Clearinghouse on Information Resources, 1981.
- 43- Rogers, E.M. and Shoemaker, F. Communication of Innovalions. New York: The free press, 1971.
- 44- Sones, A.S., et al., Strategies for Teaching. London; The Scarecrow Press. Inc., 1979.
- 45- Kemp, J.E. Planning and Producing Audiovosucl Materialn. New York: Thomas Y. Crowell, 1975.
- 46- Melunan M. and Fiore, Q. The Medium is the Message. Nea York Bantam Books INC., 1976.
- 47- Miller, N., et al. Graphic Communication and the Crisis in Education. AV Communication Review. ashington, D.C., Vol. 5, No. 3, 1957.

- 48- Rowntree, D. Educational Technology in Curriculum Development. London: Harper and low Publishers, Inc., 1976.
  - Tue Kman, B.W. Conducting Educational Research. New York, Harcurt Brace Jovanovich, Inc., 1978.
- 49- Instructional Handbook for Teachers and library media Personnal. New York: Library Irofessional
- 50- Vaughan, Tay. Multimedia: Naking It work. Second Edition New York: Mc Graw-Hill. 1994.
- 51- Galbreath, Jeremy. Multimedia in Education: Becouse It's there. Teci Trends. Vol. 39, No. 6, 1994.
- 52- Kalmbach, Jihn A. Just in Time for the 21st Century: Multimedia in the Classroom. Tech Trends. Vol. 39, No., 6, 1994.